

**PENGARUH KOMPENSASI DAN MOTIVASI  
TERHADAP KEPUASAN KERJA BURUH TANI  
BUNGA KEMBANG SERIBU DI BANJAR  
DINAS ASAHD DESA GOBLEG  
KECAMATAN BANJAR**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Manajemen



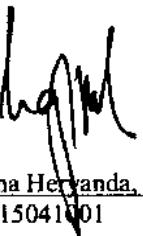
## **SKRIPSI**

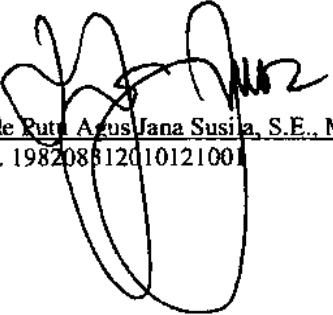
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
Dr. Komang Krisna Herwanda, S.E., M.M  
NIP. 198309212015041001

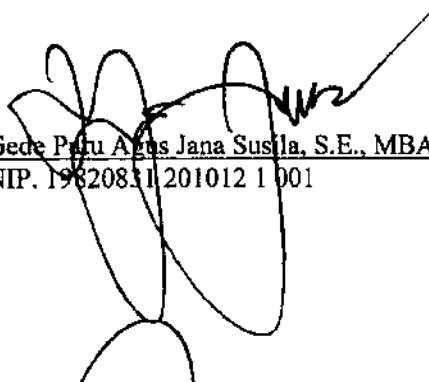
  
Gede Ruti Agus Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 198208312010121001

Skripsi oleh Ketut Rista Febriyani  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 29 Maret 2023

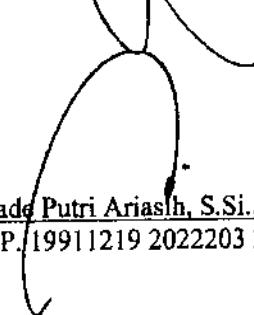
Dewan Penguji,

  
Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 19830921 201504 1 001

(Ketua)

  
Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA  
NIP. 19820831 201012 1 001

(Anggota)

  
Made Putri Ariashih, S.Si.,M.M.  
NIP. 19911219 2022203 2 010

(Anggota)

Diterima oleh panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana manajemen

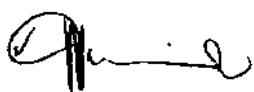
Pada :

Hari : Rabu

Tanggal: 29 Maret 2023

Mengetahui,

Ketua ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 19830921 201504 1 001

Mengesahkan ,  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniartha, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA.  
NIP. 19790616 200212 1 003

### **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan karya tulis yang berjudul "Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Di Banjar Dinas Asah Desa Gobleg Kecamatan Banjar" beserta seluruh isinya benar-benar karya sendiri, tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 24 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Ketut Rista Febriyani

