



LAMPIRAN

Lampiran 01. Kuesioner Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN
KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN MANAJEMEN

Jalan Udayana No. 11, Singaraja, Telepon.
(0362) 26830

E-mail : jurusanmanajemen.undiksha@gmail.com

Kepada

Yth. Saudara/I Karyawan PT. Taman Nusa

Di tempat

Hal : Pengisian Kuesioner

Dengan Hormat,

Saudara/i, karyawan PT.Taman Nusa Gianyar Bali sehubungan dengan penelitian yang saya lakukan untuk menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha, saya mohon dengan hormat kesediaannya meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini secara sukarela. Kuesioner ini bertujuan memperoleh data yang digunakan untuk mengetahui “**Pengaruh Komunikasi Kompetensi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT.Taman Nusa Gianyar Bali**”. Data yang diperoleh hanya akan digunakan untuk tujuan akademik dan akan dipergunakan secara konfidensial. Diharapkan agar Saudara/i berkenan untuk menjawab seluruh pertanyaan/ Pernyataan yang ada dengan jujur. Atas kerjasama dan partisipasi yang diberikan saya ucapkan terima kasih.

Hormat Saya,

Ni Putu Widda Ayudia Cahyaningsih

NIM.1917041014

KUISIONER PENELITIAN

Pengaruh Komunikasi Kompetensi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Taman Nusa Gianyar

Petunjuk Pengisian

1. Pertanyaan/pernyataan dibawah ini hanya digunakan untuk data penelitiandalam menyusun Tugas Akhir Skripsi (TAS).
2. Isilah data pribadi terlebih dahulu.
3. Baca dengan teliti di setiap pertanyaan dan jawab sesuai kondisi dan situasianda.
4. Berikan tanda centang (√) pada pilihan jawaban yang sesuai dengan keadaan situasi pada kolom yang telah disediakan.

Keterangan

Keterangan	Arti	Angka
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
N	Netral	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

Identitas Responden

1.	Nama	:	
2.	Usia	:	
3.	Jenis Kelamin	:	
4.	Pendidikan	:	
5.	Lama Bekerja	:	

Butir Pertanyaan/Pernyataan

Komunikasi X1

No	Pertanyaan/Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya dapat memahami pesan yang disampaikan oleh atasan atau karyawan lainnya.					
2.	Proses komunikasi yang terjadi sehari-hari berlangsung dengan suasana yang menyenangkan.					
3.	Proses komunikasi saya yang terjadi saat ini mempengaruhi sikap karyawan lain dalam bekerja.					
4.	Komunikasi yang terjadi saat ini mampu menciptakan hubungan yang semakin baik antar rekan kerja.					
5.	Saya selalu melakukan tindakan sesuai dengan isi pesan yang dikomunikasikan oleh pimpinan atau karyawan lainnya.					

Kompetensi X2

No	Pertanyaan/Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Pengalaman kerja yang saya miliki, membantu mengurangi kesalahan yang saya lakukan pada saat bekerja.					
2.	Saya paham dengan pekerjaan yang saya jalani karena sesuai pendidikan yang pernah saya pelajari.					
3.	Saya selalu berusaha memunculkan ide baru untuk kemajuan organisasi.					
4.	Saya mendapatkan pelatihan dan pengembangan ketrampilan untuk mendukung pekerjaan saya.					

Disiplin Kerja X3

No	Pertanyaan/Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Saya selalu mengerjakan tugas sesuai waktu yang ditetapkan dan tidak suka menunda pekerjaan yang harus diselesaikan					
2.	Saya menggunakan peralatan kantor milik negara (BMN) dengan baik dan ikut merawatnya					
3.	Saya memiliki tanggung jawab yang tinggi dalam bekerja					
4.	Saya memahami tata tertib karyawan dan saya menjalankan perintah dengan benar.					

Kinerja Karyawan Y

No	Pertanyaan/Pernyataan	Keterangan				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Kuantitas pekerjaan yang saya lakukan sesuai dengan target yang diberikan					
2.	Saya bekerja sesuai dengan SOP yang ditetapkan.					
3.	Saya mampu membuat keputusan dalam menyelesaikan permasalahan.					
4.	Saya mempunyai inisiatif melakukan pekerjaan tanpa harus menunggu perintah atasan.					
5.	Saya mampu beradaptasi dengan lingkungan kerja.					

