

**IMPLEMENTASI PENGGUNAAN KARTU KREDIT
PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN
DITINJAU DARI SEGI EFEKTIVITAS,
EFISIENSI DAN AKUNTABILITAS
DI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

TESIS



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023**

**IMPLEMENTASI PENGGUNAAN KARTU KREDIT
PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN
DITINJAU DARI SEGI EFEKTIVITAS,
EFISIENSI DAN AKUNTABILITAS
DI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

TESIS



**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023**

**IMPLEMENTASI PENGGUNAAN KARTU KREDIT
PEMERINTAH DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN
DITINJAU DARI SEGI EFEKTIVITAS,
EFISIENSI DAN AKUNTABILITAS
DI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen**

Oleh

**I MADE SURAWIJAYA
NIM 2029131011**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023**



HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh I Made Surawijaya ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 20 Mei 2023

Pembimbing I

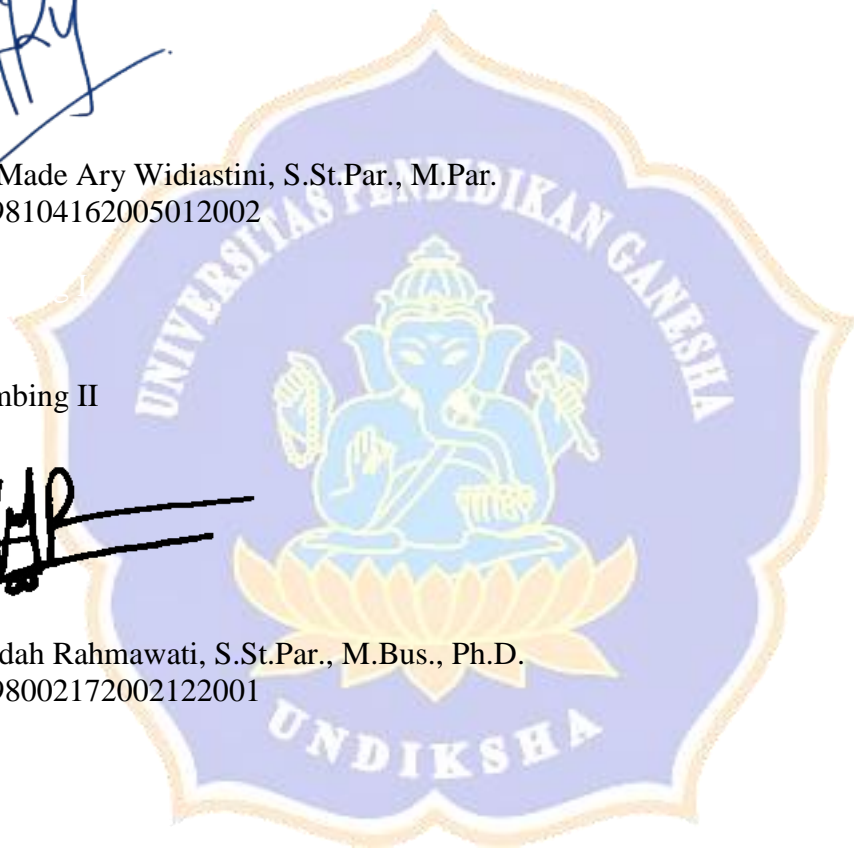


Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par., M.Par.
NIP. 198104162005012002

Pembimbing II



Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bus., Ph.D.
NIP. 198002172002122001



LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Made Surawijaya ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal, 30 Mei 2023

Oleh
Tim Penguji

.....


Ketua (Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.St.Par., M.Par)
NIP. 19810416200012002

.....



Anggota (Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bus., Ph.D)
NIP. 198002172002122001

.....


Anggota (Trianasari, M.M., Ph.D.)
NIP. 197006062002122002

.....



Anggota (Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M.)
NIP. 198309212015041001

.....


Anggota (Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd)
NIP. 198304242009121002



Mengetahui,
Pascasarjana Undiksha

.....

Gusti Putu Suharta, M.Si
NIP. 196212151989031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, Mei 2023

Yang memberi pernyataan



I Made Surawijaya

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugerahNya, sehingga tesis yang berjudul “Implementasi Penggunaan Kartu Kredit Pemerintah Dalam Pengelolaan Keuangan Ditinjau Dari Segi Efektivitas, Efisiensi dan Akuntabilitas di Universitas Pendidikan Ganesha”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Made Ary Widiastini, S.ST.Par., M.Par., selaku Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan dukungan moral serta motivasi yang sangat bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini.
2. Prof. Putu Indah Rahmawati, S.St.Par., M.Bus., Ph.D., selaku Pembimbing II yang juga dengan sabar dan telaten memberikan koreksi, bimbingan, pemikiran-pemikiran yang baik, serta motivasi kepada penulis selama penelitian sehingga tesis ini dapat selesai dengan baik sesuai harapan.
3. Trianasari, M.M., Ph.D., Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., M.M dan Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd sebagai penguji yang telah banyak

memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini.

4. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan dukungan moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam penyelesaian tesis ini.
5. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu penulis menyelesaikan tesis ini.
6. Wakil Rektor II Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan ijin, waktu dan ilmunya untuk bisa menyelesaikan penelitian ini.
7. Kepala Biro Umum dan Keuangan Universitas Pendidikan Ganesha yang membantu kelancaran proses penyusunan tesis ini sehingga penulis dapat menyelesaikan tepat waktu.
8. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan Staf Dosen Pengajar yang telah banyak membantu dan memberikan motivasi kepada penulis selama penyusunan tesis ini.
9. Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara yang sudah memberikan informasi-informasi pendukung penelitian ini.
10. Para narasumber yang telah meluangkan waktunya untuk kelancaran penelitian ini.
11. Rekan-rekan seangkatan di Prodi Ilmu Manajemen Undiksha yang dengan karakternya masing-masing memotivasi penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.

