

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Masalah**

Sumber daya manusia, salah satu komponen penting dalam sebuah organisasi, mengacu pada individu-individu yang bekerja di dalam sebuah organisasi. Di era globalisasi saat ini, mengelola sumber daya manusia merupakan tugas yang menantang karena membutuhkan persiapan berbagai suprastruktur dan infrastruktur untuk mendukung proses sumber daya manusia dalam organisasi. Selain itu, sumber daya manusia juga bertanggung jawab untuk mengelola dan menyediakan sumber daya manusia untuk departemen lain dalam organisasi. Keberhasilan atau kegagalan sebuah organisasi dalam mencapai tujuannya sangat bergantung pada unsur manusia yang terlibat di dalamnya. Meskipun terdapat peralatan modern, sarana dan prasarana yang lengkap, namun manusia yang melaksanakan pekerjaanlah yang pada akhirnya menentukan keberhasilan organisasi. Dengan demikian, dalam lingkungan instansi, karyawan yang berkualitas adalah karyawan yang mampu melaksanakan pekerjaannya secara efektif dan memberikan hasil kerja yang sangat baik yang sangat penting dalam membantu instansi mencapai tujuannya.

Badan Pusat Statistik adalah instansi pemerintah yang mempunyai tugas dan wewenang untuk mengumpulkan data statistik dasar di seluruh Indonesia. Badan Pusat Statistik mempunyai tekat sebagai pelopor data statistik terpercaya untuk semua. Untuk itu diperlukan panduan yang mampu mengarahkan dan dijiwai oleh setiap insan statistik agar tetap pada komitmennya. Ketersediaan data yang akurat sangat dibutuhkan untuk digunakan acuan dalam rangka menentukan perencanaan dan evaluasi bagi program pembangunan yang dilaksanakan pemerintah, maupun mengembangkan sektor swasta. Sebagai penyedia data Badan Pusat Statistik tentu selalu berupaya meningkatkan pelayanannya dalam memenuhi kebutuhan konsumen. Seluruh pegawai wajib berperan aktif dalam meningkatkan kualitas data BPS. Jika setiap kegiatan statistik mulai dari perencanaan kegiatan, pengumpulan data, pengolahan data, analisis data sampai dengan ketentuan, tentunya kualitas data BPS sangat terjaga. Kualitas data yang baik merupakan kunci utama pelayanan yang optimal kepada pengguna data. Mangkunegara (2011) mengatakan bahwa kinerja sebagai hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya.

Secara terstruktur Badan Pusat Statistik memiliki instansi di setiap provinsi dan Kabupaten/Kota seperti halnya di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng. Umumnya kegiatan yang bersifat rutin yang berskala kecil (survey dengan sampel sedikit) dilakukan oleh pegawai pada Kabupaten/Kota sedangkan kegiatan berskala besar (seperti sensus) atau kegiatan yang tidak memungkinkan dikerjakan oleh seluruh

pegawai maka Badan Pusat Statistik menggunakan mitra petugas lapangan yang bisa disebut mitra statistik. Mitra statistik membantu melakukan tugas-tugas pendataan. Mitra statistik yang direkrut dari masyarakat dengan kualifikasi tertentu dan dikontrak dalam jangka waktu tertentu untuk satu jenis kegiatan. Mitra-mitra yang dianggap mampu dan berkinerja baik dapat saja diikutkan pada beberapa kegiatan statistik. Bahkan beberapa di Kabupaten/Kota yang masih kekurangan pegawai seperti Kabupaten Buleleng, hampir semua kegiatan mengandalkan bantuan mitra statistik bukan hanya untuk kegiatan dilapangan (pendataan), mitra statistik membantu kegiatan di kantor khususnya dalam hal pengolahan data hasil pendataan. Kinerja karyawan yang baik dapat memberikan keuntungan bagi instansi, sedangkan kinerja buruk dapat disebabkan oleh penurunan kinerja mitra. Dan hal ini dapat menyebabkan mitra tidak dapat menyelesaikan pekerjaannya sesuai dengan target waktu yang telah ditentukan oleh perusahaan.

Kinerja mengacu pada tingkat kualitas dan kuantitas pekerjaan yang dicapai oleh seorang karyawan, dalam hal kapasitas mereka untuk secara efektif dan efisien melaksanakan tugas yang diberikan dan memenuhi tanggung jawab yang diberikan oleh atasan mereka (Sudaryo, 2018). Pada penelitian yang telah dilakukan oleh Wardana (2020) menyatakan bahwa pelatihan dan pengawasan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja. Mitra statistik yang ada di Badan Pusat Statistik memiliki kinerja yang sangat rendah dan tidak sesuai dengan apa yang diharapkan, beberapa mitra masih mengalami kesulitan dalam melakukan pendataan dan menyebabkan hasil kinerja yang kurang baik. Kualitas kerja yang dihasilkan oleh mitra statistik kurang baik itu disebabkan karena kurangnya pelaksanaan kerja yang

