

**PENGARUH *REFOCUSING* ANGGARAN DAN TATA
KELOLA TERHADAP KINERJA KEUANGAN
KANTOR KECAMATAN ABANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Pendidikan Ganesha

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Manajemen**

Oleh

Ni Wayan Putu Suci Juniantari

NIM 1917041207



PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

JURUSAN MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2023


SKRIPSI


**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA MANAJEMEN**



Pembimbing I,

Pembimbing II,


Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001


Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP. 195912311986031019

Skripsi oleh Ni Wayan Putu Suci Juniantari
Telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 15 Maret 2023

Dewan Penguji,



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

(Ketua)



Drs. Wayan Cipta, M.M.
NIP. 195912311986031019

(Anggota)



Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.
NIP. 198207292010122003

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Maret 2023



Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA.
NIP. 197906162002121003

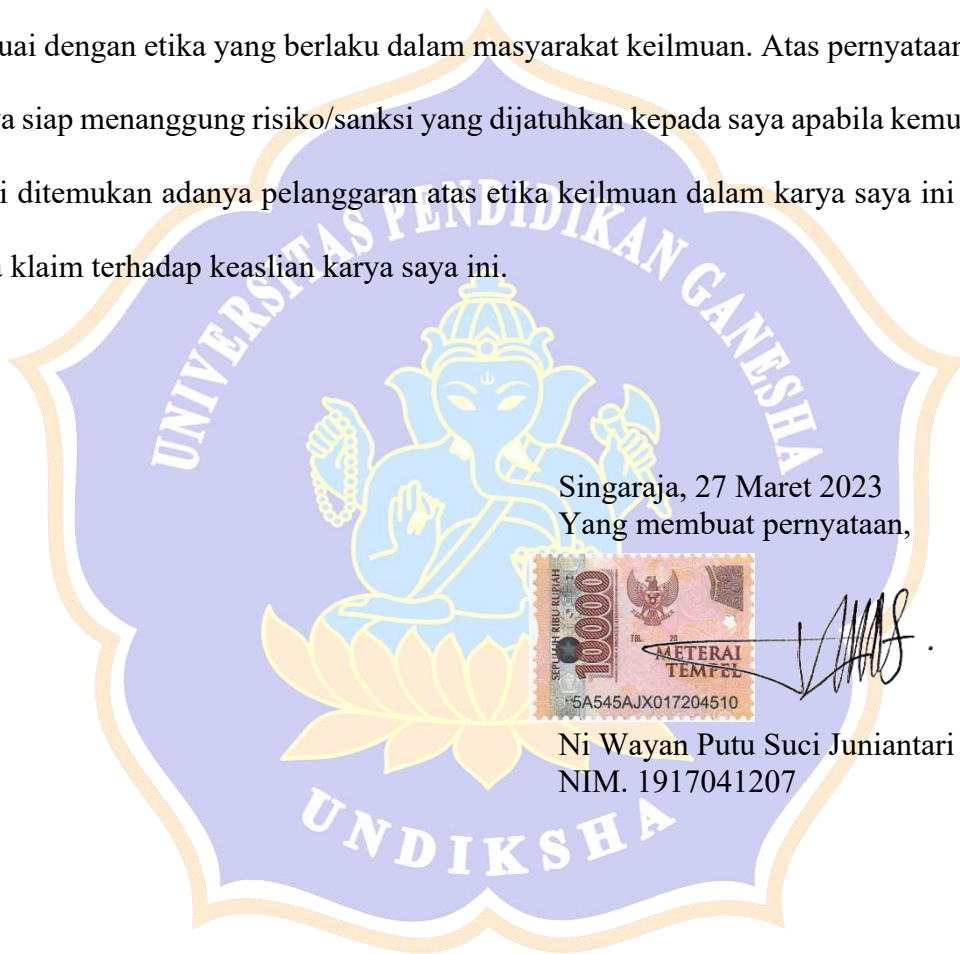
PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh *Refocusing* Anggaran dan Tata Kelola Terhadap Kinerja Keuangan Kantor Kecamatan Abang” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 27 Maret 2023
Yang membuat pernyataan,



Ni Wayan Putu Suci Juniantari
NIM. 1917041207



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas asung kertha wara nugraha-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Refocusing* Anggaran dan Tata Kelola Terhadap Kinerja Keuangan Kantor Kecamatan Abang”** secara tepat waktu.

