

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH,
MOTIVASI KERJA, DAN FASILITAS KERJA
TERHADAP KINERJA GURU
DI SMA NEGERI 1 KUBU**

SKRIPSI

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Ekonomi**



**OLEH
NI PUTU ADENIA ASTIARI
NIM. 1917011034**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2023

**SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd
NIP. 198208192009122003

Pembimbing II,



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si
NIP. 196706261993031003

Skripsi oleh Ni Putu Adenia Astiari ini

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji

Pada tanggal 10 Mei 2023

Dewan Penguji,



Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198208192009122003

(Ketua)



Dr. I Nyoman Sujana, M.Si
NIP. 196706261993031003

(Anggota)



Wayan Suwendra, SE., M.Si
NIP. 197005142008121003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha
Singaraja Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal : 10 Mei 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd, M.Pd
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, dan Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Kubu" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/ sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap karya saya ini.

Singaraja, 28 April 2023



Ni Putu Adenia Astiari
NIM. 1917011034

PRAKATA

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas Asung Kerta Wara Nugraha-Nya peneliti dapat menyelesaikan karya tulis berupa skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, dan Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Kubu”. Penelitian skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.

Terselesainya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi sekaligus Pembimbing I yang telah sabar memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd. selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi.
5. I Putu Arya Dharmayasa, S.Pd.,M.Pd. selaku Pembimbing Akademik.

6. Drs. I Nyoman Sujana, M.Si, selaku Pembimbing II yang telah sabar memberikan bimbingan dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. I Wayan Suwendra, SE., M.Si, selaku Dosen Penguji.
8. Staf Dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi, yang telah membantu peneliti selama masa perkuliahan.
9. Seluruh guru di SMA Negeri 1 Kubu, yang telah bersedia menjadi responden dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Seluruh guru di SMK Negeri 1 Kubu, yang telah bersedia menjadi responden dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Kepada kedua orang tua, kakek, nenek, adik adik saya yang selalu mendukung, memberikan doa, dukungan material, dan motivasi hingga bisa sampai pada posisi saat ini.
12. Pacar dan teman seperjuangan yang telah bersama sama berjuang dan saling memberikan motivasi

Peneliti menyadari karena keterbatasan kemampuan yang dimiliki, bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan baik dari segi penulisan maupun dari segi isinya. Peneliti menghrapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai penyempurnaan skripsi ini, serta sebagai masukan bagi peneliti dimasa yang akan datang. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Singaraja, 12 April 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

LEMBAR PERNYATAAN

BAB I PENDAHULUAN

1.1	Latar Belakang	1
1.2	Identifikasi Masalah	9
1.3	Pembatasan Masalah	10
1.4	Rumusan Masalah	10
1.5	Tujuan Penelitian.....	11
1.6	Manfaat Penelitian.....	11

BAB II KAJIAN TEORI

2.1	Kinerja Guru.....	14
2.2	Kepemimpinan Kepala Sekolah	20
2.3	Motivasi Kerja	27
2.4	Fasilitas Kerja.....	30
2.5	Hasil Penelitian Terdahulu	36
2.6	Kerangka Berfikir	43
2.7	Hipotesis Penelitian	45

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Rancangan Penelitian	46
3.2	Lokasi Penelitian	47
3.3	Populasi dan Sampel	48
3.4	Definisi dan Operasional	48
3.5	Jenis Data dan Sumber Data.....	48
3.6	Metode Pengumpulan Data	482
3.7	Instrumen Penelitian.....	53
3.8	Teknik Analisis Data	484

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Data	62
4.2	Pengujian Prasyarat/Asumsi Klasik	65
4.3	Pengujian Hipotesis	67
4.4	Koefisien Determinasi (R^2)	73
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian.....	74
4.6	Implikasi.....	79

BAB V PENUTUP

5.1	Rangkuman.....	82
5.2	Simpulan.....	84

5.3 Saran 85

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	41
3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	50
3.2 Skala Pengukuran Kuesioner	53
4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Status	63
4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	64
4.4 Hasil Uji Normalitas	65
4.5 Hasil Uji Multikolinearitas.....	66
4.6 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	67
4.7 Hasil Analisis Regresi Berganda.....	68
4.8 Hasil Uji t untuk Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	70
4.9 Hasil Uji t untuk Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru.....	71
4.10 Hasil Uji t untuk Pengaruh Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Guru.....	71
4.11 Hasil Uji F untuk Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, dan Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Guru	72
4.12 Koefisien Determinasi (R ²)	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Berpikir	45
3.1 Rancangan Penelitian Pengaruh Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Motivasi Kerja, dan Fasilitas Kerja terhadap Kinerja Guru	47



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2. Responden Uji Instrumen
- Lampiran 3. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4. Data Ordinal Uji Instrumen
- Lampiran 5. Output Uji Instrumen
- Lampiran 6. Interpretasi Hasil Uji Instrumen
- Lampiran 7. Daftar Nama Responden
- Lampiran 8. Kuesioner Pengambilan Data Penelitian
- Lampiran 9. Data Ordinal Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10. Deskripsi Data Responden
- Lampiran 11. Hasil Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 12. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)
- Lampiran 13. Hasil Uji Hipotesis