



**LAMPIRAN 1: SURAT IZIN PENELITIAN****KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
FAKULTAS EKONOMI**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 2039/UN48.13.1/DL/2022

Singaraja, 28 Oktober 2022

Lamp. : -

Hal : ***Permohonan Data dan Penelitian***

Kepada Yth. **Kepala PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Pupuan**  
di Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Kadek Juli Kurniati

NIM. : 1917041009

Fakultas : Ekonomi

Jurusan/Prodi. : Manajemen/Manajemen

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

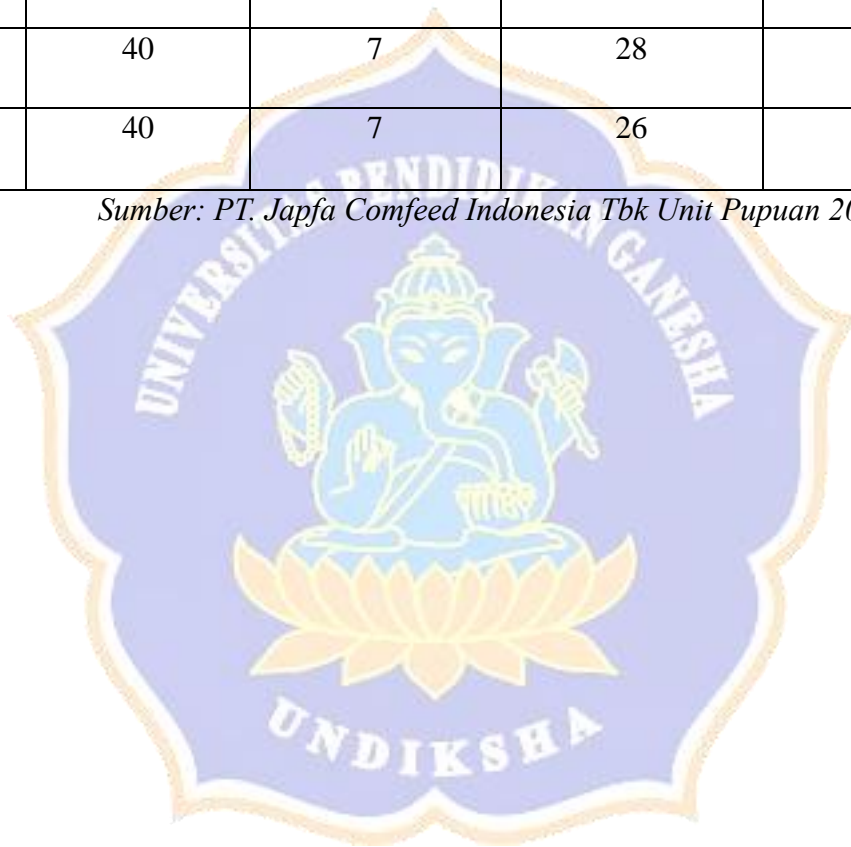
a.n. Dekan,  
Wakil Dekan I,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.  
NIP. 196810291993032001

**LAMPIRAN 2: DATA KINERJA KARYAWAN**

Tahun	Jumlah Karyawan	Kriteria		
		Peringkat Tertinggi (A)	Peringkat Menengah (B)	Peringkat Terendah (C)
2019	40	11	27	2
2020	40	10	27	3
2021	40	7	28	5
2022	40	7	26	7

Sumber: PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk Unit Pupuan 2022



### LAMPIRAN 3: KUESIONER PENELITIAN

#### KUESIONER PENELITIAN

#### PENGARUH MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KOMPENSASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PT. JAPFA COMFEED INDONESIA TBK UNIT PUPUAN.

Kepada Yth. Karyawan PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk Unit Pupuan Saya mahasiswa jurusan manajemen, fakultas ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha bermaksud untuk mengajukan kuesioner dalam rangka pengumpulan data yang selanjutnya akan dianalisis untuk kepentingan penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kompensasi Sebagai Variabel Moderasi Pada PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk Unit Pupuan”. Kuesioner dalam penelitian ini bersifat akademik dan bukan untuk dipublikasikan. Data identitas akan saya jaga kerahasiaannya dan tidak akan mempengaruhi pekerjaan yang dilakukan di tempat kerja. Mohon kesediaan anda untuk bisa meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini. atas partisipasi dan kerja samanya saya ucapkan terimakasih.

