

**PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA  
MANUSIA DAN SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN  
KECURANGAN DALAM PENGELOLAAN DANA  
BUMDES**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan**

**Program Sarjana Ekonomi**

**OLEH:**

**SAPTA WIGUNA**

**1817051155**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM S1**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**2023**

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA EKONOMI

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197702012001121001

Skripsi Oleh Sapta Wiguna  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 18 April 2023

Dewan Penguji



Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak.,  
NIP. 197210202010122002

(Ketua)



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak.,  
NIP. 197702012001121001

(Anggota)



Putu Riesty Masdiantini, S.E., M.Si  
NIP. 199103302019032015

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada  
Hari : Selasa  
Tanggal : 18 April 2023


**Mengetahui**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP.197906162002121003

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.T., M.Si  
NIP.198301052008122002

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Geste Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197906162002121003

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Sapta Wiguna  
Tempat,tanggal lahir : Singaraja, 28 September 2000  
NIM : 1817051155  
Program Studi : Akuntansi Program S1  
Jurusan : Ekonomi dan Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "**Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana BUMDes**" adalah karya tulis sendiri, baik bagian keseluruhan, kecuali bentuk kutipan yang telah dibuatkan sumbernya dengan benar.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan apabila di kemudian hari pernyataan tidak benar, saya bersedia mendapatkan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Singaraja, 28 April 2023

  
METERAI TEMPEL  
10.000  
080AKKT245457

Sapta Wiguna

NIM. 1817051155

## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan Dalam Pengelolaan Dana BUMDes**”. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

- 1) Prof Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
- 2) Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 3) Dr. Luh Indrayani, S.Pd, M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
- 4) Made Arie Wahyuni, S.E.,M.Si, selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Program S1 Universitas Pendidikan Ganesha.
- 5) Dr. Edy Sujana, S.E.,M.Si.,Ak. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
- 6) Prof.Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja,S.E.,M.Si.,Ak. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
- 7) Seluruh staff dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah bersedia memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi.
- 8) Kedua orang tua penulis, Vivi Suwandjie dan The Kee Hwie (Alm) yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat, dukungan serta atas kesabarannya yang luar biasa dalam setiap langkah hidup penulis, yang merupakan anugrah terbesar dalam hidup. Penulis berharap dapat menjadi anak yang dapat dibanggakan.

- 9) Kepada teman-teman penulis dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua.

Singaraja, 19 April 2023



## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 <i>Grand Theory</i> .....	8
2.2 Kecurangan ( <i>Fraud</i> ).....	8
2.2.1 Pengertian Kecurangan ( <i>Fraud</i> ).....	8
2.2.2 Indikator Kecurangan ( <i>Fraud</i> ).....	9
2.3 Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	9
2.3.1 Pengertian Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	9
2.3.2 Indikator Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	10
2.4 Sistem Pengendalian Internal.....	11
2.4.1 Pengertian Sistem Pengendalian Internal.....	11
2.4.2 Indikator Sistem Pengendalian Internal.....	12
2.5 Penelitian Terdahulu.....	13
2.6 Hubungan Antar variabel.....	17
2.6.1 Hubungan Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan.....	17



2.6.2 Hubungan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	18
2.6.3 Hubungan dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	19
2.7 Kerangka Berpikir .....	20
2.8 Hipotesis Penelitian.....	21

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian .....	22
3.2 Rancangan Penelitian .....	22
3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....	23
3.4 Sampel Penelitian.....	23
3.5 Metode pengumpulan Data .....	24
3.6 Definisi Operasional Variabel.....	24
3.7 Pengujian Instrumen Penelitian.....	26
3.7.1 Uji Validitas .....	27
3.7.2 Uji Reliabilitas.....	28
3.8 Metode dan Teknik Analisis Data.....	29
3.8.1 Uji Asumsi Klasik .....	29
3.8.2 Regresi Linier Berganda.....	32
3.8.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	33
3.9 Rancangan Pengujian Hipotesis.....	33

