

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian

INSTRUMEN PENELITIAN

A. Identitas Responden

1. Kode responden :.....
(diisi oleh peneliti)
2. Unit kerja :.....

B. Petunjuk:

1. Isilah identitas diri pada lembar kuesioner yang disediakan!
2. Berilah tanda centang (√) pada salah satu alternatif jawaban yang sudah disediakan, sebagai berikut.

SL =Selalu
SR = Sering
KK = Kadang-kadang
JR = Jarang
TP = Tidak Pernah

3. Diharapkan untuk menjawab semua pernyataan dengan jujur, sesuai keadaan diri, karena tidak ada salah satu jawaban yang benar ataupun salah dalam kuesioner ini.
4. Semua pernyataan harus dijawab (tidak boleh kosong)

Variabel Kepemimpinan Pelayanan

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1	Pimpinan menunjukkan sikap mengasihi bawahannya.					
2	Pimpinan tidak menunjukkan sikap mengasihi bawahannya.					
3	Pimpinan sangat memahami kondisi					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	semua pegawai.					
4	Pimpinan sangat tidak memahami kondisi semua pegawai.					
5	Pimpinan menciptakan hubungan komunikasi yang terbuka dan wajar antar pegawai					
6	Pimpinan belum mampu menciptakan hubungan komunikasi yang baik antar pegawai					
7	Pimpinan selalu mendengarkan pendapat, kritik maupun saran dari semua pegawai.					
8	Pimpinan tidak memiliki waktu untuk mendengarkan pendapat, kritik maupun saran dari pegawai.					
9	Pimpinan mampu memperhatikan kebutuhn bawahannya.					
10	Pimpinan tidak peduli dengan kebutuhan bawahannya.					
11	Pimpinan ikut merasakan penderitaan bawahan yang sedang mengalami masalah.					
12	Pimpinan tidak peduli dengan masalah yang dialami bawahannya.					
13	Pimpinan memiliki sikap yang adil dan bijaksana terhadap bawahan					
14	Pimpinan tidak bersikap adil terhadap bawahannya.					
15	Pimpinan sangat bijaksana mencari solusi pemecahan bagi bawahan yang bermasalah.					
16	Pimpinan memperhatikan kesehatan					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	pegawai					
17	Pimpinan tidak memperhatikan kesehatan pegawai					
18	Pimpinan memperhatikan kebutuhan pegawai					
19	Pimpinan tidak memperhatikan kebutuhan pegawai					
20	Pimpinan menekankan agar bekerja dengan hati-hati dan sesuai dengan standar serta peraturan yang ditetapkan					
21	Pimpinan tidak pernah memperhatikan pekerjaannya bawahannya.					
22	Pimpinan memotivasi saya agar selalu disiplin dalam bekerja.					
23	Pimpinan tidak pernah memotivasi saya untuk bekerja dengan disiplin.					
24	Pimpinan memberi kepercayaan pada pegawai dalam bekerja demi kemajuan organisasi					
25	Pimpinan mampu memotivasi bawahan dengan memberikan pelayanan yang lebih baik untuk mencapai tujuan organisasi					
26	Pimpinan mampu memberikan gagasan-gagasan baru untuk kemajuan organisasi					
27	Pimpinan mampu menunjukkan cara-cara baru dalam mengatasi masalah yang rumit					
28	Pimpinan memberikan dukungan kepada bawahan sehingga bersemangat dalam bekerja					
29	Pimpinan menunjukkan sikap tanggung					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	jawab dalam bekerja untuk memenuhi kepentingan dan kebutuhan bawahannya.					
30	Pimpinan memberikan bimbingan kepada bawahan dari segala aspek yang di butuhkan bawahan dalam pembuatan tugas.					
31	Pimpinan tidak memberikan bimbingan kepada bawahan dalam pembuatan tugas.					
32	Pimpinan selalu melakukan evaluasi guna peningkatan disiplin bawahannya.					
33	Pimpinan tidak pernah melakukan evaluasi guna peningkatan disiplin bawahannya.					
34	Pimpinan selalu membuat keputusan terbaik.					
35	Pimpinan membuat keputusan hanya menguntungkan beberapa pihak.					
36	Pimpinan menjadi contoh saya dalam bekerja (contohnya disiplin dengan aturan yang ada).					

