

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN ETOS KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN NON ASN DI LINGKUNGAN KANTOR DINAS
PENDIDIKAN PEMUDA DAN OLAHRAGA KABUPATEN BULELENG**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam Menyelesaikan Program Sarjana Manajemen**



**Oleh
I Made Sura Ananda
NIM 1917041031**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2023

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI
SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA
MANAJEMEN**

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

Skripsi oleh I Made Sura Ananda ini
telah dipertahankan di depan dewan penguji
pada tanggal 17 Mei 2023

Dewan Penguji



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

(Ketua)



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.
NIP. 197404122010121001

(Anggota)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.
NIP. 198505042015042001

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

Pada:

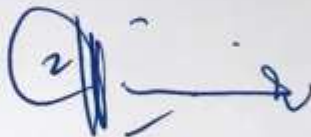
Hari : Rabu

Tanggal : 17 Mei 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.
NIP.198309212015041001

Mengesahkan,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang telah saya susun ini dengan judul "Pengaruh Motivasi Kerja Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Non Asn Di Lingkungan Kantor Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Bulcleng" beserta seluruh isi dan kelengkapannya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan serta pengutipan yang tidak sesuai dengan etika penulisan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Dengan pernyataan ini, saya siap bertanggung jawab atas segala sanksi/resiko yang dijatuhkan kepada saya apabila nantinya ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya tulis saya ini.

Singaraja,

Yang membuat pernyataan,



I Made Sura Ananda

MOTTO

**“KONSISTENSI DAN DISIPLIN ADALAH
KUNCI KESUKSESAN ”**



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa / Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Motivasi Kerja Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Non ASN Di Lingkungan Kantor Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan, serta bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
4. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha
5. Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si. selaku Pembimbing akademik (PA) dan Pembimbing I yang telah mensupport dan membantu dalam bimbingan hingga penelitian ini dapat diselesaikan

6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc. selaku Pembimbing II yang telah membimbing hingga penelitian ini dapat diselesaikan
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik penulis selama belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.
9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku yang dibutuhkan selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Bapak Made Astika, S.Pd, M.M selaku Bapak Kepala Dinas dan Bapak Ida Bagus Gde Surya Bharata, S.Pd, M.A.P, selaku Sekretaris Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Buleleng beserta semua staf yang telah membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Kedua orang tua (I Nyoman Surasoma dan Wayan Karniasih), kakak (Putu Wira Surasmawan), dan keluarga besar yang selalu memberikan kasih sayang, motivasi, dukungan moral maupun material, dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Teruntuk I Gusti Ayu Putu Suantari Pratami yang sudah membantu banyak hal
13. Teman-teman kelas A yang menjadi teman seperjuangan selama perkuliahan dari semester awal sampai semester akhir yang dimana beberapa bisa lulus bulan Maret, ini akan menjadi sebuah cerita yang bahagia jika kita bisa bertemu kembali suatu saat nanti.

14. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 17 Mei 2023



DAFTAR ISI

PRAKATA	ii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Batasan Masalah.....	10
1.4 Rumusan Masalah	10
1.5 Tujuan Penelitian.....	10
1.6 Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	11
2.1 Kinerja	13
2.1.1 Pengertian Kinerja.....	13
2.1.2 Indikator Kinerja	13
2.2 Motivasi Kerja	15
2.2.1 Pengertian Motivasi Kerja.....	15
2.2.2 Indikator Motivasi Kerja	16
2.3 Etos Kerja	17
2.3.1 Pengertian Etos Kerja.....	17
2.3.2 Indikator Etos Kerja	18
2.4 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	19
2.5 Hubungan Antar Variabel.....	24
2.5.1 Hubungan Motivasi Kerja Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Pegawai	24
2.5.2 Hubungan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai	24
2.5.3 Hubungan Etos Kerja Terhadap Kinerja Pegawai	25
2.6 Kerangka Berfikir.....	25
2.7 Hipotesis Penelitian	27

BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Desain Penelitian	29
3.2 Subjek Dan Objek Penelitian.....	30
3.3 Definisi Operasional Variable Penelitian	30
3.4 Jenis Dan Sumber Data	31
3.5 Populasi dan Sampel.....	32
3.5.1 Populasi	32
3.5.2 Sampel.....	32
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	33
3.7 Pengujian Instrumen Penelitian.....	33
3.7.1 Uji Validitas	34
3.7.2 Uji Reliabilitas	36
3.8 Teknik Analisis Data	38
3.8.1 Uji Asumsi Klasik	38
3.8.2 Regresi Linier Berganda	41
3.8.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	42
3.9 Rancangan Penguji Hipotesis	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Deskripsi Data	46
4.2 Pengujian Asumsi.....	49
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
4.4 Analisis Koefisien Determinasi (R^2).....	54
4.5 Pengujian Hipotesis	55
4.5.1 Pengaruh Motivasi Dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan ..	55
4.5.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan	56
4.5.3 Pengaruh Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	57
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
4.6.1 Pengaruh Motivasi Kerja dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Lingkungan Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Buleleng.....	58
4.6.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Lingkungan Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Buleleng	60
4.6.3 Pengaruh Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Lingkungan Dinas Pendidikan Pemuda Dan Olahraga Kabupaten Buleleng	61
4.7 Keterbatasan Penelitian	62

4.8	Implikasi.....	63
BAB V PENUTUP.....		64
5.1	Rangkuman.....	64
5.2	Simpulan.....	66
5.3	Saran.....	67
DAFTAR RUJUKAN.....		69
LAMPIRAN.....		73



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data hasil penilaian kinerja pegawai Non ASN pada kantor DISDIKPORA Kabupaten Buleleng tahun 2021	1
Tabel 2 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3 Definisi Operasional Variable Penelitian	30
Tabel 4 Hasil Uji Validitas	35
Tabel 5 Hasil Uji Reliabilitas	37
Tabel 6 Deskripsi Data Berdasarkan Jenis Kelamin	46
Tabel 7 Deskripsi Data Berdasarkan Usia.....	47
Tabel 8 Deskripsi Data Berdasarkan Pendidikan Terakhir	48
Tabel 9 Deskripsi Data Berdasarkan Status Perkawinan	48
Tabel 10 Uji Multikolinearitas	51
Tabel 11 Ringkasan Hasil Output SPSS Analisis Regresi Linier Berganda	53
Tabel 12 Hasil Uji F	55



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir	27
Gambar 2 Hasil Uji Normalitas	50
Gambar 3 <i>Grafik scatterplot</i>	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian.....	74
Lampiran 2 Data Hasil Kuisisioner.....	78
Lampiran 3 Deskripsi Data.....	81
Lampiran 4 Output SPSS Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	82
Lampiran 5 Output SPSS Uji Asumsi Klasik dan Uji Regresi Linier Berganda.....	85
Lampiran 6 Riwayat Hidup.....	88

