

**PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN
STRATEGIS, ANALISIS LINGKUNGAN USAHA, DAN
PENCATATAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA
UMKM DI KECAMATAN KLUNGKUNG**



OLEH

DEWA AYU DIAH ANGGARINI PUTRI

NIM 1917051108

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2023

**PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN
STRATEGIS, ANALISIS LINGKUNGAN USAHA, DAN
PENCATATAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA
UMKM DI KECAMATAN KLUNGKUNG**

SKRIPSI



Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi
Oleh
Dewa Ayu Diah Anggarini Putri
NIM 1917051108

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA**

2023

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA AKUNTANSI**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Nyoman Trisna Herawati, SE., Ak., M.Pd.
NIP. 197703152002122003

Pembimbing II,



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Skripsi oleh Dewa Ayu Diah Anggarini Putri

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 5 Juli 2023

Dewan Penguji,



Dr. Nyoman Trisna Herawati, SE., Ak., M.Pd.

(Ketua)

NIP. 197703152002122003



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.

(Anggota)

NIP. 197911042008122003



I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak.

(Anggota)

NIP. 197602182005011004

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi
Universitas Pendidikan Ganesha
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi.

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 5 Juli 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.
NIP. 197906162002121003

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Implementasi Manajemen Strategis, Analisis Lingkungan Usaha, dan Pencatatan Keuangan Terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Klungkung” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku di masyarakat. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya seni ini atau klaim terhadap keaslian karya seni ini.

Singaraja, 17 Juli 2023



Dewa Ayu Diah Anggarini Putri

NIM. 1917051108

MOTTO

**“BOLEH PASRAH DAN SABAR, TAPI HARUS INGAT BERPROSES
KARENA WAKTU AKAN TERUS BERJALAN”**



PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Implementasi Manajemen Strategis, Analisis Lingkungan Usaha, dan Pencatatan Keuangan Terhadap Kinerja UMKM di Kabupaten Klungkung”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. Selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi.
5. Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan petunjuk kepada penulis selama menjadi mahasiswa pada Program Studi S1 Akuntansi.
6. Dr. Nyoman Trisna Herawati, SE., Ak., M.Pd. selaku dosen pembimbing utama yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
8. I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku dosen penelaah yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

9. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi lainnya dan seluruh Staf di Lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah banyak membantu dan memberikan petunjuk, serta saran selama penulis mengikuti perkuliahan.
10. Pemilik usaha yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner penelitian.
11. Kepada seluruh keluarga tercinta, orang tua penulis Dewa Gede Anom Astawa dan Ni Made Sampun Suratmi, adik cantik tercinta, sepupu, paman, bibi, kakek, nenek, dan calon suami yang telah memberi dukungan moril dan materil kepada penulis agar semangat dalam mengerjakan skripsi, serta selalu memberi doa untuk penulis agar menjadi kekuatan terbesar bagi penulis dalam dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Untuk teman-teman penulis, Ayu Wulandari, Wulantari, Sinthya, Gung Mas, Ayu Adriani, dan seluruh teman-teman penulis atas segala dukungan, semangat, nasehat, dan bantuan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, 5 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.....	15
2.1 Deskripsi Teoritis.....	15
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	26
2.3 Kerangka Berpikir.....	29
2.4 Hipotesis Penelitian.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Rancangan Penelitian.....	38
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	41
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	42
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	43
3.5 Metode dan Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV PEMBAHASAN.....	52
4.1 Deskripsi Data.....	52
4.2 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	60
4.3 Uji Hipotesis.....	63
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	67

BAB V PENUTUP.....	77
5.1 Rangkuman.....	77
5.2 Kesimpulan.....	78
5.1 Saran.....	80
DAFTAR RUJUKAN.....	83
LAMPIRAN.....	84



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1	3
Tabel 1.2	4
Tabel 1.3	5
Tabel 2.1	26
Tabel 3.1	45
Tabel 3.2	51
Tabel 4.1	52
Tabel 4.2	53
Tabel 4.3	55
Tabel 4.4	55
Tabel 4.5	58
Tabel 4.6	59
Tabel 4.7	61
Tabel 4.8	62
Tabel 4.9	63
Tabel 4.10.....	65
Tabel 4.11.....	66



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1	29
Gambar 3.1	40
Gambar 4.1	60
Gambar 4.2	62



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Permohonan Data	88
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian	90
Lampiran 03. Surat Ekspedisi	96
Lampiran 04. Tabulasi Data	102
Lampiran 05. Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif	110
Lampiran 06. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	111
Lampiran 07. Hasil Uji Asumsi Klasik	120
Lampiran 08. Hasil Uji Hipotesis	122
Lampiran 09. Dokumentasi	123