Terselesaikannya skripsi ini berkat bimbingan, arahan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

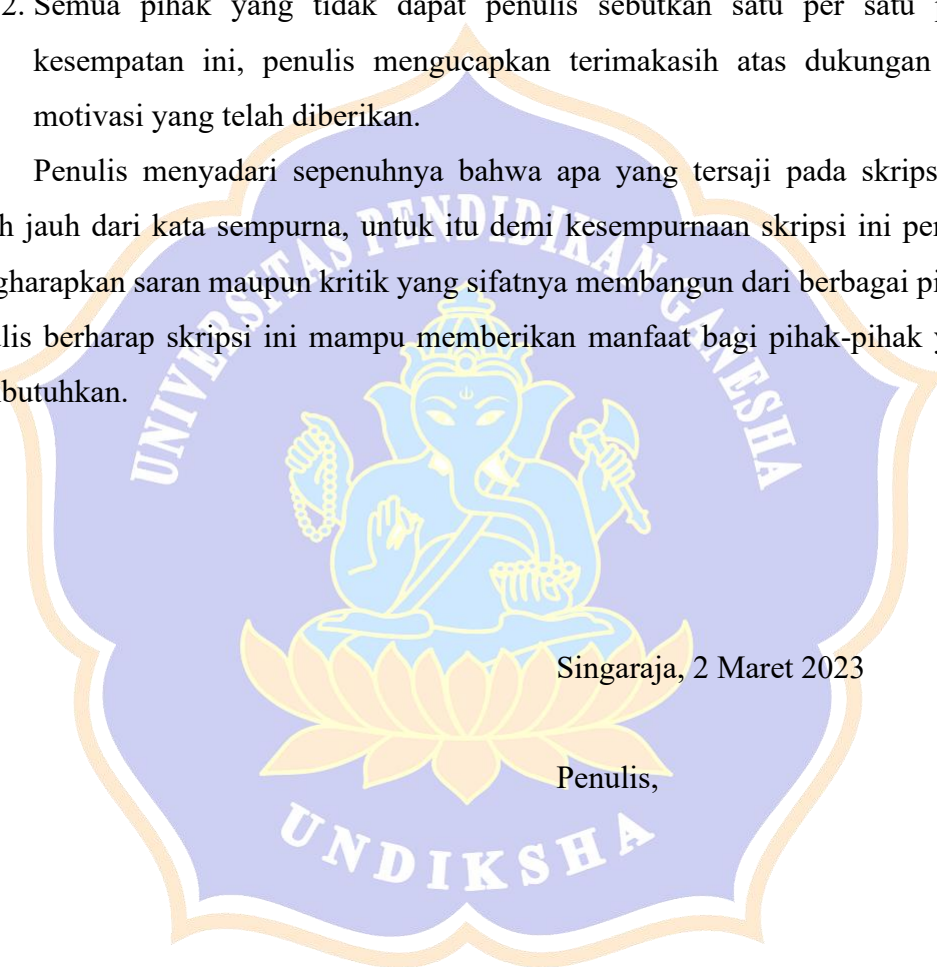
1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., selaku Dekan di Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc., selaku Pembimbing I yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran memberikan bimbingan, saran, masukan dan motivasi yang bermanfaat bagi penulis.
6. Drs. Wayan Cipta, M.M., selaku Pembimbing II yang telah memberikan arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat waktu.
7. Rahutama Atidira, M.M., selaku Pembimbing Akademik yang telah membantu penulis selama melaksanakan perkuliahan di Universitas Pendidikan Ganesha.
8. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar di jurusan Manajemen yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bekal pengetahuan selama masa perkuliahan.
9. Bapak dan Ibu Pegawai Kantor Kecamatan Abang yang sudah memberikan izin penulis untuk melaksanakan penelitian di Kantor Kecamatan Abang serta bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.