Lampiran 02. Tabulasi Data 30 Responden

Tabulasi Data Pengujian Instrumen Penelitian

Res	Komunikasi (X1)					Total X1	Kompetensi (X2)				Total X2
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	
1	5	5	4	5	4	23	5	4	3	4	16
2	3	2	2	2	3	12	4	3	4	4	15
3	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
4	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	19
5	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
6	5	4	5	5	5	24	5	5	4	5	19
7	5	4	5	5	4	23	5	4	5	4	18
8	2	1	2	3	3	11	3	2	2	2	9
9	4	4	4	5	5	22	5	5	3	5	18
10	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	16
11	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	19
12	2	3	2	2	2	11	2	2	1	2	7
13	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	16
14	3	5	4	4	4	20	4	5	3	5	17
15	1	5	2	1	1	10	2	3	2	3	10
16	4	4	5	5	5	23	5	5	5	5	20
17	4	4	5	5	5	23	4	5	4	5	18
18	2	3	2	3	3	13	3	2	2	2	9
19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
21	4	5	5	4	5	23	5	4	4	4	17
22	2	3	2	2	3	12	3	2	2	2	9
23	4	3	3	4	4	18	3	4	4	4	15
24	4	4	5	4	4	21	3	5	4	5	17
25	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
26	4	2	3	4	3	16	3	3	3	3	12
27	2	4	3	3	4	16	2	4	5	4	15
28	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
29	4	5	5	5	5	24	4	5	4	5	18
30	2	3	2	2	2	11	3	3	3	3	12

Res	Disiplin Kerja (X3)				Total X3	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	
1	5	5	5	5	20	5	4	5	5	5	24
2	5	5	4	4	18	5	5	4	4	5	23
3	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
5	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
6	5	5	5	4	19	5	4	4	5	5	23
7	5	4	5	4	18	5	4	4	5	4	22
8	5	5	5	4	19	2	2	3	4	3	14
9	5	5	4	4	18	3	4	4	4	4	19
10	5	5	4	4	18	3	4	4	5	5	21
11	5	5	5	5	20	5	5	5	4	5	24
12	4	2	5	3	14	2	2	3	3	2	12
13	5	5	4	4	18	3	4	4	5	5	21
14	4	4	3	5	16	3	4	3	3	4	17
15	2	3	3	3	11	3	2	2	3	2	12
16	5	5	4	4	18	5	5	5	4	4	23
17	5	5	4	4	18	5	5	4	5	5	24
18	3	3	2	3	11	3	4	3	4	3	17
19	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	25
20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
21	4	5	4	5	18	5	4	4	4	5	22
22	2	3	2	3	10	2	3	2	3	4	14
23	4	4	4	3	15	3	4	4	3	4	18
24	4	4	4	4	16	3	4	4	4	5	20
25	4	4	4	4	16	4	4	5	4	5	22
26	4	3	4	2	13	3	4	4	5	3	19
27	3	4	2	4	13	4	3	5	5	3	20
28	5	5	5	5	20	5	5	5	5	4	24
29	5	5	4	5	19	5	5	3	5	5	23
30	5	5	5	5	20	4	4	4	4	3	19

Lampiran 03. Hasil Uji Instrumen

1. Hasil Uji Validitas Sampel Kecil (30)

Variabel Komunikasi (X₁)

		Correlations					Total.X
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	1
X1.1	Pearson Correlation	1	.504**	.855**	.863**	.814**	.912**
	Sig. (2-tailed)		.004	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.2	Pearson Correlation	.504**	1	.693**	.462*	.525**	.707**
	Sig. (2-tailed)	.004		.000	.010	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.3	Pearson Correlation	.855**	.693**	1	.875**	.891**	.972**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.4	Pearson Correlation	.863**	.462*	.875**	1	.889**	.924**
	Sig. (2-tailed)	.000	.010	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
X1.5	Pearson Correlation	.814**	.525**	.891**	.889**	1	.928**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Total. X1	Pearson Correlation	.912**	.707**	.972**	.924**	.928**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Variabel Kompetensi (X₂)

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total.X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.690**	.592**	.702**	.827**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.2	Pearson Correlation	.690**	1	.735**	.985**	.948**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.3	Pearson Correlation	.592**	.735**	1	.755**	.862**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X2.4	Pearson Correlation	.702**	.985**	.755**	1	.957**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30	30
Total.X2	Pearson Correlation	.827**	.948**	.862**	.957**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Disiplin Kerja (X₃)