baik dari mitra dan tanggung jawab mitra statistik dengan pekerjaannya juga sangat kurang itu jugamenjadi penyebab kinerja dari mitra sangat tidak baik. Berdasarkan data yang telah disajikan dalam lampiran 01 terlihat bagaimana hasil kinerja dari para mitra statistik, di tabel tersebut terdapat warna yang digunakan untuk melihat hasil kinerja para mitra tersebut. Untuk lingkaran yang berwarna merah memiliki arti kinerja mitra masih jauh dari angka yang ditargetkan, untuk lingkaran yang berwarna kuning yang memiliki arti kinerja mitra hampir mendekati angka yang ditargetkan sedangkan lingkaran warna biru berarti hasil kinerja mitra sudah melewati angka yang ditargetkan. Pengukuran kinerja mitra statistik dapat dilakukan dengan menilai pencapaian target kerjanya. Kinerja dalam melaksanakan tugas dievaluasi berdasarkan kemampuan bekerja secara efisien, memenuhi tenggat waktu, dan menaati prosedur kerja yang telah ditetapkan. Selain itu, kualitas pekerjaan yang diselesaikan sesuai dengan standar operasional juga menjadi faktor penentu kinerja. Badan Pusat Statistik melakukan berbagai cara, seperti pelatihan dan supervisi, untuk meningkatkan kinerja mitra statistik. Melalui upaya tersebut, mitra statistik diharapkan dapat memberikan hasil kerja yang sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Kinerja seorang pegawai dinilai baik apabila mampu memberikan hasil kerja yang maksimal dan memenuhi standar yang telah disepakati bersama. Kinerja dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain kemampuan, motivasi, dan lingkungan kerja.

Berdasarkan Lampiran 01 untuk meningkatkan kinerja mitra perusahaan perlu melakukan pelatihan yang maksimal. Hal ini sejalan dengan teori dari Simamora (2006) mengatakan bahwa bahwa setiap perusahaan harus selalu berusaha

meningkatkan kinerja karyawannya, selain itu diperlukan pelatihan dan pengawasan oleh pihak perusahaan agar menghasilkan kinerja yang baik. Sumar (2020) mengatakan kinerja karyawan dipengaruhi oleh kompetensi teknis terutama dibidang pelatihan dan pengawasan. Jika kinerja karyawan di suatu perusahaan baik pada segi kualitas dan kuantitas, maka hasil kerja pun akan baik juga. Akan tetapi jika kinerja karyawan disuatu perusahaan buruk, maka hasil kerja segi kualitas maupun kuantitas juga menjadi buruk (Anggraini, 2019). Akhir dari observasi awal diatas dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh pelatihan dan pengawasan terhadap kinerja.

Pelatihan dilakukan untuk mitra statistik untuk menerima materi akan konsep, defenisi dan tujuan pendataan. Mitra statistik juga harus mengikuti simulasi pendataan untuk memahami teknik wawancara yang baik untuk mendapatkan data berkualitas dan apa adanya. Pelatihan ini juga diharapkan dapat meminimalisir kesalahan pengisian dokumen pada saat pendataan namun setelah servey ini berjalan 2 minggu banyak mitra statistik yang masih salah dalam pengisian dokumen. Dalam pelatihan juga diperlukan metode pelatihan yang sesuai dengan jenis materi dan kemampuan peserta pelatihan sehingga akan lebih menjamin berlangsungnya kegiatan pelatihan sumber daya manusia yang efektif. Sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Yulianti (2017) bahwa pelatihan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja. Namun, berbeda dengan penelitian yang dilakukan oleh Hirawati (2021) bahwa pelatihan tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan.

Berdasarkan Lampiran 01 kinerja juga sangat dipengaruhi oleh pelatihan. Rachmawati (2008) mengatakan bahwa pelatihan merupakan suatu wadah lingkungan bagi setiap karyawan dimana mereka memperoleh atau mempelajari sikap,

kemampuan, keahlian, pengetahuan, dan perilaku spesifik yang berkaitan dengan pekerjaan yang dilakukan di perusahaan tersebut dan dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh antara pelatihan terhadap kinerja.

Kegiatan pengawasan bertujuan untuk memastikan bahwa mitra statistik telah melakukan tugasnya sesuai dengan Standar Operasional Prosedur yang telah diajarkan saat pelatihan. Kegiatan pengawasan dapat meliputi kegiatan supervise, baik secara langsung maupun tidak langsung yang dilakukan secara rutin, serta bimbingan dan arahan dalam melaksanakan kegiatan, serta adanya penerapan prosedur kerja, pemberian wewenang dan tanggung jawab dengan prosedur yang jelas untuk meminimalisir kesalahan sejak awal. Selain pelatihan dan pengawasan terhadap mitra statistik merupakan salah satu tugas wajib yang harus dilakukan oleh pengawasan lapangan. Berdasarkan hasil wawancara, masih terdapat kinerja beberapa mitra yang rendah. Misalnya pada kegiatan Registrasi Sosial Ekonomi (Regsosek), masih ada mitra statistik yang tidak mampu menyelesaikan pekerjaannya tepat waktu. Terlihat pada Lampiran 01 masih terdapat hasil kinerja yang tidak memenuhi target yang artinya diwilayah tersebut petugas lapangan masih minim hasil pendataannya dan juga bisa dikatakan kekurangan mitra statistik karena penduduk di wilayah tersebut banyak. Sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Devi Anggraini (2019) bahwa pengawasan memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja. Namun berbeda dengan penelitian yang dilakukan oleh Ningrum Humairoh (2019) bahwa pengawasan tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kinerja karyawan.

