

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA DESA DAN ALOKASI DANA  
DESADALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN FISIK DESA  
DI DESA UMEJERO KECAMATAN BUSUNGBIU KABUPATEN  
BULELENG TAHUN 2017-2021**



**OLEH  
LUH LINDA TRISNA DEWINIM  
1917041015**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2023**

# SKRIPSI

## DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI

Menyetujui,

Pembimbing I,



Dr. Fridayana Yudiatmaia, M.Sc  
NIP. 197404122010121001

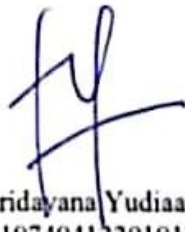
Pembimbing II,



Komang Krisna Eleryanda, S.E., M.M.  
NIP. 198309212015041001

Skripsi oleh Luh Linda Trisna Dewi  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 29 Maret 2023

Dewan Penguji,



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc  
NIP. 197404122010121001

(Ketua)



Komang Krishna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 19830922015041001

(Anggota)



Made Putri Ariasih, S.Si., M.M.  
NIP. 197404122010121001

(Anggota)

Diterima oleh panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada :

Hari : Rabu

Tanggal: 29 Maret 2023

**Mengetahui,**

Ketua ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 19681029 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



Komang Krishna Heryanda, S.E., M.M.  
NIP. 19830921 201504 1 001

**Mengesahkan ,  
Dekan Fakultas Ekonomi**



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA.  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Dana Desa dan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa di Desa Umejero Kecamatan Busungbiu Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2021” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam bidang keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang di jatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 05 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,



Luh Linda Trisna Dewi

NIM. 1917041015

## MOTTO

*“There is no limit of struggling”*



## KATA PERSEMBAHAN

"Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa atas anugerah dan kemudahan yang diberikan, skripsi ini dapat terselesaikan"

"Kepada Pembimbing Bapak Dr. Fridayana Yudiantmaja, M.Sc, dan Bapak Dr. Krisna Heryanda, S.E.,M.M. yang dengan penuh tanggung jawab memberikan bimbingan, saran dan pengarahan hingga terselesaikannya skripsi ini"

"Orang tua tercinta, Wayan Trisno (Ayah) dan Kadek Kariasih (Ibu) yang selalu memberikan dukungan, motivasi, kasih sayang dan doa demi kesuksesan, keberhasilan, dan kebahagiaanku"

"Saudaraku tersayang Kadek Yuda Ariawan dan pacarku tercinta Kadek Dedy Hendrawan yang selalu memberikan kasih sayang dan kepercayaan kepadaku "

"Untuk para sahabatku yang selalu memberikan dukungan dan kerja sama saling membantu dalam terselesaikannya skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, Terimakasih atas semangat dan motivasi kalian."

Terimakasih selalu memberikan kepercayaan dan motivasi hingga terselesaikannya skripsi ini"

**"Terima Kasih"**



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa/ Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi yang berjudul ***“Evaluasi Pengelolaan Dana Desa dan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa di Desa Umejero Kecamatan Busungbiu Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2021”***. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bimbingan, arahan, serta bantuan baik moral maupun material dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih banyak kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., CA., CPA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M., selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Pembimbing Akademik sekaligus Pembimbing II dengan segala tanggung jawab dan semangat dalam memberikan bimbingan, saran, masukan dan motivasi selama proses penyelesaian skripsi ini.
5. Dr. Fridayana Yudiatmaja, M.Sc. selaku Pembimbing I dengan segala tanggung jawab dan semangat dalam memberikan bimbingan, saran, masukan dan motivasi selama proses penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Kepala Tata usaha serta para staf di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan petunjuk, saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
7. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
8. Pimpinan dan Karyawan Kantor Desa Umejero, yang telah memberikan izin



penelitian, informasi dan data yang diperlukan berkaitan dengan judul penelitian ini, sehingga penyelesaian skripsi ini berjalan dengan lancar.