Variabel Iklim Kerja

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1	Pimpinan dan pegawai menciptakan suasana kebersamaan di lingkungan perusahaan.					
2	Tidak ada kebersamaan di lingkungan perusahaan.					
3	Lingkungan perusahaan tempat saya bekerja memilikisirkulai udara yang					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	baik.					
4	Lingkungan perusahaan tempat saya bekerja tidak memiliki sirkulasi udara yang baik.					
5	Lingkungan perusahaan tempat saya bekerja memiliki pencahayaan yang baik.					
6	Lingkungan perusahaan tempat saya bekerja tidak memiliki pencahayaan yang baik.					
7	Kebijakan Pimpinan tempat saya bekerja mendukung tercapainya tujuan perusahaan.					
8	Kebijakan Pimpinan tempat saya bekerja tidak mendukung tercapainya tujuan perusahaan.					
9	Di tempat saya bekerja memiliki aturan yang harus di ikuti yang membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan.					
10	Aturan di tempat saya bekerja tidak membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan.					
11	Kebijakan mengenai tugas di tempat saya bekerja didefinisikan dengan jelas atau terstruktur dengan baik.					
12	Kebijakan mengenai tugas di tempat saya bekerja tidak didefinisikan dengan jelas atau tidak terstruktur dengan baik.					
13	Saya mendapatkan kesempatan untuk mengemukakan pendapat saya saat rapat maupun langsung kepada atasan saya.					
14	Saya kurang mendapatkan kesempatan untuk mengemukakan pendapat.					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
15	Saya diberikan kesempatan oleh Pimpinan untuk berkreasi atau berinovasi.					
16	Saya kurang mendapatkan kesempatan untuk berkreasi atau berinovasi.					
17	Saya mendapat kesempatan untuk mengikuti forum-forum ilmiah yang relevan dengan bidang studi.					
18	Saya tidak pernah mengikuti forum-forum ilmiah yang relevan dengan bidang studi.					
19	Saya mendapatkan dukungan baik dari atasan maupun teman dalam menyampaikan ide atau gagasan.					
20	Saya tidak pernah mendapatkan respon yang baik saat menyampaikan gagasan atau ide yang saya miliki.					
21	Saya di dukung untuk melanjutkan study guna pengembangan diri saya.					
22	Saya bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab.					
23	Saya bekerja hanya untuk mengisi waktu luang.					
24	Saya merasa terbebani bila pekerjaan saya tidak selesai tepat waktu.					
25	Saya tidak terbebani bila pekerjaan saya tidak selesai tepat waktu.					
26	Saya mampu bekerja dengan baik, rapi dan teliti.					
27	Saya tidak mampu bekerja dengan baik, rapi dan teliti.					
28	Tugas yang di berikan kepada saya					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	hasilnya pasti selalu memuaskan.					
29	Tugas yang di berikan kepada saya hasilnya belum memuaskan.					
30	Saya mendapatkan teguran apabila melakukan kesalahan dalam bekerja.					
31	Saya tidak mendapatkan teguran apabila melakukan kesalahan dalam bekerja.					
32	Saya mendapatkan penghargaan atas pekerjaan yangtelah saya selesaikan dengan baik.					
33	Saya tidak pernah mendapatkan penghargaan atas pekerjaan yang telah saya selesaikan dengan baik.					
34	Hubungan kerja antara Pimpinan dan pegawai sangat baik dan harmonis.					
35	Pimpinan sering bertegur sapa dengan pegawai.					
36	Pimpinan dan rekan kerja saya selalu membantusaat saya mengalami kesulitan.					
37	Lingkungan tempat kerja saya membuat saya semangat dalam bekerja.					
38	Kerja tim di tempat saya bekerja sangat baik membuat saya semangat dalam menyelesaikan pekerjaan.					