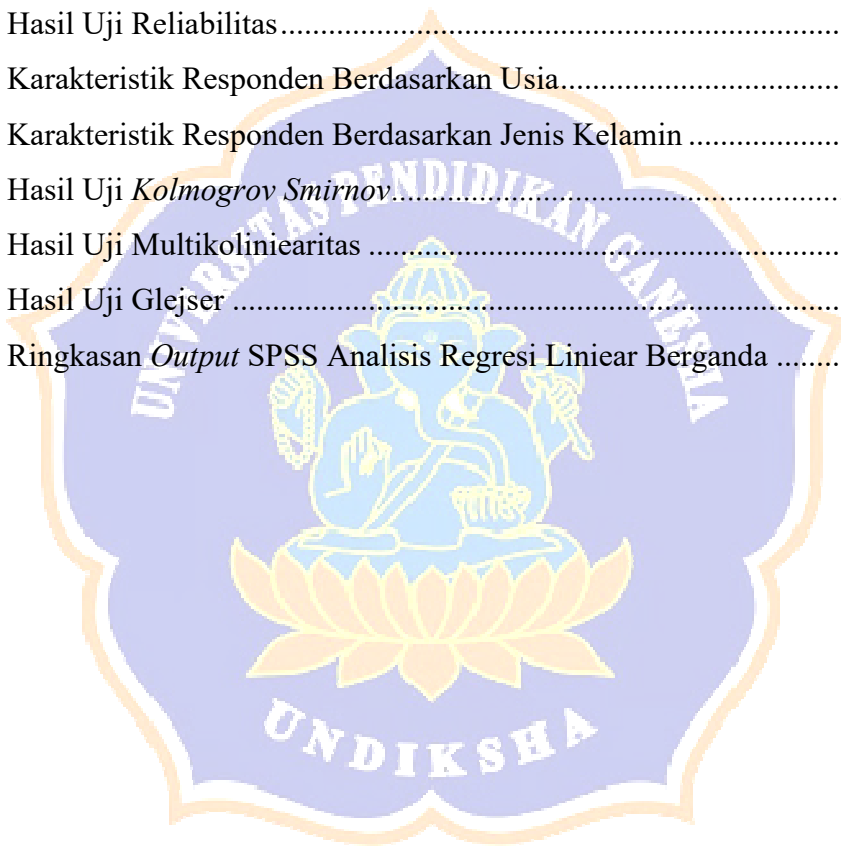
### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Deskripsi Data .....	35
4.2 Metode dan Teknik Analisis Data.....	36
4.2.1 Uji Asumsi Klasik .....	36
4.2.2 Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
4.2.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	46
4.3 Uji Hipotesis.....	46

4.3.1 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	46
4.3.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	47
4.3.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	47
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian .....	47
4.4.1 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	47
4.4.2 Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	50
4.4.3 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Kecurangan .....	52
4.5 Keterbatasan Penelitian .....	55
4.6 Implikasi .....	56
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Rangkuman .....	56
5.2 Kesimpulan .....	58
5.3 Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	60
<b>LAMPIRAN</b> .....	62

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kasus Kecurangan Dana BUMDes Kabupaten Buleleng .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 3.1 Jumlah Sebaran Sampel .....	23
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	24
Tabel 3.3 Instrumen Skala Likert.....	26
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas.....	27
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	28
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	36
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.3 Hasil Uji <i>Kolmogrov Smirnov</i> .....	40
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinieritas .....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji Glejser .....	43
Tabel 4.6 Ringkasan <i>Output</i> SPSS Analisis Regresi Linear Berganda .....	44



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	21
Gambar 4.1 Grafik Histogram.....	38
Gambar 4.2 Grafik <i>Probability Plot</i> .....	39
Gambar 4.3 Grafik <i>Scatterplot</i> .....	44



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Data Kasus Kecurangan Dana BUMDes Kabupaten Buleleng .....	63
Lampiran 02. Nama-Nama BUMDes Se-Kecamatan Banjar .....	64
Lampiran 03. Kuesioner Penelitian.....	65
Lampiran 04. Tabulasi Data Penelitian.....	69
Lampiran 05. Hasil <i>Output</i> SPSS.....	73



