

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, PENGAWASAN, DAN  
MOTIVASI PENERIMA MANFAAT TERHADAP  
EFEKTIVITAS PROGRAM BANTUAN  
RUMAH TIDAK LAYAK HUNI  
KABUPATEN BULELENG**

**TESIS**

oleh  
**KADEK SUKAYANA**  
**NIM 2129131001**



**PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2023**

PENGARUH KEPEMIMPINAN, PENGAWASAN, DAN  
MOTIVASI PENERIMA MANFAAT TERHADAP  
EFEKTIVITAS PROGRAM BANTUAN  
RUMAH TIDAK LAYAK HUNI  
KABUPATEN BULELENG

TESIS

oleh  
KADEK SUKAYANA  
NIM 2129131001



PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2023

PENGARUH KEPEMIMPINAN, PENGAWASAN, DAN  
MOTIVASI PENERIMA MANFAAT TERHADAP  
EFEKTIVITAS PROGRAM BANTUAN  
RUMAH TIDAK LAYAK HUNI  
KABUPATEN BULELENG

TESIS

Diujukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Program Studi S2 Ilmu Manajemen

oleh  
KADEK SUKAYANA  
NIM 2129131001



PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2023

## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis oleh Kadek Sukayana ini telah diperiksa dan disetujui untuk  
Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 11 Mei 2023

Pembimbing I



Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si.

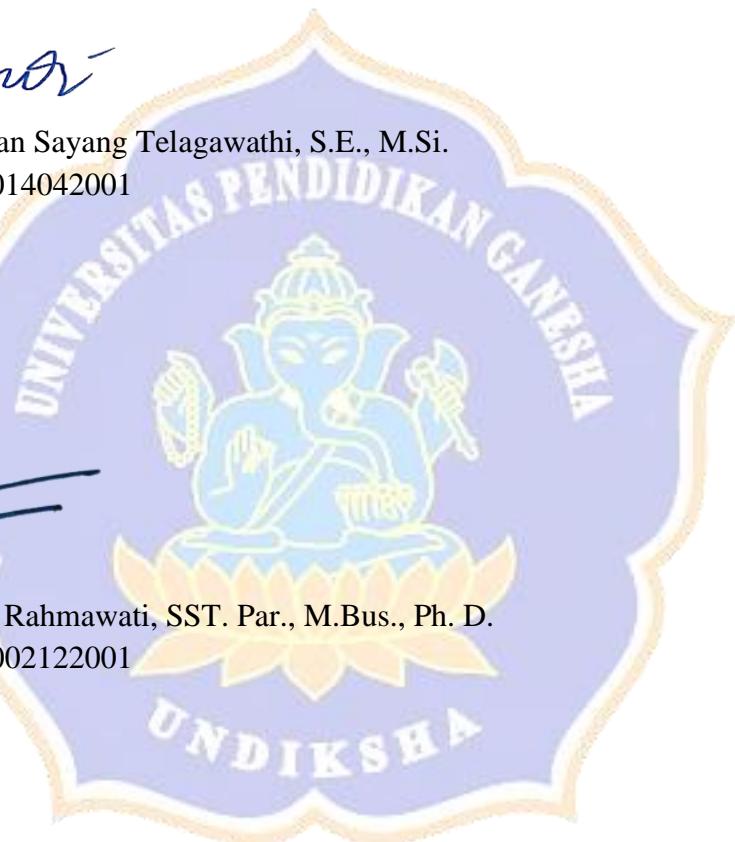
NIP 197611102014042001

Pembimbing II



Prof. Putu Indah Rahmawati, SST. Par., M.Bus., Ph. D.

NIP 198002172002122001



## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Kadek Sukayana ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi S2 Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 16 Mei 2023

oleh  
Tim Penguji

Ketua (Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si.)  
NIP 197611102014042001

Anggota (Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus.,  
Ph.D)  
NIP 198002172002122001

Anggota (Trianasari. M.M., Ph.D)  
NIP 197006062002122002

Anggota (Dr. Dra. Made Suci, M.Si)  
NIP 196810291993032001

Anggota (Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M)  
NIP 198309212015041001

Mengetahui Direktur  
Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta. M.Si.  
NIP. 196212151988031002



## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Pengaruh Kepemimpinan, Pengawasan, dan Motivasi Penerima Manfaat Terhadap Efektivitas Program Bantuan Rumah Tidak Layak Huni Kabupaten Buleleng”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Ilmu Manajemen. Terselesaiannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si., sebagai pembimbing I yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang bermakna, sehingga penulis mampu melewati hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D., sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberikan arahan, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Trianasari. M.M., Ph.D., Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si., dan Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini; memberikan
4. Disperkimta Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Kabupaten Buleleng;
5. Koordinator Program Studi S2 Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;