Variabel Manajemen Perubahan

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1	Pimpinan mendukung para pegawai untuk melanjutkan pendidikan					
2	Pimpinan tidak mendukung para pegawai untuk melanjutkan pendidikan					
3	Pimpinan memberikan kesempatan belajar hal baru bagi pegawai di perusahaan					
4	Pimpinan melakukan inovasi baru dalam manajemen pegawai					
5	Pimpinan tidak mengurus pendidikan pegawai nya					
6	Karyawan dan pimpinan memiliki pemikiran dan tindakan yang berorientasi pada tujuan serta target perusahaan ketika bekerja					
7	Pimpinan mengadakan rapat evaluasi rutin dengan pegawai					
8	Pimpinan tidak pernah rapat evaluasi dengan pegawai					
9	Pimpinan menerima dan menampung aspirasi pegawai dalam hal tujuan dan target perusahaan					
10	Pimpinan tidak menerima dan menampung aspirasi pegawai dalam hal tujuan dan target perusahaan					
11	Pimpinan terbuka atas masukan-masukan pegawai terhadap perubahan dan perkembangan perusahaan					
12	Pimpinan menerapkan inovasi baru dalam perusahaan guna mencapai tujuan perusahaan					
13	Pimpinan tidak pernah menerapkan					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	inovasi baru dalam perusahaan					
14	Pimpinan memberikan fasilitas peningkatan keterampilan bagi pegawai					
15	Pimpinan memberikan pelatihan untuk meningkatkan kualitas keterampilan pegawainya					
16	Pimpinan menyiapkan fasilitas untuk menunjang pekerjaan pegawainya					
17	Pimpinan tidak menyiapkan sarana dan prasarana dalam perusahaan					

Variabel Kinerja

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
1	Saya memperhitungkan waktu dalam setiap penyelesaian tugas.					
2	Memberikan jangka waktu setiap menyelesaikan kegiatan.					
3	Saya membuat target waktu pekerjaan/kegiatan					
4	Saya memanfaatkan sarana dan prasarana yang tersedia.					
5	Saya mengurangi pemanfaatan sarana dan prasarana tanpa mengurangi kualitas pekerjaan.					
6	Saya memaksimalkan pencapaian target dengan kedekatan riil / nyata					
7	Saya membuat rencana kegiatan sesuai dengan visi dan misi Perusahaan.					
8	Saya merencanakan tepat waktu					

No	Pertanyaan/Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SL	SR	KK	JR	TP
	penyelesaian surat-surat					
9	Saya menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
10	Mengikuti aturan yang berlaku dalam penyelesaian surat-surat dan tanpa menambah waktu penyelesaiannya.					
11	Mengikuti aturan yang berlaku dalam penyelesaian surat-surat dan tanpa menambah waktu penyelesaiannya.					
12	Saya melakukan penyelesaian pekerjaan-pekerjaan diluar jam kerja.					
13	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan baik sesuai perintah atasan.					
14	Saya menghindari pekerjaan-pekerjaan diluar tugas pokok.					
15	Saya mengikuti Diklat/Kursus sesuai dengan bidang pekerjaan.					
16	Saya memahami uraian tugas yang diberikan oleh atasan.					
17	Saya melaksanakan tugas pekerjaan yang akan diberikan atasan					
18	Saya mengutamakan kualitas pekerjaan					
19	Saya dalam pengambilan keputusan selalu memusyawarahkan dengan pimpinan dan rekan kerja kantor.					
20	Saya meminta petunjuk dalam penyelesaian kegiatan / pekerjaan					
21	Saya selalu melaksanakan rapat koordinasi dengan Tim pelaksana pekerjaan.					

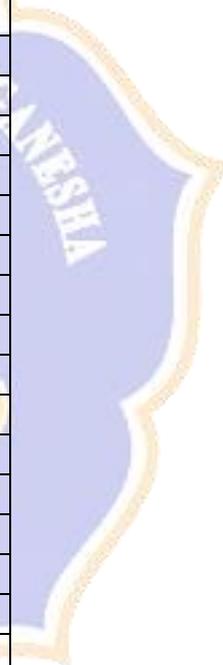
Lampiran 2. Data Hasil Responden

Variabel Kepemimpinan Pelayanan

Responden	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
R1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
R2	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
R3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
R4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5
R5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4
R6	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4
R7	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5
R8	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4
R9	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	2	4
R10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R11	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	3	5
R12	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R14	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
R15	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R16	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R17	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
R18	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R20	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R21	4	4	5	5	3	3	4	3	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
R22	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
R23	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
R25	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5
R26	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4
R27	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3
R28	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
R31	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
R32	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5
R33	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
R34	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R35	5	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4

Variabel Manajemen Perubahan

Responden	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
R1	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
R2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
R3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
R5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
R6	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5
R7	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4
R8	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4
R9	5	5	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4
R10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R11	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
R12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R14	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
R15	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
R16	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
R17	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5
R18	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5
R19	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	4	5
R20	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
R21	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4
R22	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4
R23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R25	4	4	5	3	4	4	4	5	4	5	5	4
R26	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4
R27	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
R28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
R30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R31	5	4	4	2	5	3	4	4	4	5	4	4
R32	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4
R33	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
R34	5	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5
R35	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3



