

**EVALUASI PROGRAM PENGEMBANGAN KARIR
TENAGA KEPENDIDIKAN DI LINGKUNGAN
UNDIKSHA DALAM RANGKA MENINGKATKAN
KINERJA UNIVERSITAS**



**OLEH
GEDE DWI RISADIANTA
NIM 2029131009**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
2023**



**EVALUASI PROGRAM PENGEMBANGAN KARIR
TENAGA KEPENDIDIKAN DI LINGKUNGAN
UNDIKSHA DALAM RANGKA MENINGKATKAN
KINERJA UNIVERSITAS**

TESIS

Diajukan kepada

**Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen**



Oleh:

GEDE DWI RISADIANTA

NIM 2029131009

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Gede Dwi Risadianta ini telah diperiksa dan disetujui pada Ujian Tesis

Singaraja, 9 Mei 2023
Pembimbing I

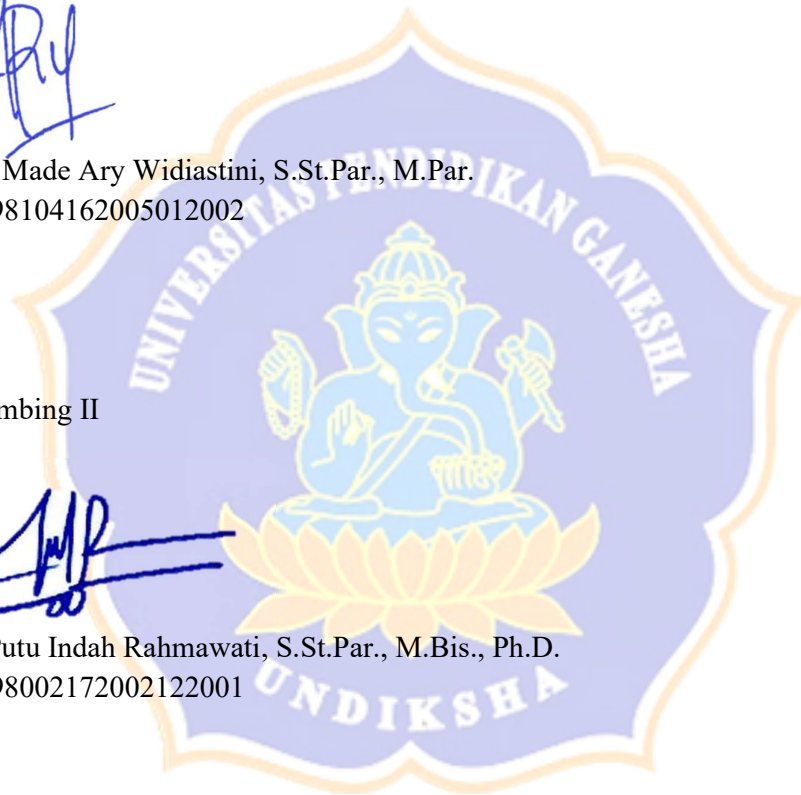


Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par., M.Par.
NIP 198104162005012002

Pembimbing II



Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bis., Ph.D.
NIP 198002172002122001




LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI


Tesis oleh Gede Dwi Risadiana ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal : 16 Mei 2023


Oleh

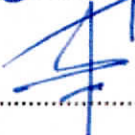
Tim Penguji


..... Ketua Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par.,
M.Bis., Ph.D.
NIP 198002172002122001


..... Anggota Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par., M.Par.
NIP 198104162005012002


..... Anggota Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP 197210202010122002


..... Anggota Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si.
NIP 198502202010121007


..... Anggota Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd.
NIP 198304242009121002



Mengetahui Direktur
Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr.I Gusti Putu Suharta, M.Si
NIP 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 9 Mei 2023
Yang memberi pernyataan,



