



Lampiran 01. Surat Permohonan Data

1. Surat Izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Klungkung



PEMERINTAH KABUPATEN KLUNGKUNG
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 JL. R.A. KARTINI NO. 33 SEMARAPURA TELP. (0366) 23969
 E-Mail : pmpmsp.kabklungkung@gmail.com

SURAT KEPUTUSAN
NOMOR : 500.16.7.4/117/RP/DPMPSTP/2023

TENTANG :

REKOMENDASI

- Dasar : 1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 2018, tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian;
 2. Surat Rekomendasi Nomor : 740/UN48.13.1/DL/2023, tanggal 18 April 2023.

MEMBERIKAN REKOMENDASI

Kepada :

Nama Pemohon	: DEWA AYU DIAH ANGGARINI PUTRI
Pekerjaan	: Mahasiswa
Alamat	: Jl. Pudak No. 15, Lingk. Budaga, Kel. Semarapura Kauh, Kec. Klungkung, Kab. Klungkung
Judul Penelitian	: PENGARUH IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIS, ANALISIS LINGKUNGAN USAHA, DAN PENCATATAN KEUANGAN TERHADAP KINERJA UMKM DI KECAMATAN KLUNGKUNG
Jumlah Anggota	: 1 Orang
Lokasi Kegiatan	: Kecamatan Klungkung
Lama Kegiatan	: Mei s/d Agustus 2023

Dalam melakukan kegiatan agar yang bersangkutan memenuhi ketentuan sebagai berikut :

- Sebelum melakukan kegiatan agar melaporkan kedatangannya kepada pejabat yang ditunjuk.
- Tidak dibenarkan melakukan kegiatan yang tidak ada kaitannya dengan Bidang Judul Kegiatan dimaksud. Apabila melanggar ketentuan, ijin yang diberikan akan dicabut dan harus menghentikan segala kegiatannya.
- Mentaati semua ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat istiadat/aturan-aturan yang berlaku di lingkungan lokasi penelitian.
- Apabila masa berlaku ijin ini telah berakhir sedangkan pelaksanaan kegiatan belum selesai, maka perpanjangan permohonan ijin agar ditujukan kepada instansi pemohon.
- Menyerahkan 2 (dua) buah hasil kegiatan kepada Pemerintah Kabupaten Klungkung melalui Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Klungkung.



Ditetapkan di : Semarapura
 Pada Tanggal : 9 Mei 2023

An. Bupati Klungkung :
 Kepala Dinas Penanaman Modal dan
 Pelayanan Terpadu Satu Pintu
 Kabupaten Klungkung,

Dr. I Made Sudiarkajaya, S.IP, MM
 NIP. 19720412 199101 1 001

Tembusan disampaikan kepada Yth :

- Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Bali
- Kepala Dinas Koperasi UKM, Perindustrian, dan Perdagangan Kab. Klungkung um dan mohon pengawasannya
- Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Klungkung um dan mohon pengawasannya
- Camat Klungkung um dan mohon pengawasannya
- Kapolsek Klungkung um dan mohon pengawasannya
- Danramil Klungkung um dan mohon pengawasannya



Balai
 Sertifikasi
 Elektronik

Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN)

2. Surat Izin Permohonan Data Penelitian Fakultas Ekonomi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 740/UN48.13.1/DL/2023

Singaraja, 18 April 2023

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Kabupaten Klungkung
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Dewa Ayu Diah Anggarini Putri
NIM. : 1917051108
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi & Akuntansi/S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
- Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 02. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i Pemilik UMKM di Kecamatan Klungkung

Dengan Hormat,

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewa Ayu Diah Anggarini Putri

Prodi : S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha

Sehubung dengan penyusunan tugas akhir skripsi saya yang berjudul **“Pengaruh Implementasi Manajemen Strategis, Analisis Lingkungan Usaha, dan Pencatatan Keuangan Terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Klungkung”** yang digunakan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi dari Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha. Dengan ini memohon ketersediaan Bapak/Ibu/Saudara/i meluangkan waktu dan bersedia menjadi responden dari penelitian ini dengan menjawab pertanyaan-pertanyaan penelitian (Terlampir) dengan jujur sesuai dengan keadaan sebenarnya.

Atas ketersediaan dan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara/i, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Dewa Ayu Diah Anggarini Putri

Kuesioner

Bagian I: Identitas Responden

Bapak/Ibu/Saudara/i dimohon untuk mengisi identitas berikut ini dan berikan tanda (✓) pada kotak yang tersedia.