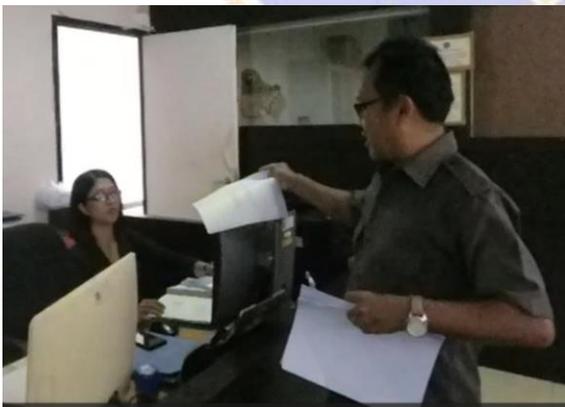
Variabel Iklim Kerja

Responden	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
R1	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	
R2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R3	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
R4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
R5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	
R6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5
R7	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5
R8	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5
R9	5	5	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	1	5	4	5	4	4	4
R10	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	3	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5
R11	5	5	4	5	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
R12	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
R13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R14	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R15	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R16	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
R17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
R18	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	3	5	4	4	3	3	5	5	4	3	4	4
R19	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5
R20	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R21	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4
R22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4
R23	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
R24	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
R25	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	2	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4
R26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4
R27	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3
R28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R30	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
R31	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5
R32	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
R33	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5
R34	5	5	5	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
R35	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	5	2	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4

Variabel Kinerja

Responden	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
R1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5	5
R3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R5	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R6	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	4
R7	4	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	5	5	5	5	4	4
R8	4	4	5	5	4	3	5	5	4	4	4	4	2	2	5	5	5	5	4	4
R9	4	3	3	4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	2	4	4	4	3	4	2
R10	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	2	4	4	5	5	4	4
R11	4	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	4	5	5	5	5
R12	4	5	5	5	3	5	4	4	4	5	3	5	2	4	5	5	5	5	5	5
R13	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
R14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
R15	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	3	5	3	3	5	5	5	5	5	4
R16	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	5	3	3	5	5	5	5	5	4
R17	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	4	5	5	5	4
R18	5	5	5	5	3	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	5	4	4	3
R19	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	3	5	3	2	5	5	3	5	5	4
R20	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	5	2	5	5	5	5	5	5	5
R21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	1	4	4	4	4	4	4
R22	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
R23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
R25	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4
R26	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
R27	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
R28	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R30	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
R31	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	2	4	2	1	5	5	5	5	5	4
R32	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
R33	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	5	4
R34	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	5	3	5	4	5	4	5	4	4
R35	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3

Lampiran 3. Dokumentasi





Penulis bernama lengkap Nyoman Teja Adiastra. Penulis lahir dari orang tua Prof. Dr. I Wayan Suastra, M.Pd dan Ni Ketut Noriasih, M.Pd sebagai anak ketiga dari tiga bersaudara. Penulis lahir di Kota Singaraja, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng, Bali pada tanggal 14 Februari 1994. Penulis menempuh Pendidikan dimulai di SD LAB Undiksha Singaraja (lulus tahun 2007), dilanjutkan di SMP N 1 Singaraja (lulus tahun 2009) dan SMA N 1 Singaraja (lulus tahun 2012). Penulis melanjutkan studi di luar Bali, yaitu di Bandung, Jawa Barat, tepatnya di Universitas Katolik Parahyangan dengan jurusan Teknik Informatika. Penulis sempat terkendala disana, dan saat 1 tahun kemudian (2013) penulis mengulang studi di Universitas Kristen Maranatha di Pasteur, Bandung, Jawa Barat dengan jurusan Desain Komunikasi Visual. Setelah 2 tahun menempuh Pendidikan disana (2015), penulis Kembali ke Bali dan berpindah Universitas dengan jurusan yang sama, yaitu Institut Seni Indonesia Denpasar, Bali, dan lulus pada tahun 2019. Penulis kemudian melanjutkan studi S2 di Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja, Bali pada tahun 2021 dan mengambil program studi Ilmu Manajemen .