		Correlations				
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Total.X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.730**	.735**	.508**	.887**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.004	.000
	N	30	30	30	30	30
X3.2	Pearson Correlation	.730**	1	.491**	.758**	.876**
	Sig. (2-tailed)	.000		.006	.000	.000
	N	30	30	30	30	30
X3.3	Pearson Correlation	.735**	.491**	1	.470**	.811**
	Sig. (2-tailed)	.000	.006		.009	.000
	N	30	30	30	30	30
X3.4	Pearson Correlation	.508**	.758**	.470**	1	.800**
	Sig. (2-tailed)	.004	.000	.009		.000
	N	30	30	30	30	30
Total.X3	Pearson Correlation	.887**	.876**	.811**	.800**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations					
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total.Y
Y1	Pearson Correlation	1	.771**	.682**	.612**	.605**	.890**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y2	Pearson Correlation	.771**	1	.651**	.542**	.742**	.892**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.002	.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y3	Pearson Correlation	.682**	.651**	1	.618**	.530**	.827**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.003	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y4	Pearson Correlation	.612**	.542**	.618**	1	.499**	.760**
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000		.005	.000
	N	30	30	30	30	30	30
Y5	Pearson Correlation	.605**	.742**	.530**	.499**	1	.812**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.005		.000
	N	30	30	30	30	30	30
Total. Y	Pearson Correlation	.890**	.892**	.827**	.760**	.812**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



2. Hasil Uji Reliabilitas Sampel Kecil (30)

Variabel Komunikasi (X_1)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.945	5

Variabel Kompetensi (X_2)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.920	4

Variabel Disiplin Kerja (X_3)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.884	4

Variabel Kinerja Karyawan (Y)

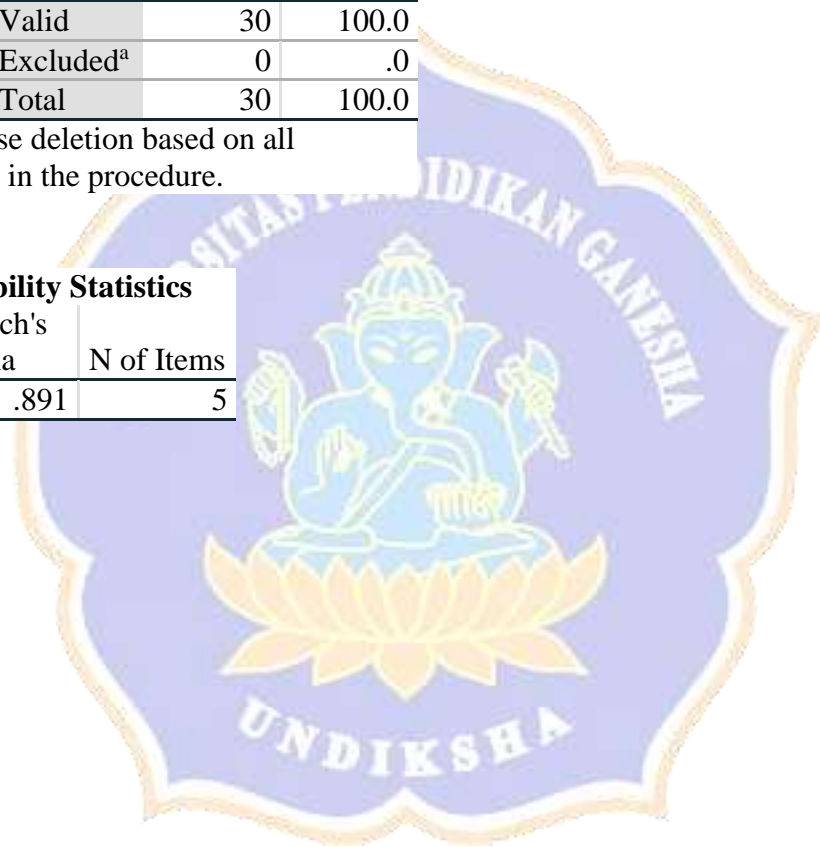
Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.891	5