#### Identitas Responden

Nama Responden :

Umur :

Pendidikan Terakhir :

Jabatan :

Masa Kerja :

#### Petunjuk Pengisian

- A. Isilah semua nomor dalam angket ini dan sebaiknya tidak ada yang terlewatkan.
- B. Pengisian jawaban cukup dengan memberi tanda (√) pada pernyataan yang dianggap paling sesuai dengan situasi dan kondisi yang dirasakan di tempat kerja.
- C. Pilihan jawaban :

- a. Sangat Tidak Setuju (STS)
- b. Tidak Setuju (TS)
- c. Netral (N)
- d. Setuju (S)
- e. Sangat Setuju (SS)

**D. Kuesioner ini diisi oleh karyawan**

**Pernyataan Berikut Berhubungan Dengan Variabel Motivasi Kerja**

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Perusahaan memberikan kesempatan untuk berpartisipasi dalam pengambilan keputusan.					
2.	Adanya fasilitas keamanan di lingkungan tempat kerja membuat saya tenang dalam bekerja					
3.	Perusahaan memberikan bonus kepada saya atas hasil kerja yang memuaskan.					
4.	Saya mendapat pujian dari atasan atas hasil pekerjaan yang saya lakukan.					

5.	Tugas dan tanggung jawab yang diberikan sesuai dengan kemampuan saya.					
----	---	--	--	--	--	--

**Pernyataan Berikut Berhubungan Dengan Variabel Kompensasi**

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Gaji yang diberikan sesuai dengan hasil kinerja karyawan.					
2.	Perusahaan memberikan insentif kepada karyawan yang memiliki kinerja baik.					
3.	Perusahaan memberikan tunjangan Kesehatan kepada seluruh karyawan.					
4.	Fasilitas yang disediakan perusahaan sesuai dengan yang dibutuhkan karyawan.					

**Pernyataan Berikut Berhubungan Dengan Variabel Kinerja Karyawan**

No.	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Dalam keadaan tertentu saya bersedia bekerja lebih dari jam kerja yang saya dapat untuk membantu kelancaran perusahaan.					
2.	Dalam menjaga kualitas pekerjaan, saya selalu melaksanakan tugas dengan baik.					
3.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu					
4.	Saya dapat bekerja sama dengan rekan kerja dalam menyelesaikan pekerjaan.					

**LAMPIRAN 4: TABULASI DATA RESPONDEN**

**1. Motivasi Kerja**

No.	Motivasi Kerja ( $X_1$ )					Total
	$X_{1.1}$	$X_{1.2}$	$X_{1.3}$	$X_{1.4}$	$X_{1.5}$	
1.	4	4	4	4	5	21
2.	4	4	4	5	5	22
3.	4	4	4	4	4	20
4.	4	4	4	5	5	22
5.	4	4	4	5	5	22
6.	4	4	4	5	5	22
7.	4	4	4	4	4	20
8.	4	4	4	4	5	21
9.	4	4	4	5	5	22
10.	4	4	4	4	5	21
11.	4	4	4	4	5	21
12.	4	4	4	4	5	21
13.	4	4	5	5	5	23
14.	4	4	4	5	5	22
15.	4	4	4	4	5	21
16.	4	4	4	5	5	22
17.	4	4	4	5	5	22
18.	4	4	5	5	5	23
19.	4	4	4	5	5	22
20.	4	5	5	5	5	24
21.	4	4	5	5	5	23
22.	4	4	5	5	5	23
23.	4	4	5	5	5	23
24.	4	5	5	5	5	24
25.	4	4	5	5	5	23
26.	4	4	5	5	5	23
27.	4	4	4	4	4	20