NIM. 1917041102

## **PRAKATA**

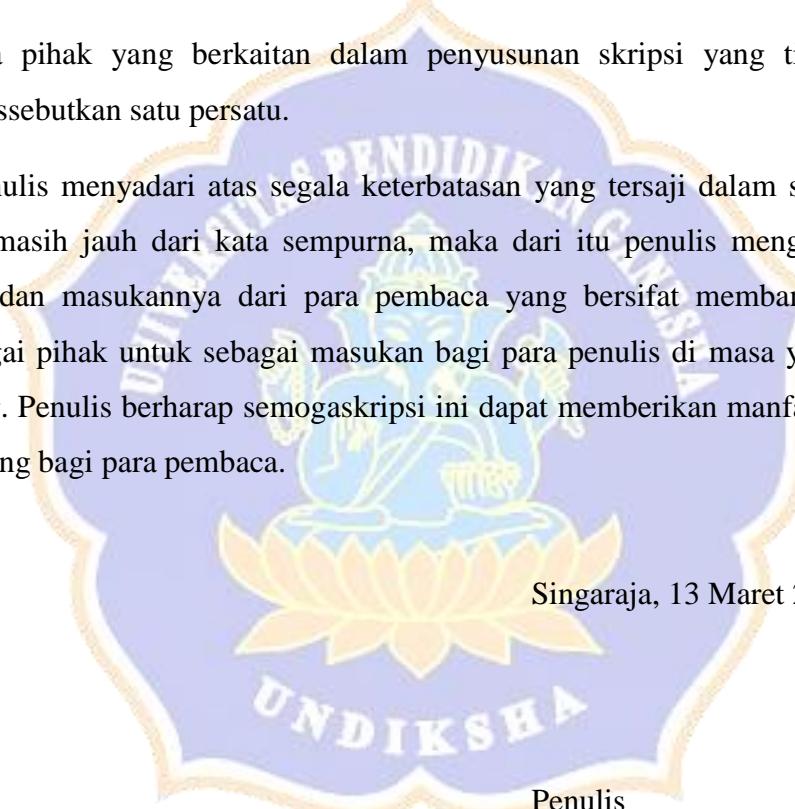
Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompensasi dan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Di Banjar Dinas Asah Desa Goblek Kecamatan Banjar”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari banyak mendapatkan bantuan dan saran baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan rasa hormat, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA, CPA selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus selaku Pembimbing 1 yang senantiasa memberikan bimbingan serta arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., MBA. selaku Pembimbing II sekaligus Pembimbing Akademik yang sabar dan kesungguhan hati dalam membimbing penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan memberikan motivasi selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
7. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai macam informasi selama perkuliahan.

8. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
9. Kedua orang tua penulis (Nyoman Suyasa dan Nyoman Siniari), saudara penulis (Luh Kristina Komalasari dan Kadek Agus Yusida), dan keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan, doa, dan motivasi dengan penuh kasih sayang, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat tercinta Eza Patah, teman seperjuangan kelas B Manajemen tahun 2019, dan juga teman-teman Manajemen angkatan tahun 2019 yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua pihak yang berkaitan dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari atas segala keterbatasan yang tersaji dalam skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan masukannya dari para pembaca yang bersifat membangun dari berbagai pihak untuk sebagai masukan bagi para penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat secara langsung bagi para pembaca.



Singaraja, 13 Maret 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

### HALAMAN

PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	9
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	10
1.4 Rumusan Masalah Penelitian .....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	10
1.6 Manfaat Penelitian .....	11
BAB II KAJIAN TEORI .....	12
2.1 Kepuasan Kerja .....	12
2.1.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	12
2.1.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	13
2.1.3 Indikator Kepuasan Kerja .....	14
2.2 Kompensasi .....	16
2.2.1 Pengertian Kompensasi .....	16
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	17
2.2.3 Indikator Kompensasi .....	20
2.3 Motivasi .....	22
2.3.1 Pengertian Motivasi .....	22
2.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	23
2.3.3 Indikator Motivasi .....	26
2.4 Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	28
2.5 Hubungan Antar Variabel .....	31

2.5.1 Hubungan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	31
2.5.2 Hubungan Kompensasi Terhadap Motivasi .....	33
2.5.3 Hubungan Motivasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	34
2.5.4 Hubungan Motivasi Memediasi Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	34
2.6 Kerangka Berpikir .....	35
2.7 Hipotesis Penelitian.....	36
 <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	 38
3.1 Rancangan Penelitian .....	38
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	38
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
3.4 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	39
3.5 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	40
3.5.1 Metode Pengumpulan Data .....	40
3.5.2 Instrumen Pengumpulan Data .....	41
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data .....	44
3.7 Uji Mediasi .....	44
3.8 Rancangan Pengujian Hipotesis .....	45
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	 50
4.1 Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	50
4.2 Deskripsi Data .....	49
4.3 Hasil Penelitian .....	52
4.3.1 Pengaruh Kompensasi ( $X_1$ ) terhadap Kepuasan Kerja (Y) .....	53
4.3.2 Pengaruh Kompensasi ( $X_1$ ) terhadap Motivasi ( $X_2$ ) .....	54
4.3.3 Pengaruh Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kepuasan Kerja (Y) .....	54
4.3.4 Pengujian Mediasi Motivasi ( $X_2$ ) pada Pengaruh Kompensasi ( $X_1$ ) terhadap Kepuasan Kerja (Y) .....	55
4.4 Pembahasan .....	56
4.4.1 Pengaruh Kompensasi ( $X_1$ ) terhadap Kepuasan Kerja (Y) .....	56