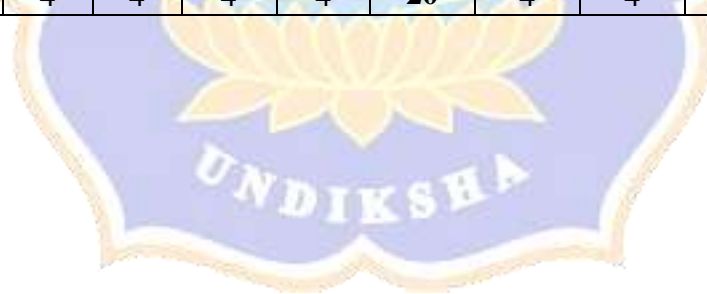
Lampiran 04. Tabulasi Data 100 Responden

Tabulasi Data Keseluruhan

Res	Komunikasi (X1)					Total X1	Kompetensi (X2)				Total X2
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	
1	5	5	4	5	4	23	5	4	3	4	16
2	3	2	2	2	3	12	4	3	4	4	15
3	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
4	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	19
5	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
6	5	4	5	5	5	24	5	5	4	5	19
7	5	4	5	5	4	23	5	4	5	4	18
8	2	1	2	3	3	11	3	2	2	2	9
9	4	4	4	5	5	22	5	5	3	5	18
10	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	16
11	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	19
12	2	3	2	2	2	11	2	2	1	2	7
13	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	16
14	3	5	4	4	4	20	4	5	3	5	17
15	1	5	2	1	1	10	2	3	2	3	10
16	4	4	5	5	5	23	5	5	5	5	20
17	4	4	5	5	5	23	4	5	4	5	18
18	2	3	2	3	3	13	3	2	2	2	9
19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
20	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
21	4	5	5	4	5	23	5	4	4	4	17
22	2	3	2	2	3	12	3	2	2	2	9
23	4	3	3	4	4	18	3	4	4	4	15
24	4	4	5	4	4	21	3	5	4	5	17
25	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
26	4	2	3	4	3	16	3	3	3	3	12
27	2	4	3	3	4	16	2	4	5	4	15
28	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
29	4	5	5	5	5	24	4	5	4	5	18
30	2	3	2	2	2	11	3	3	3	3	12
31	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	16
32	3	5	5	5	5	23	5	5	5	5	20
33	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
34	4	3	3	3	3	16	4	3	2	3	12
35	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	17

36	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	8
37	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
38	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
39	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	12
40	5	5	5	4	4	23	5	5	5	5	20
41	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
42	3	3	3	3	3	15	2	2	3	2	9
43	5	5	5	4	5	24	5	4	4	4	17
44	2	3	3	2	3	13	2	2	3	2	9
45	5	5	5	4	5	24	5	4	4	4	17
46	3	4	4	4	4	19	4	3	3	3	13
47	4	4	4	4	4	20	4	5	5	5	19
48	3	1	3	3	3	13	4	1	1	1	7
49	5	5	5	5	4	24	5	5	5	5	20
50	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
51	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
52	4	3	4	4	4	19	4	4	5	4	17
53	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
54	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
55	5	5	5	5	5	25	4	5	5	5	19
56	4	4	4	5	5	22	4	4	5	4	17
57	1	2	1	2	2	8	2	1	2	1	6
58	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	20
59	3	3	3	2	3	14	2	3	3	3	11
60	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
61	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
62	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
63	3	4	3	3	3	16	3	4	3	4	14
64	2	3	2	2	2	11	3	1	2	1	7
65	4	2	2	3	3	14	2	3	3	3	11
66	5	5	5	5	5	25	4	5	5	5	19
67	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17
68	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
69	4	4	4	5	5	22	5	5	5	5	20
70	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
71	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
72	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
73	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
74	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
75	5	5	5	5	5	25	4	3	5	3	15
76	5	4	5	4	5	23	3	4	2	4	13

