

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI
PENGELOLAAN DANA DESA PADA
DESA TALIBENG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Mengikuti
Program Sarjana Manajemen**



Oleh

Ni Kadek Puspa Dewi

NIM 1917041131

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2023

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP 196810291993032001

Pembimbing II,



Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP 19591231198603101

Skripsi oleh Ni Kadek Puspa Dewi ini
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 8 Maret 2023

Dewan Penguji,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP 196810291993032001

(Ketua)



Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP 195912311986031019

(Anggota)



Made Putri Ariasth, S.Si., M.M.
199112192022032010

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat – syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

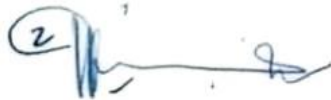
Hari : Rabu

Tanggal : 8 Maret 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 19681029 199303 2 001



Dr. Komang Krisna Hervanda, S.E., M.M.
NIP. 19830921 201504 1 001

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak..M.Si., CA., CPA.
NIP. 19790616 200212 1 003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “**Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Talibeng**” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian penulisan karya saya ini.

Singaraja, 8 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Ni Kadek Puspa Dewi

NIM 1917041131

MOTTO

“Jika anda tidak menyerah, anda masih memiliki kesempatan. Menyerah adalah kegagalan terbesar”

-Jack Ma-



KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas anugerah dan rahmat-Nya skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya

Kepada pembimbing Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. dan Bapak Drs. Wayan Cipta, M.M, yang selalu memberikan bimbingan, saran serta arahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantarkan saya pada kelulusan

Kepada kedua orang tua tercinta I Nyoman Darmika (Ayah) dan Ni Kadek Wati (Ibu) yang selalu memberikan semangat, doa, serta segala bentuk dukungan demi kesuksesan dan kebahagiaan saya yang tidak akan pernah bisa tergantikan sampai kapanpun

Untuk sahabat dan teman – teman yang memberikan dukungan serta kerja sama yang baik dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terima kasih atas kerjasama dan dukungan yang telah kalian berikan.

-Terima Kasih-

PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Pada Desa Talibeng**”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja atas kepemimpinannya yang selalu berinovasi dalam mengembangkan program pendidikan di lingkungan kampus.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja beserta para wakil dekan atas motivasi dan fasilitas yang telah disediakan di fakultas ekonomi sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana
3. Bapak Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan pada jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si, selaku Pembimbing I sekaligus Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs. Wayan Cipta, M.M, selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah membantu memenuhi kebutuhan administratif penulis selama masa perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini.

7. Kepada Kepala Desa Talibeng yang memberikan izin untuk melakukan penelitian dan menyediakan fasilitas yang diperlukan selama penelitian ini.
8. Kedua orang tua penulis (I Nyoman Darmika dan Ni Kadek Wati), dan seluruh anggota keluarga penulis yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, inspirasi, dan tentunya dukungan materi dan non materi sehingga penulis bisa menyelesaikan perkuliahan.
9. Teman – teman: Arini, Bonita, Elsa, Sherly, Sucik yang telah meluangkan waktunya untuk memberi motivasi, dukungan, informasi selama masa perkuliahan sampai skripsi ini selesai.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 8 Maret 2023

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
Prakata.....	i
Abstrak.....	iii
Daftar Isi.....	lv
Daftar Tabel.....	v
Daftar Gambar.....	vi
Daftar Lampiran.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 <i>Stewardship Theory</i>	9
2.1.2 Pengertian Dana Desa.....	10
2.1.3 Pengertian Desa.....	11
2.1.4 Pengelolaan Dana Desa.....	12
2.1.5 Penyaluran Dana Desa.....	16
2.1.6 Efektivitas.....	17
2.1.7 Efisiensi.....	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	20
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Rancangan Penelitian.....	23

3.2	Lokasi Penelitian.....	25
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	25
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	25
3.5	Metode dan Teknik Analisis Data.....	27
3.6	Pengecekan Keabsahan Data.....	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		31
4.1	Hasil Penelitian.....	31
4.1.1	Gambaran Umum Desa Talibeng.....	31
4.1.1.1	Sejarah Singkat Desa Talibeng.....	31
4.1.1.2	Kondisi Geografis.....	32
4.1.1.3	Kondisi Demografis.....	33
4.1.1.4	Visi Misi Kantor Desa Talibeng.....	34
4.1.1.5	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Talibeng.....	35
4.2	Analisis Rasio Efektivitas dan Efisiensi Desa Talibeng Tahun 2019 – 2021.....	36
4.2.1	Rasio Efektivitas.....	36
4.2.2	Rasio Efisiensi.....	37
4.3	Hasil Pembahasan.....	38
4.3.1	Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Talibeng Tahun Anggaran 2019 – 2021.....	38
4.3.2	Efisiensi Pengelolaan Dana Desa Talibeng Tahun Anggaran 2019 – 2021.....	41
4.4	Implikasi Penelitian.....	43
BAB V PENUTUP.....		45
5.1	Rangkuman.....	45
5.2	Simpulan.....	47
5.3	Saran.....	47

DAFTAR RUJUKAN..... 49
LAMPIRAN..... 51



DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Anggaran Dana Desa.....	5
Tabel 2.1	Kriteria Penilaian Rasio Efektivitas	18
Tabel 2.2	Kriteria Penilaian Efisiensi.....	19
Tabel 2.3	Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3.2	Triangulasi Sumber.....	28
Tabel 3.3	Triangulasi Teknik.....	29



DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
Gambar 3.1	Rancangan Penelitian.....	24



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Talibeng.....	51
Lampiran 02. Surat Keterangan Penelitian.....	52
Lampiran 03. Transkrip Wawancara.....	53
Lampiran 04. Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Pelaksanaan APBDes Talibeng tahun 2019 - 2021.....	64
Lampiran 05. Dokumentasi Wawancara.....	69