28.	4	4	4	4	5	21
29.	4	4	5	5	5	23
30.	4	4	4	5	5	22
31.	4	4	4	5	5	22
32.	4	4	5	5	5	23
33.	4	4	4	5	5	22
34.	4	5	5	5	5	24
35.	4	4	4	5	5	22
36.	4	4	4	5	5	22
37.	4	4	5	5	5	23
38.	4	4	5	5	5	23
39.	4	5	5	5	5	24
40.	5	5	5	5	5	25

## 2. Kompensasi

No.	Kompensasi (M)				Total
	M1	M2	M3	M4	
1.	4	4	5	5	18
2.	4	5	5	5	19
3.	4	4	4	4	16
4.	4	4	5	5	18
5.	4	4	4	5	17
6.	4	4	5	5	18
7.	4	4	4	5	17
8.	4	4	4	5	17
9.	4	4	4	5	17
10.	4	4	4	5	17
11.	4	5	5	5	19
12.	4	5	5	5	19
13.	4	4	5	5	18



14.	5	5	5	5	20
15.	4	4	5	5	18
16.	4	4	5	5	18
17.	4	4	4	5	17
18.	4	4	5	5	18
19.	4	4	5	5	18
20.	4	5	5	5	19
21.	4	5	5	5	19
22.	4	4	5	5	18
23.	5	4	5	5	19
24.	5	5	5	5	20
25.	4	5	5	5	19
26.	4	5	5	5	19
27.	4	4	4	4	16
28.	4	4	4	4	16
29.	4	4	5	5	18
30.	4	5	5	5	19
31.	4	5	5	5	19
32.	4	4	4	4	16
33.	4	4	5	5	18
34.	4	5	5	5	19
35.	4	4	5	5	18
36.	4	5	5	5	19
37.	4	4	5	5	18
38.	4	5	5	5	19
39.	4	5	5	5	19
40	5	5	5	5	20

### 3. Kinerja Karyawan

No.	Kinerja Karyawan (Y)				
	Y1	Y2	Y3	Y4	Total
1.	4	4	5	5	18
2.	4	4	5	5	18
3.	4	4	4	4	16
4.	4	4	4	5	17
5.	4	4	4	4	16
6.	4	4	5	5	18
7.	4	4	4	4	16
8.	4	4	4	5	17
9.	4	4	4	5	17
10.	4	4	4	4	16
11.	4	4	4	5	17
12.	4	4	5	5	18
13.	4	5	5	5	19
14.	4	5	5	5	19
15.	4	4	4	5	17
16.	4	4	4	5	17
17.	4	4	4	5	17
18.	4	4	5	5	18
19.	4	4	4	5	17
20.	4	5	5	5	19
21.	4	4	5	5	18
22.	4	4	4	5	17
23.	4	5	5	5	19
24.	4	5	5	5	19
25.	4	4	5	5	18
26.	4	4	5	5	18
27.	4	4	4	4	16

28.	4	4	4	4	16
29.	4	4	5	5	18
30.	4	4	5	5	18
31.	4	4	5	5	18
32.	4	4	4	4	16
33.	4	4	5	5	18
34.	4	5	5	5	19
35.	4	4	5	5	18
36.	4	4	5	5	18
37.	4	4	5	5	18
38.	4	4	5	5	18
39.	4	5	5	5	19
40.	5	5	5	5	20