Berdasarkan Lampiran 01 kinerja juga sangat dipengaruhi oleh tingkat pengawasan pada saat pekerjaan berlangsung. Pengawasan kerja yang tidak optimal dapat memungkinkan karyawan bertindak semaunya sendiri bahkan bisa melakukan pelanggaran yang bertentangan dengan aturan yang berlaku diperusahaan (Handoko, 2003). Pengawasan dilakukan dalam usaha menjamin kegiatan agar sesuai dengan rencana, strategi keputusan dan program kerja yang telah ditetapkan. Pengawasan yang baik akan memberikan efek yang baik terhadap kinerja karyawan (Sudrajat, 2003). Demikian halnya dengan mitra statistik di BPS Kabupaten Buleleng. Sebagai pihak yang membantu pelaksanaan tugas-tugas BPS baik dalam hal pendataan maupun pengolahan data, mitra statistik diharapkan juga mempunyai kinerja yang baik, namun demikian pada Lampiran 01 terlihat bahwa hasil kinerja mitra statistik terdapat kekurangan. Hal ini terjadi karena mitra statistik memiliki kemampuan yang rendah dan tidak ada upaya untuk memperbaikinya, dan hal ini juga bisa terjadi karena kurangnya pengawasan dari atasan. Kondisi yang ada memperlihatkan bahwa pelatihan yang dilakukan sebelum pendataan juga masih kurang optimal hasil pelatihan itu menunjukkan bahwa dalam pekerjaan mitra statistik seringkali masih ditemukan permasalahan-permasalahan yang seharusnya sudah dapat diantisipasi pada saat pelatihan. Kesalahan pengisian ataupun kasus batas yang seharusnya sudah dijelaskan pada saat pelatihan masih ditemukan pada saat pengawasan. Selain itu untuk mendapatkan hasil pekerjaan yang baik dan bermutu tinggi maka diperlukan pengawasan yang baik. Dengan pengawasan yang baik akan mendorong mitra statistik lebih giat dalam melaksanakan tugas-tugas dan menghasilkan data yang baik. Pengawasan yang baik akan mengurangi dan mencegah kesalahan. Namun demikian

kegiatan pengawasan juga belum berjalan dengan baik masih ada pengawas yang hanya sebatas *distributor* dokumen dan menyebarkan saat mulai pendataan. Kesalahan pengisian dokumen ini akan berlanjut pada kesalahan pengolahan. Penelitian ini penting dilakukan dalam rangka peningkatan kinerja mitra statistik pada Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng, sejauh mana pelatihan dan pengawasan mempengaruhi kinerja mitra statistik.

## 1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah yang telah dipaparkan, maka dapat diidentifikasi beberapa permasalahan yang terjadi pada mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng sebagai berikut :

1. Kurangnya pemahaman mengenai cara pengisian dokumen mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.
2. Kurangnya pelatihan yang diberikan oleh Badan Pusat Statistik untuk mitra statistik.
3. Kurangnya pengawasan terhadap petugas ketika petugas terjun langsung kelapangan.
4. Adanya kesenjangan hasil penelitian yang berkaitan dengan pelatihan dan pengawasan terhadap kinerja mitra statistik.

## 1.3 Pembatasan Masalah



Berdasarkan indentifikasi masalah sebelumnya, maka penelitian ini difokuskan pada pengaruh pelatihan, pengawasan terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.

#### **1.4 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas maka dapat merumuskan masalah sebagai berikut :

1. Apakah pelatihan dan pengawasan berpengaruh terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng ?
2. Apakah pelatihan berpengaruh terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng ?
3. Apakah pengawasan berpengaruh terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng ?

#### **1.5 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah diatas maka tujuan penelitian yang ingin dicapai adalah :

1. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh pelatihan dan pengawasan terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.

2. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh pelatihan terhadap kinerja mitra statisti di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.
3. Untuk mengetahui bagaimana pengaruh pengawasan terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.

## **1.6 Manfaat Penelitian**

Dari hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

1. Manfaat Teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan bahan pembelajaran yang bermanfaat bagi penerapan pembelajaran ilmu penelitian dalam bidang manajemen sumber daya manusia. Serta diharapkan dapat memperluas wawasan dan pengetahuan yang berkaitan dengan pengaruh pelatihan dan pengawasan terhadap kinerja mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.

2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat digunakan oleh perusahaan sebagai bahan pertimbangan dalam meningkatkan hasil kinerja khususnya para mitra statistik di Badan Pusat Statistik Kabupaten Buleleng.