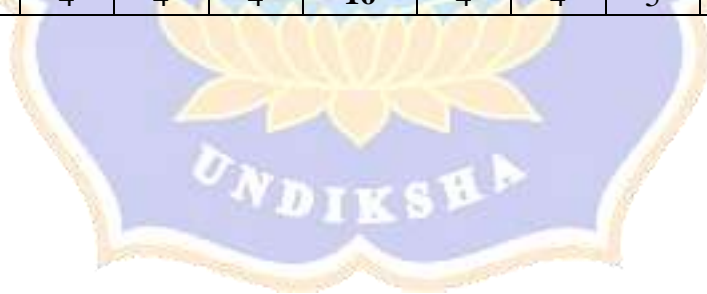
77	3	3	3	3	3	15	2	3	3	3	11
78	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
79	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	19
80	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20
81	5	4	5	5	5	24	5	5	4	5	19
82	5	4	5	5	4	23	5	4	5	4	18
83	2	1	2	3	3	11	3	2	2	2	9
84	4	4	4	5	5	22	5	5	3	5	18
85	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	16
86	5	5	5	5	5	25	5	5	4	5	19
87	2	3	2	2	2	11	2	2	1	2	7
88	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	16
89	3	5	4	4	4	20	4	5	3	5	17
90	1	5	2	1	1	10	2	1	2	3	8
91	4	4	5	5	5	23	5	5	5	5	20
92	4	4	5	5	5	23	4	5	4	5	18
93	2	3	2	3	3	13	3	2	2	2	9
94	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	16
95	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	20
96	4	5	5	4	5	23	5	4	4	4	17
97	4	3	2	3	3	15	5	5	5	5	20
98	4	3	3	4	4	18	3	4	4	4	15
99	4	4	5	4	4	21	3	5	4	5	17
100	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	17



Res	Disiplin Kerja (X3)				Total X3	Kinerja Karyawan (Y)					Total Y
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	
1	5	5	5	5	20	5	4	5	5	5	24
2	5	5	4	4	18	5	5	4	4	5	23
3	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
4	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
5	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
6	5	5	5	4	19	5	4	4	5	5	23
7	5	4	5	4	18	5	4	4	5	4	22
8	5	5	5	4	19	2	2	3	4	3	14
9	5	5	4	4	18	3	4	4	4	4	19
10	5	5	4	4	18	3	4	4	5	5	21
11	5	5	5	5	20	5	5	5	4	5	24
12	4	2	5	3	14	2	2	3	3	2	12
13	5	5	4	4	18	3	4	4	5	5	21
14	4	4	3	5	16	3	4	3	3	4	17
15	2	3	3	3	11	3	2	2	3	2	12
16	5	5	4	4	18	5	5	5	4	4	23
17	5	5	4	4	18	5	5	4	5	5	24
18	3	3	2	3	11	3	4	3	4	3	17
19	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	25
20	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
21	4	5	4	5	18	5	4	4	4	5	22
22	2	3	2	3	10	2	3	2	3	4	14
23	4	4	4	3	15	3	4	4	3	4	18
24	4	4	4	4	16	3	4	4	4	5	20
25	4	4	4	4	16	4	4	5	4	5	22
26	4	3	4	2	13	3	4	4	5	3	19
27	3	4	2	4	13	4	3	5	5	3	20
28	5	5	5	5	20	5	5	5	5	4	24
29	5	5	4	5	19	5	5	3	5	5	23
30	5	5	5	5	20	4	4	4	4	3	19
31	4	5	4	4	17	5	5	5	5	5	25
32	5	5	3	5	18	4	5	5	4	5	23
33	4	4	4	4	16	4	4	5	4	5	22
34	3	3	4	3	13	3	2	3	4	3	15
35	4	4	4	4	16	5	5	5	5	4	24