12. Bapak I Gede Suranada dan Ibu Ni Nyoman Suardani, selaku orang tua penulis, Novi Wirmyati selaku istri serta keluarga penulis yang dengan kasih sayang, memberikan dorongan moral dan material, serta semangat selama penulisan tesis ini.

Semoga semua bantuan yang mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan dan keharmonisan dalam menjalani kehidupan.



DAFTAR ISI

COVER.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
PRAKATA.....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	8
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
1.7 Penjelasan Istilah.....	10
1.8 Rencana Publikasi.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Manajemen Keuangan.....	13
2.2 Kebijakan Publik.....	15
2.3 Kartu Kredit Pemerintah.....	16
2.4 Pengelolaan Keuangan Negara.....	28
2.5 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	38
2.6 Kerangka Berpikir.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian.....	46
3.2 Lokasi Penelitian.....	46
3.3 Objek dan Subjek Penelitian.....	46

3.4 Jenis dan Sumber Data.....	47
3.5 Teknik Pengumpulan Data Dan Instrumen Penelitian.....	48
3.6 Analisis Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian.....	55
4.2 Pembahasan.....	67
BAB V PENUTUP	
5.1 Simpulan.....	76
5.2 Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



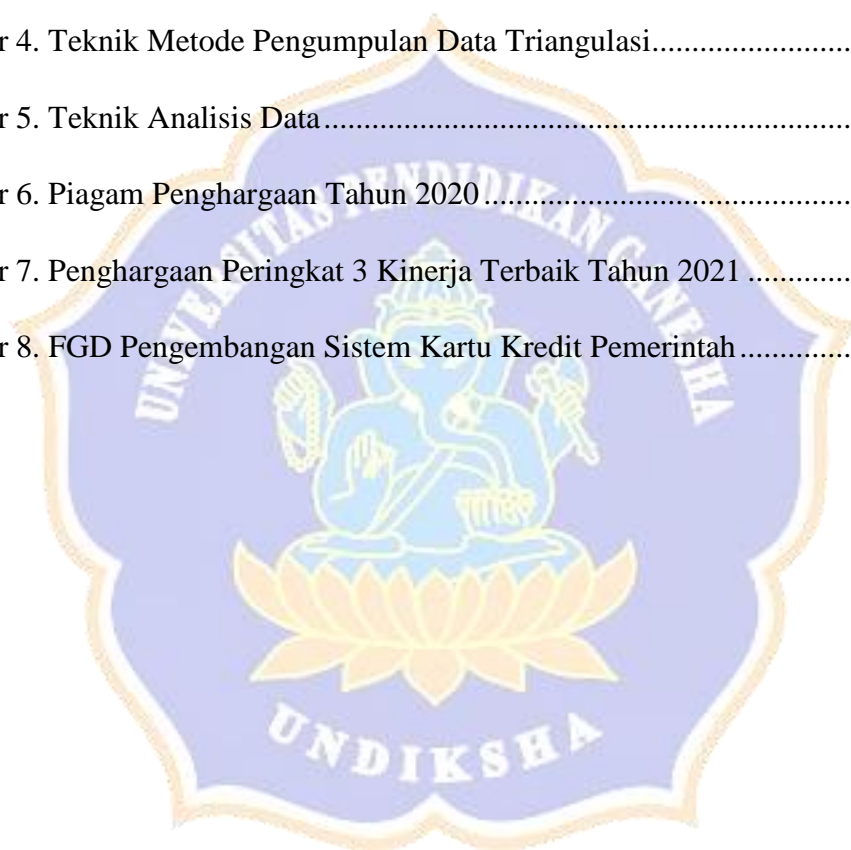
DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pedoman Observasi Penelitian.....	51
Tabel 2. Nilai Uang Persediaan Tahun 2019	56
Tabel 3. Nilai Uang Persediaan Tunai Tahun 2020	56
Tabel 4. Nilai Uang Persediaan Kartu Kredit Pemerintah tahun 2020	57
Tabel 5. Realisasi KKP Dibandingkan Dengan Realisasi RM	63
Tabel 6. Hasil Monitoring Kartu Kredit Pemerintah	72
Tabel 7. Respon Rekanan Atas Penggunaan Kartu Kredit Pemerintah	73



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Alur Pikir Pembayaran Non Tunai untuk Pembayaran UP.....	6
Gambar 2. Mekanisme Penggunaan Kartu Kredit Pemerintah	25
Gambar 3. Kerangka Berpikir	45
Gambar 4. Teknik Metode Pengumpulan Data Triangulasi.....	48
Gambar 5. Teknik Analisis Data.....	53
Gambar 6. Piagam Penghargaan Tahun 2020	61
Gambar 7. Penghargaan Peringkat 3 Kinerja Terbaik Tahun 2021	62
Gambar 8. FGD Pengembangan Sistem Kartu Kredit Pemerintah	74



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Satuan Kerja Pengguna Kartu Kredit Pemerintah Lingkup KPPN Singaraja Tahun 2021	84
Lampiran 2. Satuan Kerja Penggunaan Kartu Kredit Pemerintah Lingkup KPPN Singaraja Tahun 2022	85
Lampiran 3. Realisasi KKP Tahun 2022.....	86
Lampiran 4. Daftar Transaksi KKP Universitas Pendidikan Ganesha Tahun 2020	87
Lampiran 5. Daftar Transaksi KKP Universitas Pendidikan Ganesha Tahun 2021	88
Lampiran 6. Daftar Transaksi KKP Universitas Pendidikan Ganesha Tahun 2022	90
Lampiran 7. Print Out Tagihan Kartu Kredit Pemerintah.....	92