10. Yang teristimewa I Wayan Sudiarsana (Bapak) dan Ni Wayan Sukerti (Ibu), selaku orang tua penulis yang tiada henti memberikan doa, motivasi serta nasehat baik moral dan material kepada penulis. Serta keluarga besar yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang senantiasa memberikan dukungan kepada penulis.
11. Teman-teman dan sahabat penulis yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih atas dukungan dan motivasi yang telah diberikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji pada skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini penulis mengharapkan saran maupun kritik yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Singaraja, 2 Maret 2023

Penulis,



DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	12
2.1. Kajian Teori.....	12
2.1.1. Teori Sinyal.....	12
2.1.2. Teori Agensi.....	13
2.1.3. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD).....	14
2.1.4. <i>Refocusing</i> Anggaran.....	15
2.1.5. Tata Kelola Pemerintahan.....	18
2.1.6. Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah.....	21
2.2. Hubungan Antar Variabel.....	24
2.2.1. Hubungan <i>Refocusing</i> Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan...24	
2.2.2. Hubungan Tata Kelola Terhadap Kinerja Keuangan.....25	
2.2.3. Hubungan <i>Refocusing</i> Anggaran dan Tata Kelola Terhadap Kinerja Keuangan.....25	
2.3. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	26
2.4. Kerangka Pemikiran.....	29

2.5. Hipotesis Penelitian	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1. Rancangan Penelitian.....	31
3.2. Subjek dan Objek Penelitian.....	31
3.3. Populasi dan Sampel.....	31
3.4. Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	32
3.5. Jenis dan Sumber Data.....	34
3.6. Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	34
3.6.1. Metode Pengumpulan Data.....	34
3.6.2. Instrumen Penelitian.....	35
3.7. Metode dan Teknik Analisis Data.....	36
3.8. Pengujian Hipotesis	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1. Deskripsi Data.....	42
4.2. Pengujian Asumsi	43
4.2. 1. Uji Kualitas Data.....	43
4.2. 2. Uji Asumsi Klasik.....	45
4.3. Pengujian Hipotesis	47
4.3. 1. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
4.3. 2. Uji F (Simultan)	50
4.3. 3. Uji t (Parsial).....	51
4.3. 4. Hasil Koefisien Determinasi (R^2)	52
4.4. Pembahasan Hasil Penelitian	52
4.4. 1. Pengaruh <i>Refocusing</i> Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan.....	53
4.4. 2. Pengaruh Tata Kelola Terhadap Kinerja Keuangan.....	54
4.4. 3. Pengaruh <i>Refocusing</i> Anggaran dan Tata Kelola Terhadap Kinerja Keuangan.....	55
4.5. Implikasi	56

BAB V_PENUTUP.....	58
5. 1.Rangkuman	58
5. 2.Simpulan	59
5. 3.Saran	60
DAFTAR RUJUKAN	62
LAMPIRAN.....	64



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Realisasi APBD Tahun 2021	4
Tabel 1. 2 Kriteria Tingkat Efisiensi Keuangan Daerah	5
Tabel 1. 3 Kriteria Tingkat Efektivitas Kinerja Pemerintah Daerah.....	6
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian yang Relevan	26
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	33
Tabel 4. 1 Rincian Penggunaan Kuesioner	42
Tabel 4. 2 Identitas Responden	43
Tabel 4. 3 <i>Output</i> Uji Validitas	43
Tabel 4. 4 <i>Output</i> Uji Reliabilitas	44
Tabel 4. 5 <i>Output</i> Uji Normalitas.....	45
Tabel 4. 6 <i>Output</i> Uji Multikolinearitas	45
Tabel 4. 7 <i>Output</i> Uji Heterokedastisitas	47
Tabel 4. 8 Ringkasan <i>Output</i> Uji Regresi Linier Berganda	49
Tabel 4. 9 <i>Output</i> Uji Regresi Linier Berganda	49
Tabel 4. 10 <i>Output</i> Uji F (Simultan)	50
Tabel 4. 11 <i>Output</i> Uji t (Parsial).....	51
Tabel 4. 12 <i>Output</i> Uji Determinasi	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. 1 Grafik Tingkat Efisiensi Keuangan Kantor Kecamatan Abang.....	5
Gambar 1. 2 Grafik Tingkat Efektivitas Kinerja Kantor Kecamatan Abang.....	7
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Pengaruh <i>Refocusing</i> Anggaran dan Tata Kelola terhadap Kinerja Keuangan.....	30
Gambar 4. 1 Grafik Scatterplot.....	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 0 1: Surat Izin Penelitian	65
Lampiran 02: Kuesioner Penelitian.....	66
Lampiran 03: Hasil Data Pernyataan Responden Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas.....	70
Lampiran 04: Tabulasi Data Responden.....	71
Lampiran 05: Hasil Output Uji Validitas Dan Reliabilitas	78
Lampiran 06: Hasil Output Analisis Regresi Linier Berganda	81
Lampiran 07: Hasil Output Uji Asumsi Klasik.....	82
Lampiran 08: Hasil Output Uji Hipotesis	84

