

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA  
KANTOR KECAMATAN TEMBUKU, KABUPATEN  
BANGLI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**

**Oleh  
I Kadek Widiana  
NIM 1917041041**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

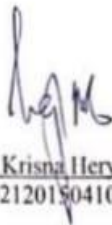
**2023**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui**

**Pembimbing I,**



Dr. Komang Krisna Hervanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001


**Pembimbing II,**



Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A  
NIP. 198208312010121001

Skripsi oleh I Kadek Widiana  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 23 Februari 2023

Dewan Penguji,




Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

(Ketua)



Gede Pitu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A  
NIP. 198208312010121001

(Anggota)



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M  
NIP. 199106072020122017

(Anggota)

Diterima oleh panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Kamis  
Tanggal : 23 Februari 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 196810291993032001



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adh Yumarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA  
NIP. 197906162002121002

**PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Tembuku, Kabupaten Bangli" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 23 Februari  
membuat pernyataan,  
  
I Kadek Widiana  
NIM. 1917041041

# **MOTTO**

***“KEGAGALAN  
ADALAH  
AWAL KEBERHASILAN”***



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa / Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Tembuku, Kabupaten Bangli”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan, serta bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., AK., M.Si., CA, CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
4. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen dan Pembimbing I yang membimbing dengan penuh kesabaran, memberikan saran dan penuh tanggu jawab dalam membimbing, memberikan motivasi, memberikan semangat mengarahkan penulisan sampai terselesaikannya skripsi ini.
5. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, serta Pembimbing Akademik (PA) dan pembimbing II yang membimbing dengan sabar dan penuh tanggu jawab, memberikan motivasi, dan menuntun selama proses penyelesaian skripsi.
6. Bapak dan Ibuk Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
7. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.

8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku yang dibutuhkan selama proses penyusunan skripsi ini.
9. I Putu Sumardiana, SSTP, MA selaku Bapak Camat pada Kantor Kecamatan Tembuku, Kabupaten Bangli yang sudah mengizinkan untuk melakukan penelitian di Kantor Kecamatan Tembuku, beserta semua staf yang telah membatu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Kedua orang tua (I Komang Subrata dan Ni Made Murniasih), kakak (Ni Wayan Tinggar Asih), dan keluarga besar yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan moral maupun material, dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Teruntuk wanita hebat yang ditemukan di tahun 2019, terima kasih selalu ada disaat suka maupun duka selama perkuliahan, sehingga dipenghujung masih setia menemani dan selalu memberikan dukungan serta motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman-teman kelas A yang menjadi teman seperjuangan selama perkulihan dari semester awal sampai semester akhir, ini akan menjadi sebuah cerita dan kenangan di kemudian hari.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 31 Januari 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	8
1.3 Batasan Masalah .....	9
1.4 Rumusan Masalah .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>11</b>
2.1 Kinerja .....	11
2.1.1 Pengertian Kinerja .....	11
2.1.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	12
2.1.3 Dimensi Kinerja .....	12
2.1.4 Indikator Kinerja .....	13
2.2 Lingkungan kerja .....	14
2.2.1 Pengertian Lingkungan kerja .....	14
2.2.2 Dimensi Lingkungan kerja .....	15
2.2.3 Indikator Lingkungan kerja .....	18
2.3 Motivasi Kerja .....	19
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	19
2.3.2 Dimensi Motivasi Kerja .....	20
2.3.3 Indikator Motivasi Kerja .....	21
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	22
2.5 Hubungan Antar Variabel .....	24

2.5.1 Hubungan Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	24
2.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai ....	25
2.5.3 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai .....	25
2.6 Kerangka Berfikir .....	26
2.7 Hipotesis Penelitian .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
3.1 Desain Penelitian .....	29
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	30
3.3 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	30
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.5 Populasi dan Sampel .....	33
3.5.1 Populasi .....	33
3.5.2 Sampel .....	33
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	34
3.7 Pengujian Instrumen Penelitian .....	36
3.7.1 Uji Validitas .....	36
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	38
3.8 Teknik Analisis Data .....	38
3.8.1 Uji Asumsi Klasik .....	38
3.8.2 Regresi Linier Berganda .....	41
3.8.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	41
3.9 Rancangan Penguji Hipotesis .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Deskripsi Data .....	45
4.2 Pengujian Asumsi .....	47
4.2.1 Uji Asumsi Klasik .....	47
4.2.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	51
4.2.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	54
4.3 Pengujian Hipotesis .....	55
4.3.1 Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) dan Motivasi Kerja ( $X_2$ )	

terhadap Kinerja (Y) .....	55
4.3.2 Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja (Y) .....	55
4.3.3 Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_2$ ) terhadap Kinerja (Y) .....	56
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	56
4.4.1 Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Tembuku .....	56
4.4.2 Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Tembuku .....	57
4.4.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Tembuku .....	59
4.4.4 Keterbatasan Penelitian .....	60
4.5 Implikasi .....	61
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>63</b>
5.1 Rangkuman .....	63
5.2 Simpulan .....	65
5.3 Saran .....	66
<b>DAFTAR RUJUKAN</b> .....	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>72</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data integrasi hasil penilaian kinerja PNS Pada Kantor Kecamatan Tembuku, Kabupaten Bangli .....	6
Tabel 1.2 Data pegawai terlambat dan pulang mendahului pada Kantor Kecamatan Tembuku bulan Januari-September 2022 .....	6
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	22
Tabel 3.1 Variabel, Definisi Variabel, Indikator, dan Skala Pengukuran ...	31
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas .....	37
Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	38
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	45
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	46
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	46
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Kerja .....	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas <i>One Sample Kolmogorov Smirnov</i> .....	49
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinieritas .....	50
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda .....	52



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konsep Berpikir .....	27
Gambar 4.1 Hasil Pengujian Normalitas Menggunakan Grafik Histogram P-plot .....	48
Gambar 4.2 Hasil Pengujian Heterokedasitas menggunakan <i>Scatterplot</i> ...	51
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Pengaruh Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Tembuku, Kabupaten Bangli .....	53



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Kuesioner Penelitian .....	72
Lampiran 02. Data Kuesioner .....	76
Lampiran 03. Deskripsi Data .....	78
Lampiran 04. Output SPSS Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	80
Lampiran 05. Output SPSS Uji Asumsi Klasik dan Uji Regresi Linier Berganda .....	85