**LAMPIRAN 5: GAMBARAN UMUM RESPONDEN**

No.	Nama	Usia	Pendidikan	jabatan	Masa kerja
1.	Rudi Gunawan	32 tahun	S1	Supervisor	10 tahun
2.	I Wayan Yudikana	27 tahun	SMA	Umum	3 tahun
3.	Rely Mahardika	37 tahun	SMA	Administrasi	10 tahun
4.	I Gede Suatama	26 tahun	SMA	Recording	4 tahun
5.	I Gd Eva Pratama	23 tahun	SMA	Produksi	3 tahun
6.	I Wyn Agus Parwata	28 tahun	SMA	Operator kandang	7 tahun
7.	I Md Karmadiasa	31 tahun	SMP	Produksi	10 tahun
8.	I Pt Juni Arta	36 tahun	SMA	Driver	9 tahun
9.	Arif Wirawan	54 tahun	SMA	Manajer	30 tahun
10.	I Kd Sri Darma	35 tahun	SMA	Produksi	10 tahun
11.	I Kd Sutika	40 tahun	SMA	Produksi	10 tahun
12.	I Nengah Srinada	41 tahun	SMA	Produksi	20 tahun
13.	I Nymn Adi Adnyana	29 tahun	SMA	Produksi	3 tahun
14.	I Wyn Artayasa	46 tahun	SMA	Produksi	27 tahun
15.	I Md Sukariawwan	52 tahun	SMA	Produksi	27 tahun
16.	I Kd Wira Subandi	26 tahun	SMA	Produksi	6 tahun
17.	I Kt Arta Wijaya	49 tahun	STM	Teknik	28 tahun
18.	Putu Purnawan	39 tahun	SMA	Teknik	11 tahun
19.	Kd Agus Hendra	28 tahun	SMA	Sigap	10 tahun
20.	I Gd Suascita	43 tahun	SMA	Sigap	10 tahun
21.	I Wyn Mahardika	39 tahun	SMA	Sigap	10 tahun
22.	I Nyoman Askara	38 tahun	SMA	Sigap	10 tahun
23.	I Kt Kastana	51 tahun	SMA	Sigap	9 tahun
24.	I Wyn Mekartika	37 tahun	SMA	Sigap	10 tahun
25.	I Kt Alit Yudana	42 tahun	SMA	Produksi	10 tahun
26.	Kadek Mardika	47 tahun	SMA	Umum	10 tahun
27.	I Md Wirata	25 tahun	SMP	Umum	9 tahun
28.	I Km Jipos	27 tahun	SMA	Driver	8 tahun
29.	Dama Arta	40 tahun	D3	Logistik	10 tahun
30.	I Nymn Agus Arifandi	40 tahun	SMA	Produksi	5 tahun
31.	I Md Adi Gunawan	27 tahun	SMP	Produksi	10 tahun
32.	I Nymn Swastika	42 tahun	SMK	Produksi	10 tahun
33.	I Nyoman Purwadi	37 tahun	SMA	Produksi	10 tahun
34.	I Md Adi Suartika	35 tahun	SMA	Produksi	10 tahun
35.	I Pt Ogantara	38 tahun	SMA	Produksi	6 tahun
36.	I Km Ariawan	39 tahun	SMP	Produksi	10 tahun
37.	I Kadek Suriana	25 tahun	SMA	Produksi	4 tahun
38.	I Nyoman Sura	45 tahun	SMA	Danru Sigap	10 tahun
39.	I Pt Teguh Karya	29 tahun	SMP	Teknik	4 tahun
40.	I Wyn Adi Pratama	29 tahun	STM	Teknik	11 tahun

## LAMPIRAN 6: UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

### 1. Uji Validitas Motivasi Kerja

#### Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1
X1. 1	Pearson Correlation	1	.424**	.196	.092	.046	.386*
	Sig. (2-tailed)		.006	.225	.570	.780	.014
	N	40	40	40	40	40	40
X1. 2	Pearson Correlation	.424**	1	.463**	.218	.108	.649**
	Sig. (2-tailed)	.006		.003	.176	.509	.000
	N	40	40	40	40	40	40
X1. 3	Pearson Correlation	.196	.463**	1	.471**	.232	.816**
	Sig. (2-tailed)	.225	.003		.002	.149	.000
	N	40	40	40	40	40	40
X1. 4	Pearson Correlation	.092	.218	.471**	1	.493**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.570	.176	.002		.001	.000
	N	40	40	40	40	40	40
X1. 5	Pearson Correlation	.046	.108	.232	.493**	1	.551**
	Sig. (2-tailed)	.780	.509	.149	.001		.000
	N	40	40	40	40	40	40
X1	Pearson Correlation	.386*	.649**	.816**	.765**	.551**	1
	Sig. (2-tailed)	.014	.000	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40	40

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 2. Uji Validitas Kompensasi