36	3	2	3	4	12	2	2	2	2	2	10
37	4	4	4	4	16	5	4	4	4	4	21
38	5	5	5	5	20	5	5	4	5	3	22
39	3	3	3	3	12	3	3	2	3	3	14
40	4	4	5	5	18	5	4	4	4	4	21
41	4	4	4	4	16	4	5	3	5	5	22
42	3	3	3	3	12	3	3	3	4	3	16
43	4	5	5	5	19	4	4	4	4	4	20
44	2	3	2	2	9	2	3	4	2	2	13
45	4	5	5	5	19	5	5	5	4	5	24
46	4	4	3	4	15	2	3	2	3	3	13
47	4	4	4	4	16	3	4	4	3	3	17
48	3	3	3	1	10	3	2	3	4	3	15
49	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	25
50	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
51	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
52	4	4	4	3	15	3	4	4	4	4	19
53	4	4	4	4	16	4	4	4	4	5	21
54	4	4	4	4	16	5	5	5	5	4	24
55	5	5	5	5	20	4	4	4	5	5	22
56	5	5	4	4	18	5	5	5	5	5	25
57	4	3	4	4	15	2	3	3	3	2	13
58	5	5	4	5	19	5	5	5	4	4	23
59	2	3	3	3	11	3	3	3	2	2	13
60	5	5	5	5	20	4	5	5	5	5	24
61	4	4	4	4	16	5	5	5	4	5	24
62	4	4	4	4	16	4	4	4	5	4	21
63	3	3	3	4	13	3	3	4	3	4	17
64	2	3	4	3	12	3	3	2	2	3	13
65	3	3	4	2	12	3	2	3	2	5	15
66	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
67	4	4	4	4	16	4	4	4	5	5	22
68	5	5	5	5	20	5	5	5	5	4	24
69	5	5	4	4	18	4	5	4	3	4	20
70	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
71	5	5	5	5	20	5	5	5	4	5	24
72	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
73	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
74	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
75	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
76	4	5	5	4	18	5	4	5	5	5	24

77	3	3	3	3	12	2	3	3	4	4	16
78	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
79	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
80	4	5	5	5	19	5	5	5	5	5	25
81	5	5	5	4	19	5	4	4	5	5	23
82	5	4	5	4	18	5	4	4	5	4	22
83	5	5	5	4	19	2	2	3	4	3	14
84	5	5	4	4	18	3	4	4	4	4	19
85	5	5	4	4	18	3	4	4	5	5	21
86	5	5	5	5	20	5	5	5	4	5	24
87	4	2	5	3	14	4	2	4	3	3	16
88	5	5	4	4	18	3	4	4	5	5	21
89	4	4	3	5	16	3	4	3	3	4	17
90	2	4	3	3	12	2	3	2	2	3	12
91	5	5	4	4	18	5	5	5	4	4	23
92	5	5	4	4	18	5	5	4	5	5	24
93	3	3	2	3	11	3	4	3	4	3	17
94	4	4	4	4	16	5	5	5	5	5	25
95	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	25
96	4	5	4	5	18	5	4	4	4	5	22
97	5	4	5	4	18	5	4	4	3	4	20
98	4	4	4	3	15	3	4	4	3	4	18
99	4	4	4	4	16	3	4	4	4	5	20
100	4	4	4	4	16	4	4	5	4	5	22



Lampiran 05. Deskripsi Data Responden
Jenis Kelamin Responden

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-Laki	37	37.0	37.0	37.0
	Perempuan	63	63.0	63.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Usia Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-25 Tahun	19	19.0	19.0	19.0
	26-30 Tahun	39	39.0	39.0	58.0
	31-35 Tahun	20	20.0	20.0	78.0
	36-40 Tahun	12	12.0	12.0	90.0
	41-45 Tahun	7	7.0	7.0	97.0
	>45 Tahun	3	3.0	3.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Tingkat Pendidikan Responden

Tingkat Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK	31	31.0	31.0	31.0
	Diploma 1	12	12.0	12.0	43.0
	Diploma 2	3	3.0	3.0	46.0
	Diploma 3	14	14.0	14.0	60.0
	S1 (Sarjana)	36	36.0	36.0	96.0
	S2 (Magister)	4	4.0	4.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Lama Masa Kerja Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1-3 Tahun	19	19.0	19.0	19.0
	4-6 Tahun	51	51.0	51.0	70.0
	7-10 Tahun	30	30.0	30.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

Lampiran 06. Hasil Uji Instrumen

1. Hasil Uji Validitas Sampel Besar (100)

Variabel Komunikasi (X₁)

		Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Tot
X1.1	Pearson Correlation	1	.606**	.849**	.820**	.825**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	
X1.2	Pearson Correlation	.606**	1	.765**	.572**	.634**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	
X1.3	Pearson Correlation	.849**	.765**	1	.864**	.901**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	
X1.4	Pearson Correlation	.820**	.572**	.864**	1	.904**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	
	N	100	100	100	100	100	
X1.5	Pearson Correlation	.825**	.634**	.901**	.904**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		
	N	100	100	100	100	100	
Total.X1	Pearson Correlation	.908**	.787**	.969**	.920**	.942**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Kompetensi (X₂)