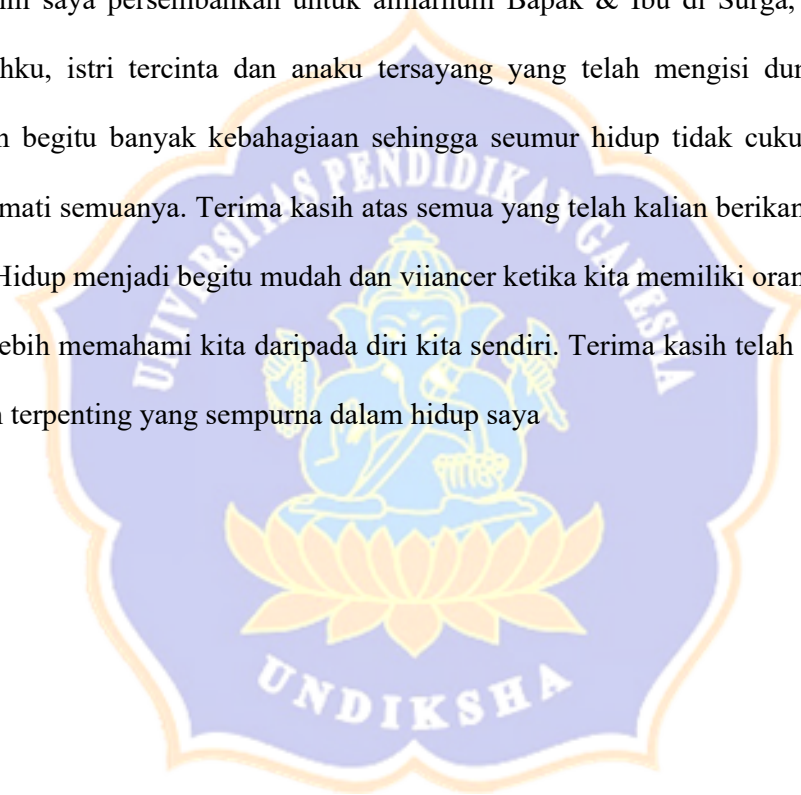
(Gede Dwi Risadianta)

Motto:

Waktu sangat penting, jika ingin sukses kitalah yang mengatur waktu bukan sebaliknya.

Kata Persembahan:

Tesis ini saya persembahkan untuk almarhum Bapak & Ibu di Surga, saudara sedarahku, istri tercinta dan anaku tersayang yang telah mengisi dunia saya dengan begitu banyak kebahagiaan sehingga seumur hidup tidak cukup untuk menikmati semuanya. Terima kasih atas semua yang telah kalian berikan kepada saya. Hidup menjadi begitu mudah dan viiancer ketika kita memiliki orang-orang yang lebih memahami kita daripada diri kita sendiri. Terima kasih telah menjadi bagian terpenting yang sempurna dalam hidup saya



PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas nugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Evaluasi Program Pengembangan Karir Tenaga Kependidikan Di Lingkungan Undiksha dalam Rangka Meningkatkan Kinerja Universitas”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par., M.Par., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bis., Ph.D., selaku Ketua Program studi Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha sekaligus sebagai Pembimbing II yang dengan bimbingan serta arahan yang terus memberikan motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak., sebagai penguji I yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;

4. Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E., M.Si., sebagai penguji II yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
5. Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. sebagai penguji III yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
6. Ni Luh Wayan Yasmiati, S.H., M.Pd., sebagai Kepala Biro Umum dan Keuangan yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian
7. Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si., selaku Direktur Pascasarjana dan staf program pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
8. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M. Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
10. Merta Dwi Yani sebagai istri tercinta, anaku Putu Iravan Putra Yaista serta teruntuk saudaraku Luh Putu Seri Suryatini, Made Seri Widiarsrini, Nyoman Seri Wiastuti, dan Made Dwi Risadiana, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Singaraja, 30 Mei 2023

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Rumusan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian	7
1.6 Manfaat Penelitian	7
1.7 Asumsi Penelitian	8
1.8 Rencana Publikasi.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.2 Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Kerangka Berpikir	18
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Rancangan Penelitian.....	23
3.2 Jenis dan Sumber Data.....	23
3.3 Prosedur Penelitian	24
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.5 Instrumen Penelitian	26
3.6 Keabsahan Data	26
3.7 Teknik Analisis Data	27

BAB IV HASIL PENELITIAN	30
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian.....	30
4.2 Program Pengembangan Karier Tenaga Kependidikan Universitas Pendidikan Ganesha	46
4.3 Evaluasi Program Pengembangan Karier Tenaga Kependidikan Universitas Pendidikan Ganesha	45
BAB V PENUTUP	51
5.1 Kesimpulan.....	51
5.2 Implikasi	51
5.3 Keterbatasan dan Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	53



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Profil Tenaga Kependidikan Undiksha	37
Tabel 4.2 Sebaran Unit Kerja Tenaga Kependidikan Undiksha	37



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Komponen-Komponen Analisis Model Interaktif	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Undiksha.	33