4.4.2 Pengaruh Kompensasi (X <sub>1</sub> ) terhadap Motivasi (X <sub>2</sub> ) .....	57
4.4.3 Pengaruh Motivasi (X <sub>2</sub> ) terhadap Kepuasan Kerja (Y).....	58
4.4.4 Motivasi (X <sub>2</sub> ) memediasi Pengaruh Kompensasi (X <sub>1</sub> ) terhadap Kepuasan Kerja (Y).....	59
4.4.5 Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel Penelitian.....	60
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	60
4.6 Implikasi Hasil Penelitian .....	61
 BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Rangkuman.....	63
5.2 Simpulan.....	64
5.3 Saran.....	65
 DAFTAR RUJUKAN .....	67
DAFTAR LAMPIRAN .....	73



## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Produktivitas hasil pertanian bunga kembang seribu di Kecamatan Banjar pada periode Bulan September hingga November 2022 .....	3
Tabel 1.2	Data Hasil Kuesioner Awal Kepuasan Kerja Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Desa Asah Goble .....	4
Tabel 1.3	Data Hasil Kuesioner Awal Kompensasi Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Desa Asah Goble .....	5
Tabel 1.4	Data Hasil Kuesioner Awal Motivasi Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Desa Asah Goble .....	7
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3.1	Variabel, Definisi Operasional, Indikator dan Skala Ukur .....	39
Tabel 3.2	Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	42
Tabel 3.3	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	43
Tabel 3.4	Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	43
Tabel 3.5	Hasil Uji Reliabilitas Keseluruhan Variabel Penelitian .....	44
Tabel 3.6	Hasil Sumbangan Pengaruh Variabel Kompensasi ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kepuasan Kerja (Y).....	48
Tabel 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin, Umur, dan Pendidikan Terakhir .....	50
Tabel 4.2	<i>Output SPSS Analisis Jalur Pengaruh <math>X_1</math>, <math>X_2</math>, Terhadap Y .....</i>	51
Tabel 4.3	Sumbangan Pengaruh Kompensasi dan Motivasi terhadap Kepuasan Kerja Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Di Banjar Dinas Asah Desa Goble.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	36
Gambar 3.1 Sub-Struktur Pengaruh (X <sub>1</sub> ) terhadap (Y).....	46
Gambar 3.2 Sub-Struktur Pengaruh (X <sub>1</sub> ) terhadap (X <sub>2</sub> ) .....	46
Gambar 3.3 Sub-Struktur Pengaruh (X <sub>2</sub> ) terhadap (Y).....	47
Gambar 3.4 Sub-Struktur (X <sub>2</sub> ) Memediasi Pengaruh (X <sub>1</sub> ) terhadap (Y) .....	48
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Kompensasi dan Motivasi terhadap Kepuasan Kerja Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Di Banjar Dinas Asah Desa Goble .....	51
Gambar 4.2 Hasil Uji Sobel Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja melalui Motivasi .....	55



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Data Responden Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Desa Asah Goble .....	73
Lampiran 02 Tabulasi Data Kuesioner Awal Variabel Kompensasi (X <sub>1</sub> ) dan Motivasi (X <sub>2</sub> ) terhadap Kepuasan Kerja (Y).....	75
Lampiran 03 Ketentuan Skor Tertinggi, Skor Terendah dan Interval Rentangan Skor Kuesioner Awal dan Kuesioner Secara Total Variabel Kompensasi, Motivasi, dan Kepuasan Kerja.....	76
Lampiran 04 Kuesioner Penelitian Pada Buruh Tani Bunga Kembang Seribu Di Banjar Dinas Asah Desa Goble Kecamatan Banjar.....	82
Lampiran 05 Dokumentasi.....	86
Lampiran 06 Surat Permohonan Observasi.....	87
Lampiran 07 Hasil Data Pernyataan Responden .....	88
Lampiran 08 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	93
Lampiran 09 Hasil <i>Output</i> SPSS Analisis Jalur .....	97