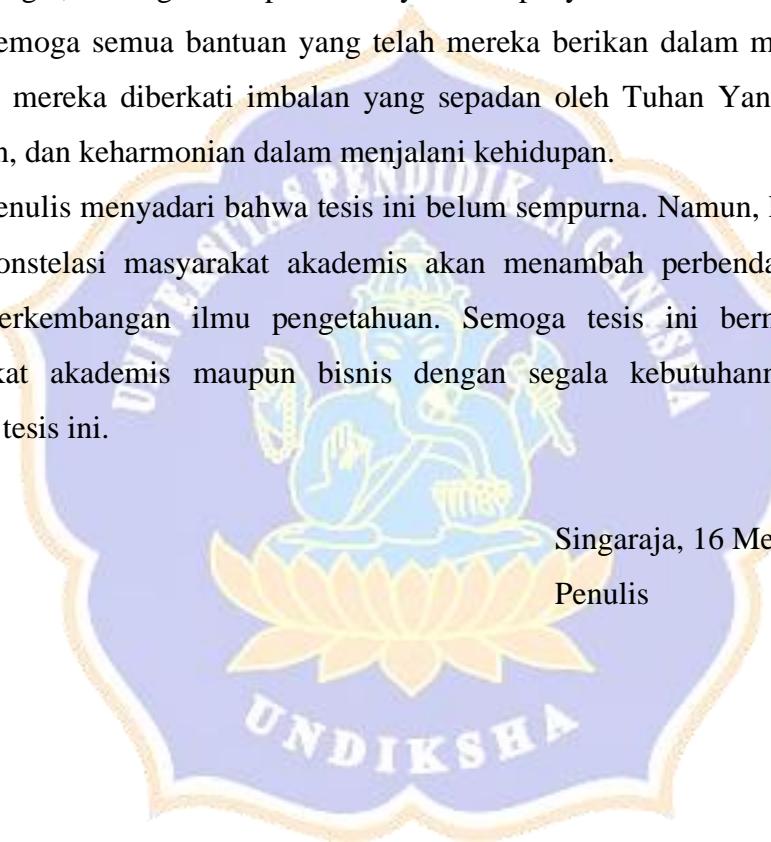
7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi S2 Ilmu Manajemen yang dengan karakternya maisng-maisng telah banyak berkontribusi membentuk diri penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Istri saya Komang Hardianti, anak-anak tercinta Putu Mahindra Haryana Wisastraa dan Kadek Maheswari Haryana Dewi yang selalu meberikan semangat, dukungan dan perhatiannya untuk penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis maupun bisnis dengan segala kebutuhannya terhadap referensi tesis ini.

Singaraja, 16 Mei 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

*(halaman)*

ABSTRAK .....	i
PRAKATA .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	11
1.3 Pembatasan Masalah .....	12
1.4 Rumusan Masalah .....	12
1.5 Tujuan Penelitian .....	13
1.6 Manfaat Penelitian .....	13
1.7 Penjelasan Istilah .....	14
1.8 Asumsi Penelitian .....	17
1.9 Rencana Publikasi .....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	18
2.1 Kajian Teori .....	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	32
2.3 Kerangka Berpikir .....	36
2.4 Hipotesis Penelitian .....	36
BAB III METODE PENELITIAN .....	38
3.1 Jenis Penelitian .....	38
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
3.3 Waktu Penelitian .....	39
3.4 Prosedur Penelitian .....	39
3.5 Variabel Penelitian .....	39
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.7 Instrumen Penelitian .....	41
3.8 Analisis Data .....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	49
4.1 Hasil Penelitian .....	49
4.2 Pembahasan .....	56
BAB V PENUTUP .....	80
5.1 Simpulan .....	80
5.2 Saran .....	81
DAFTAR PUSTAKA .....	85

## **DAFTAR TABEL**

(halaman)

Tabel 1.1 Jumlah RTLH dan Penanganan di Provinsi Bali .....	2
Tabel 1.2 Jumlah RTLH dan Penanganan di Kabupaten Buleleng .....	3
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Penelitian .....	40
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Instrumen .....	50
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen.....	51
Tabel 4.3 Ringkasan <i>Output</i> SPSS Analisis Regresi Linier Berganda .....	53



## **DAFTAR GAMBAR**

*(halaman)*

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	36
Gambar 4.1 Proses Pengerjaan 0% .....	74
Gambar 4.1 Proses Pengerjaan 100% .....	74