		Correlations				
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	Total.X1
X2.1	Pearson Correlation	1	.746**	.671**	.738**	.856**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	.746**	1	.777**	.981**	.960**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.3	Pearson Correlation	.671**	.777**	1	.776**	.884**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	.738**	.981**	.776**	1	.957**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Total.X1	Pearson Correlation	.856**	.960**	.884**	.957**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Disiplin Kerja (X₃)

		Correlations				
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	Total.X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.750**	.681**	.628**	.889**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X3.2	Pearson Correlation	.750**	1	.562**	.728**	.883**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X3.3	Pearson Correlation	.681**	.562**	1	.584**	.819**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100
X3.4	Pearson Correlation	.628**	.728**	.584**	1	.854**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100
Total.X3	Pearson Correlation	.889**	.883**	.819**	.854**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Variabel Kinerja Karyawan (Y)

		Correlations					
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total
Y1	Pearson Correlation	1	.778**	.759**	.643**	.638**	
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	
Y2	Pearson Correlation	.778**	1	.749**	.630**	.693**	
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	
Y3	Pearson Correlation	.759**	.749**	1	.638**	.644**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	
Y4	Pearson Correlation	.643**	.630**	.638**	1	.620**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	
	N	100	100	100	100	100	
Y5	Pearson Correlation	.638**	.693**	.644**	.620**	1	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		
	N	100	100	100	100	100	
Total.Y	Pearson Correlation	.893**	.894**	.878**	.814**	.832**	
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



2. Hasil Uji Reliabilitas Sampel Besar (100)

Variabel Komunikasi (X₁)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.945	5

Variabel Kompetensi (X₂)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.935	4

Variabel Disiplin Kerja (X₃)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.884	4

Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

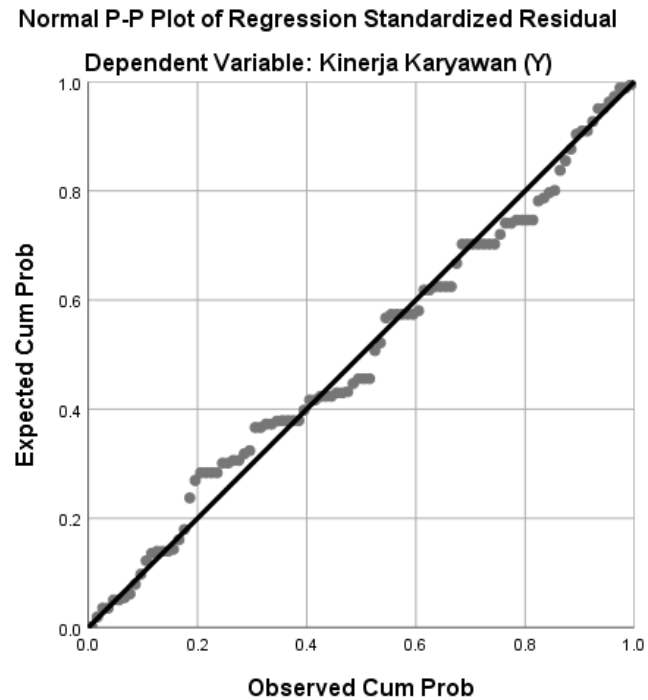
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	5

Lampiran 07. Hasil Uji Klasik

1. Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.99355141
	Most Extreme Differences	
	Absolute	.081
	Positive	.070
	Negative	-.081
Test Statistic		.081
Asymp. Sig. (2-tailed)		.109 ^c