### Correlations

		M1	M2	M3	M4	M
M1	Pearson Correlation	1	.238	.192	.111	.491**
	Sig. (2-tailed)		.139	.234	.495	.001
	N	40	40	40	40	40
M2	Pearson Correlation	.238	1	.471**	.272	.781**
	Sig. (2-tailed)	.139		.002	.089	.000
	N	40	40	40	40	40
M3	Pearson Correlation	.192	.471**	1	.577**	.825**
	Sig. (2-tailed)	.234	.002		.000	.000
	N	40	40	40	40	40
M4	Pearson Correlation	.111	.272	.577**	1	.660**
	Sig. (2-tailed)	.495	.089	.000		.000
	N	40	40	40	40	40
M	Pearson Correlation	.491**	.781**	.825**	.660**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### 3. Uji Validitas Kinerja Karyawan

#### Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y
Y1	Pearson Correlation	1	.320*	.131	.074	.363*
	Sig. (2-tailed)		.044	.421	.651	.022
	N	40	40	40	40	40
Y2	Pearson Correlation	.320*	1	.408**	.230	.710**
	Sig. (2-tailed)	.044		.009	.153	.000
	N	40	40	40	40	40
Y3	Pearson Correlation	.131	.408**	1	.564**	.855**
	Sig. (2-tailed)	.421	.009		.000	.000
	N	40	40	40	40	40
Y4	Pearson Correlation	.074	.230	.564**	1	.732**
	Sig. (2-tailed)	.651	.153	.000		.000
	N	40	40	40	40	40
Y	Pearson Correlation	.363*	.710**	.855**	.732**	1
	Sig. (2-tailed)	.022	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



#### 4. Uji Reliabilitas

##### Reliability Statistics

##### Uji Reabilitas (X1)

Cronbach's Alpha	N of Items
.655	5

##### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	4.0250	.15811	40
X1.2	4.1250	.33493	40
X1.3	4.4000	.49614	40
X1.4	4.7500	.43853	40
X1.5	4.9250	.26675	40

##### Uji Reabilitas (M)

##### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.645	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
M1	4.1000	.30382	40
M2	4.4000	.49614	40
M3	4.7500	.43853	40
M4	4.9000	.30382	40

### Uji Reabilitas (Y)

#### Reliability Statistics

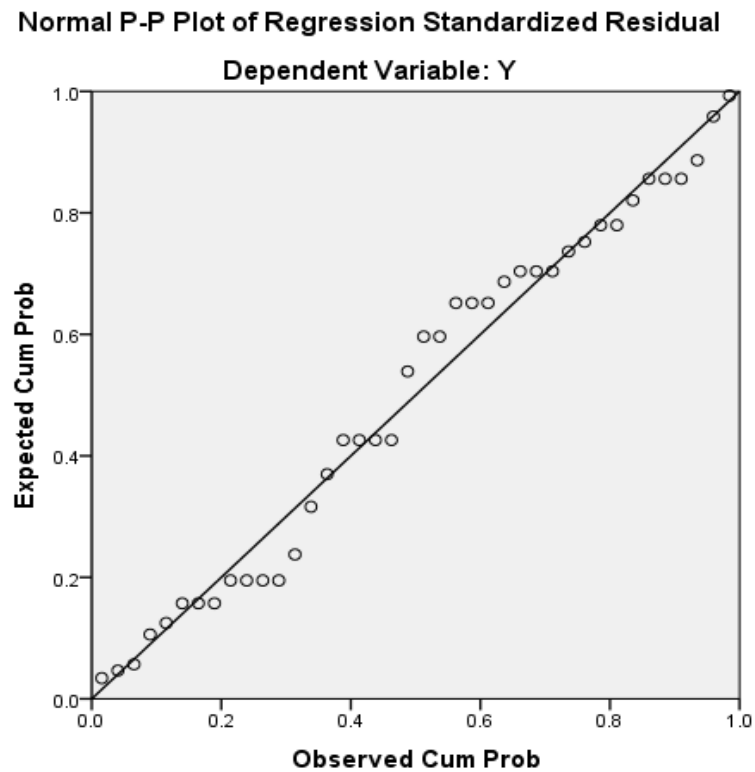
Cronbach's Alpha	N of Items
.630	4

### Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y1	4.0250	.15811	40
Y2	4.2000	.40510	40
Y3	4.6000	.49614	40
Y4	4.8250	.38481	40