9. Kedua orang tua penulis Wayan Trisno dan Kadek Kariasih yang tidak berhenti memberikan doa, motivasi, semangat dan dukungan baik berupa materi maupun moral. Saudara Tersayang Kadek Yuda Ariawan, yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
10. Seluruh keluarga tercinta yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan selama ini.
11. Teruntuk laki-laki hebat yang bersamaku saat ini Kadek Dedy Hendrawan terimakasih karena mengajarku menyikapi proses hidup dengan kesabaran dan selalu mendukungku dalam segala situasi sulit maupun dalam kebahagiaanku selama menjalani proses ini.
12. Sahabat-sahabat tercinta Komang Vina Pebrianti dan Luh Evi Maharani terimakasih atas bantuan, dukungan, dan kebersamaan canda tawa dan warna warni proses perkuliahan selama ini.
13. Teman-teman kelas A dan teman-teman Jurusan Manajemen angkatan 2019 terimakasih atas kebersamaan yang saling mengingatkan semoga kita semua bisa bertemu lagi dilain kesempatan

Menyadari atas segala keterbatasan kemampuan penulis, bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari para pembaca sebagai bahan masukan bagi penulis di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 05 Maret 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1 Dana Desa.....	9
2.1.1 Pengertian Desa.....	9
2.1.2 Pengertian Dana Desa.....	9
2.1.3 Prinsip Dana Desa.....	10
2.1.4 Pengertian Evaluasi.....	11
2.1.5 Pengertian Akuntabilitas.....	12
2.1.6 Jenis Akuntabilitas.....	12
2.2 Pembangunan Fisik Desa.....	13
2.2.1 Pengertian Pembangunan Desa.....	13
2.2.2 Tujuan Pembangunan Fisik Desa.....	14
2.3 Pengelolaan Dana Desa.....	14
2.3.1 Pengertian Pengelolaan Dana Desa.....	14
2.3.2 Prinsip Pengelolaan Dana Desa.....	15
2.4 Alokasi Dana Desa.....	16
2.4.1 Pengertian Alokasi Dana Desa.....	16
2.4.2 Pengelolaan Alokasi Dana Desa.....	16
2.5 Penelitian Terdahulu.....	18
2.6 Kerangka Pemikiran.....	21

2.7	Hipotesis Penelitian.....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....		25
3.1	Desain Penelitian Deskriptif Kuantitatif.....	25
3.2	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	25
3.3.1	Jenis dan Sumber Data.....	25
3.3.2	Metode Pengumpulan Data.....	26
3.3.3	Metode Analisis Data.....	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		29
4.1	Gambaran Umum Desa Umejero.....	29
4.2	Hasil Penelitian.....	30
4.2.1	Sumber dan Penggunaan Dana Desa dan Alokasi Dana Desa.....	31
4.2.2	Pengelolaan Serta pelaksanaan Dana Desa Dan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik.....	33
4.2.3	Analisis Pengelolaan serta Pelaksanaan Dana Desa dan Alokasi Dana Desa.....	58
4.3	Pembahasan.....	71
4.3.1	Pembangunan Fisik Desa.....	71
4.3.2	Efektifitas.....	71
4.3.3	Efisiensi .....	73
4.4	Keterbatasan Penelitian.....	74
BAB V PENUTUP.....		75
5.1	Rangkuman	75
5.2	Kesimpulan.....	78
5.3	Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....		80
LAMPIRAN.....		83

## DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
Tabel 1.1	Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Pemerintahan Desa Umejero Tahun Anggaran 2017-2022.....	2
Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	18
Tabel 3.1	Klasifikasi Pengukuran Efektifitas.....	27
Tabel 3.2	Klasifikasi Pengukuran Efisien.....	28
Tabel 4.1	Realisasi Belanja Desa Pemerintah Desa Umejero Tahun 2017-2021 (Rupiah).....	30
Tabel 4.2	Penggunaan Anggaran Desa Pemerintahan Desa Umejero Tahun Anggaran 2017-2022.....	32
Tabel 4.3	Penerimaan Dana Desa Pemerintah Desa Umejero Tahun 2017-2021 (Rupiah).....	34
Tabel 4.4	Penerimaan Alokasi Dana Desa Pemerintah Desa Umejero Tahun 2017-2021 (Rupiah).....	35
Tabel 4.5	Daftar Prioritas Kegiatan Pembangunan Desa Umejero Tahun 2017.....	36
Tabel 4.6	Daftar Prioritas Kegiatan Pembangunan Desa Umejero Tahun 2018.....	37
Tabel 4.7	Daftar Prioritas Kegiatan Pembangunan Desa Umejero Tahun 2019.....	38
Tabel 4.8	Daftar Prioritas Kegiatan Pembangunan Desa Umejero Tahun 2020.....	40
Tabel 4.9	Daftar Prioritas Kegiatan Pembangunan Desa Umejero Tahun 2021.....	42
Tabel 4.10	Pembangunan Fisik Desa Umejero Tahun 2017.....	44
Tabel 4.11	Pembangunan Fisik Desa Umejero Tahun 2018.....	47
Tabel 4.12	Pembangunan Fisik Desa Umejero Tahun 2019.....	47
Tabel 4.13	Pembangunan Fisik Desa Umejero Tahun	

	2020.....	48
Tabel 4.14	Pembangunan Fisik Desa Umejero Tahun 2021.....	50
Tabel 4.15	Realisasi Pembangunan Desa Umejero Tahun 2017.....	51
Tabel 4.16	Realisasi Pembangunan Desa Umejero Tahun 2018.....	52
Tabel 4.17	Realisasi Pembangunan Desa Umejero Tahun 2019.....	53
Tabel 4.18	Realisasi Pembangunan Desa Umejero Tahun 2020.....	55
Tabel 4.19	Realisasi Pembangunan Desa Umejero Tahun 2021.....	56
Tabel 4.20	Efektivitas Dana Desa dan Alokasi Dana Desa di bidang pembangunan Desa Umejero tahun 2017.....	58
Tabel 4.21	Efektivitas Dana Desa dan Alokasi Dana Desa di bidang pembangunan Desa Umejero tahun 2018.....	59
Tabel 4.22	Efektivitas Dana Desa dan Alokasi Dana Desa di bidang pembangunan Desa Umejero tahun 2019.....	60
Tabel 4.23	Efektivitas Dana Desa dan Alokasi Dana Desa di bidang pembangunan Desa Umejero tahun 2020.....	61
Tabel 4.24	Efektivitas Dana Desa dan Alokasi Dana Desa di bidang pembangunan Desa Umejero tahun 2021.....	63
Tabel 4.25	Tingkat Efektifitas Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) Desa Umejero Tahun Anggaran 2017-2021.....	64
Tabel 4.26	Pengukuran Efektifitas dalam mengukur Dana Desa tahun 2017-2021.....	64

Tabel 4.27	Pengukuran Efektifitas dalam mengukur Alokasi Dana Desa Tahun 2017-2021.....	65
Tabel 4.28	Tingkat Efisiensi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) Desa Umejero Tahun Anggaran 2017-2021.....	66
Tabel 4.29	Pengukuran Efisiensi dalam mengukur Dana Desa tahun 2017-2021.....	68
Tabel 4.30	Pengukuran Efisiensi dalam mengukur Alokasi Dana Desa Tahun 2017-2021.....	69





## DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
Gambar 2.1	Paradigma Penelitian Evaluasi Pengelolaan Dana Desa dan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa Umajero Kecamatan Busungbiu Kabupaten Buleleng Tahun 2017-2021.....	23





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		Halaman
Lampiran 01	Matrik RKP Tahun 2017.....	96
Lampiran 02	Matrik RKP Tahun 2018.....	99
Lampiran 03	Matrik RKP Tahun 2019.....	104
Lampiran 04	Matrik RKP Tahun 2020.....	108
Lampiran 05	Matrik RKP Tahun 2021.....	114
Lampiran 06	Laporan Realisasi APBDesa Tahun 2017.....	118
Lampiran 07	Laporan Realisasi APBDesa Tahun 2019.....	119
Lampiran 08	Laporan Realisasi APBDesa Tahun 2020.....	120
Lampiran 09	Laporan Realisasi APBDesa Tahun 2021.....	121
Lampiran 10	Laporan Realisasi APBDesa Tahun 2018.....	122