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

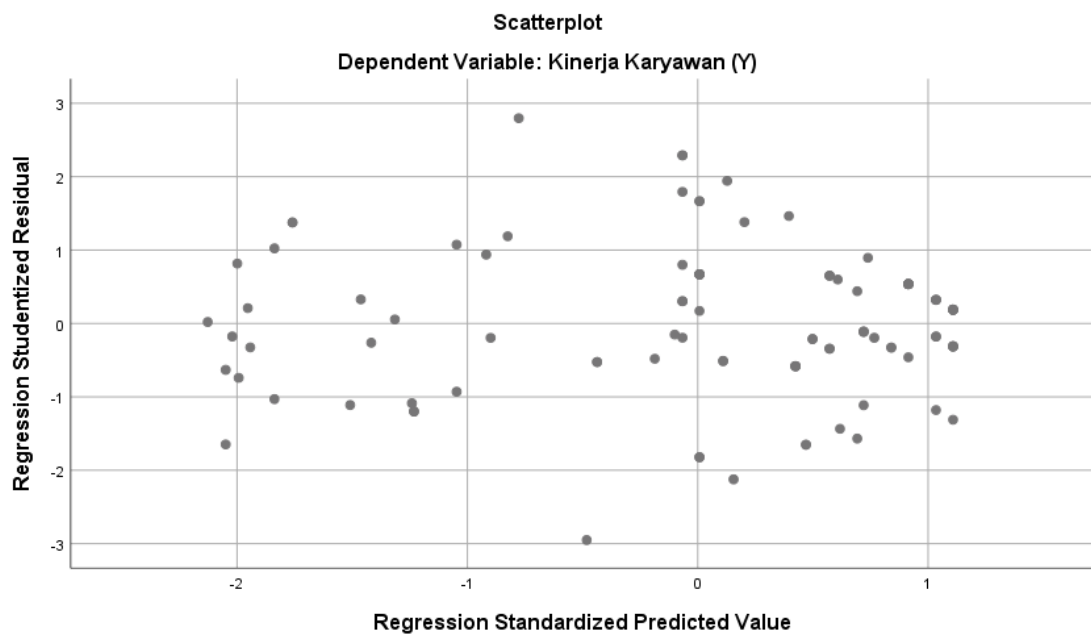
b. Hasil Uji Multikolinieritas

Model	Coefficients ^a					Collinearity Statistics	
	Unstandardized Coefficients B	Std. Error	Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
1 (Constant)	3.457	1.194		2.896	.005		
Komunikasi (X1)	.369	.102	.432	3.625	.000	.172	5.819
Kompetensi (X2)	.266	.121	.261	2.195	.031	.173	5.776
Disiplin Kerja (X3)	.330	.116	.235	2.855	.005	.362	2.765

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)



c. Hasil Uji Heteroskedastisitas



		Coefficients^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
Model		B	Std. Error	Beta	t	Sig.
1	(Constant)	2.621	.739		3.545	.001
	Komunikasi (X1)	-.074	.063	-.282	-1.169	.245
	Kompetensi (X2)	.034	.075	.109	.455	.650
	Disiplin Kerja (X3)	-.009	.072	-.021	-.128	.898

a. Dependent Variable: Abs_Res



Lampiran 08. Hasil Uji Regresi Linear Berganda

1. Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Model		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.457	1.194		2.896	.005
	Komunikasi (X1)	.369	.102	.432	3.625	.000
	Kompetensi (X2)	.266	.121	.261	2.195	.031
	Disiplin Kerja (X3)	.330	.116	.235	2.855	.005

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

Lampiran 09. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

1. Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.875 ^a	.766	.758	2.024

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja (X3), Kompetensi (X2), Komunikasi (X1)

Lmpiran 10. Hasil Uji Hipotesis

1. Uji t (Parsial)

Model		Coefficients ^a				
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.457	1.194		2.896	.005
	Komunikasi (X1)	.369	.102	.432	3.625	.000
	Kompetensi (X2)	.266	.121	.261	2.195	.031
	Disiplin Kerja (X3)	.330	.116	.235	2.855	.005

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

2. Hasil Uji F (Simultan)



Model		ANOVA ^a				
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1285.860	3	428.620	104.581	.000 ^b
	Residual	393.450	96	4.098		
	Total	1679.310	99			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja (X3), Kompetensi (X2), Komunikasi (X1)

RIWAYAT HIDUP



Ni Putu Widda Ayudia Cahyaningsih lahir di Bangli pada 30 Oktober 2000. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak I Nengah Suartana dengan Ibu Ni Komang Ariani. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Br.Blungbang, Kelurahan Kawan, Kecamatan Bangli, Kabupaten Bangli, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan Pendidikan dasar di SD Negeri 2 Kawan Bangli dan lulus pada tahun 2013. Kemudian penulis melanjutkan Pendidikan di SMP Negeri 1 Bangli lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2019 penulis lulus di SMA Negeri 1 Bangli dengan jurusan Ilmu Pengetahuan Alam (MIPA) dan melanjutkan ke Universitas Pendidikan Ganesha Jurusan Manajemen. Pada semester akhir 2023 penulis telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Kompetensi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT. Taman Nusa Gianyar Bali”