## LAMPIRAN 7: UJI ASUMSI KLASIK

### 1. Uji Normalitas



### 2. Uji T dan Uji Multikolinieritas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF
(Constant)	.546	1.560		.350	.728					
1 X1	.325	.083	.361	3.943	.000	.736	.544	.290	.648	1.544
M	.604	.088	.631	6.901	.000	.846	.750	.508	.648	1.544

a. Dependent Variable: Y

Coefficients<sup>a</sup>

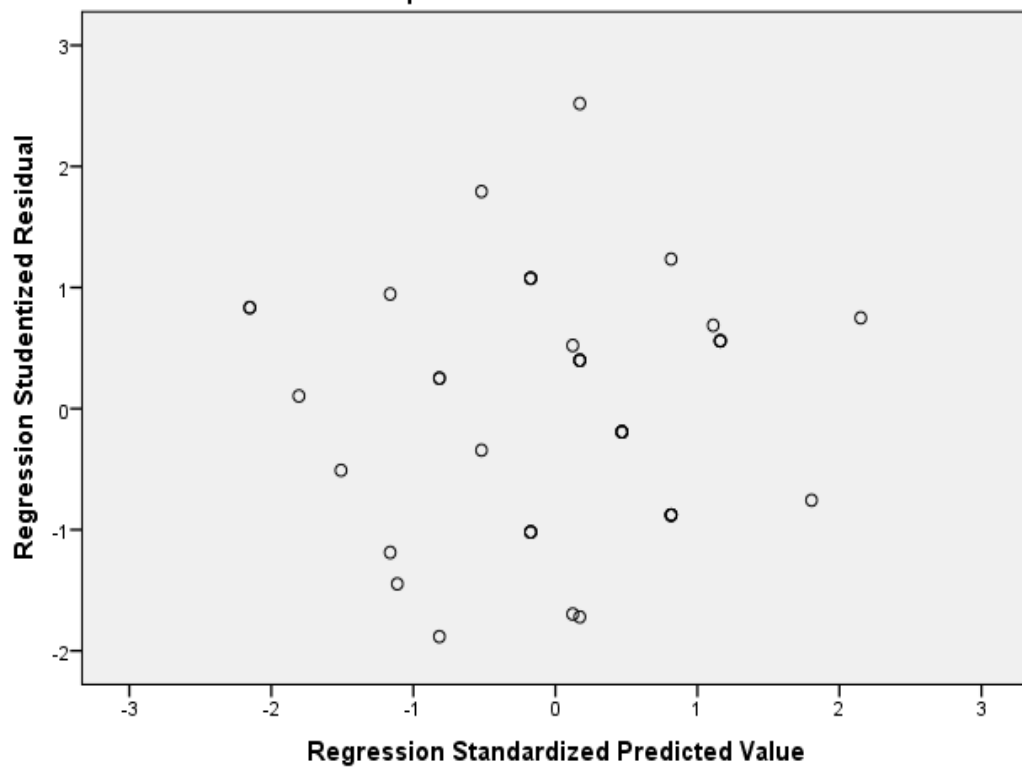
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	
1	(Constant)	8.311	.773		10.751	.000			
	X1M	.023	.002		12.141	.000	.892	.892	.892

a. Dependent Variable: Y

### 3. Uji Heteroskedastisitas

Scatterplot

Dependent Variable: Y



## LAMPIRAN 8: UJI ANALISIS

### 1. Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	34.453	2	17.227	73.715	.000 <sup>b</sup>
Residual	8.647	37	.234		
Total	43.100	39			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), M, X1

### 2. Determinasi R



Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.894 <sup>a</sup>	.799	.789	.48342	.799	73.715	2	37	.000

a. Predictors: (Constant), M, X1

b. Dependent Variable: Y

## LAMPIRAN 9: UJI DESKRIPSI DATA

### Uji Deskriptif Statistics

		Statistics			
		JenisKelamin	Usia	Pendidikan	LamaKerja
N	Valid	40	40	40	40
	Missing	0	0	0	0

		JenisKelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	40	100.0	100.0	100.0

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-29	14	35.0	35.0	35.0
	30-39	12	30.0	30.0	65.0
	40-49	11	27.5	27.5	92.5
	50-59	3	7.5	7.5	100.0
	Total	40	100.0	100.0	

**Pendidikan**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMP	6	15.0	15.0	15.0
	SMA/SMK	32	80.0	80.0	95.0
	D3	1	2.5	2.5	97.5
	S1	1	2.5	2.5	100.0
	Total	40	100.0	100.0	

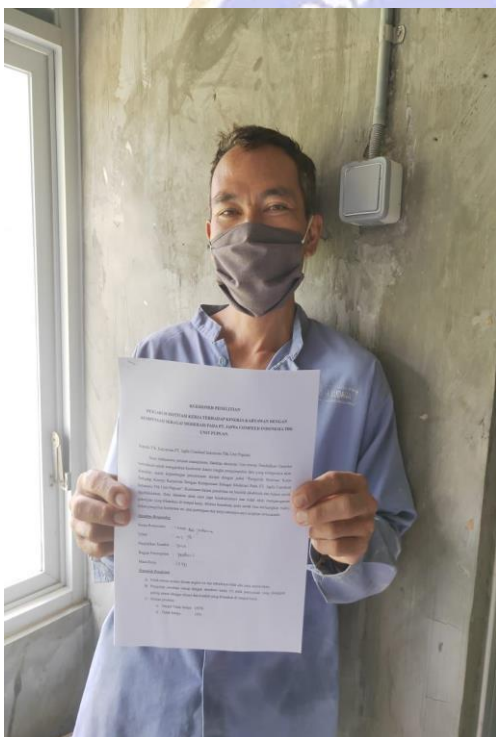
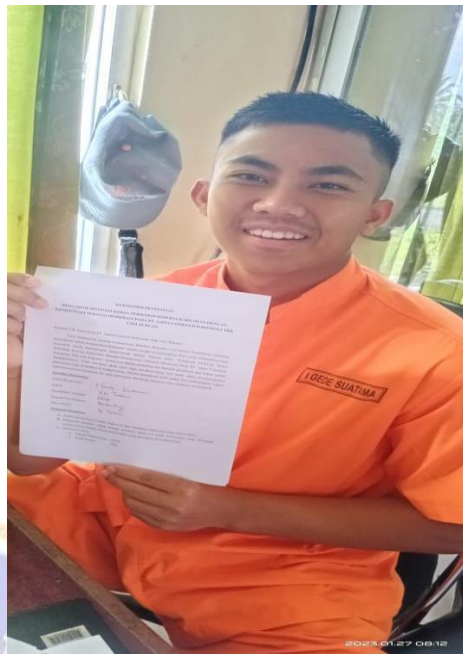
**LamaKerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-5	7	17.5	17.5	17.5
	6-10	27	67.5	67.5	85.0
	3.00	6	15.0	15.0	100.0
	Total	40	100.0	100.0	



**LAMPIRAN 10: DOKUMENTASI PENGISIAN KUESIONER**





## RIWAYAT HIDUP



Kadec juli kurniati lahir di Pupuan pada tanggal 21 Juli 2000. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Ketut Partaya dan Ibu Luh Warsini. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Banjar Dinas Kaja, Desa Busungbiu, Kecamatan Busungbiu, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 5 Batungsel dan lulus pada tahun 2013. Kemudian penulis melanjutkan di SMP Negeri 1 Busungbiu dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2019, penulis lulus dari SMA Negeri 1 Busungbiu Jurusan IPA dan melanjutkan ke Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha. Mulai tahun 2019 sampai dengan penulisan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan dengan Kompensasi sebagai Moderasi Pada PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk Unit Pupuan”, penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa program S1 Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “ Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kompensasi Sebagai Variabel Moderasi (Studi Pada PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk Unit Pupuan)” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudia hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.



Singaraja, 2 Maret 2023

Yang membuat pernyataan

Kadek Juli Kurniati

NIM. 1917041009