Nama Pemilik :

Jenis Kelamin : Laki-Laki Perempuan

Umur : tahun

Bagian II: Identitas Usaha

Bapak/Ibu/Saudara/i dimohon untuk mengisi identitas berikut:

Nama Usaha :

Alamat Usaha :

Tahun Berdiri :

Jenis Usaha : Perdagangan Jasa
 Lainnya.....

Jenis UMKM: Usaha Mikro (penghasilan \leq Rp2.000.000.000)
 Usaha Kecil (Rp2.000.000.000 – Rp15.000.000.000)
 Usaha Menengah (Rp15.000.000.000 – Rp50.000.000.000)

Pencatatan keuangan yang dimiliki : Manual

Program

Petunjuk Pengisian:

Penulis mengharapkan agar Bapak/Ibu/Saudara/i menjawab pertanyaan di bawah ini sesuai dengan kondisi usaha dengan memberi tanda centang (✓) pada tabel yang sudah ada dengan memilih:

Sangat Tidak Setuju (STS)	Tidak Setuju (TS)	Ragu-Ragu (RG)	Setuju (S)	Sangat Setuju (SS)
1	2	3	4	5

	Keterangan	STS	TS	KS	S	SS
		1	2	3	4	5
Manajemen Strategis (X1)						
1.	Saya memiliki tujuan usaha yang hendak dicapai.					
2.	Saya dan seluruh individu dalam usaha memahami dan memiliki kesamaan tujuan					
3.	Saya memiliki kemampuan yang baik untuk menentukan strategi yang tepat, sesuai dengan permasalahan yang terjadi.					
4.	Pendapatan usaha dapat dijadikan salah satu faktor pertimbangan saya dalam mengambil keputusan terutama keputusan pembelian					
5.	Saya dapat mengetahui ancaman dan peluang yang ada di luar lingkungan usaha saya					
6.	Saya siap menyusun strategi/rencana apabila suatu saat terjadi masalah di dalam bisnis saya					
7.	Saya selalu mencari informasi yang tepat untuk mendukung rencana bisnis yang akan saya buat					
8.	Saya akan mencari solusi/alternatif lain jika rencana saya sebelumnya mengalami kegagalan.					

9.	Strategi usaha yang saya ambil saya laksanakan dengan baik agar tujuan usaha saya bisa terwujud.					
10.	Strategi/rencana yang saya ambil dapat meningkatkan kinerja dari perusahaan					
11.	Strategi yang saya ambil akan saya terapkan kembali jika strategi tersebut dapat memberikan perubahan terhadap usaha saya.					
Analisis Lingkungan Usaha (X2)						
12.	Tempat usaha yang saya dirikan berada pada lokasi/lingkungan yang strategis.					
13.	Saya tidak siap apabila suatu saat ada perubahan situasi atau lingkungan bisnis					
14.	Saya menjual produk yang banyak dibutuhkan oleh konsumen/pembeli.					
15.	Saya menawarkan atau menetapkan harga produk sesuai dengan kualitas					
16.	Saya memanfaatkan media sosial atau marketplace untuk promosi.					
17.	Saya memiliki pelanggan yang berasal dari luar daerah/lokasi usaha.					
18.	Saya menerapkan prosedur pelayanan yang ramah ketika melayani pembeli.					
19.	Daya beli masyarakat berpengaruh terhadap penjualan produk saya.					
20.	Saya pernah mengalami penurunan penjualan selama terjadinya pandemi covid-19.					
21.	Regulasi, peraturan, atau kebijakan yang dikeluarkan pemerintah berpengaruh terhadap kondisi usaha saya.					
22.	Saya pernah mendapatkan salah satu bantuan BLT UMKM yang merupakan program dari pemerintah yang diberikan untuk pelaku UMKM					
23.	Munculnya pesaing baru yang berdekatan dengan lokasi usaha saya akan mengancam keberadaan usaha saya.					

24.	Semakin banyak berkembangnya usaha sejenis di Klungkung akan mengancam keberlangsungan usaha saya.					
Pencatatan Keuangan (X3)						
25.	Keuntungan usaha yang saya peroleh akan saya anggarkan sebagai tambahan modal usaha					
26.	Keuntungan usaha yang saya peroleh akan saya anggarkan untuk membangun dan mengembangkan usaha					
27.	Saya membuat pencatatan kas (uang) keluar-masuk setiap hari atau sewaktu-waktu					
28.	Saya melakukan pencatatan untuk mengetahui untuk apa dan tanggal berapa uang dikeluarkan					
29.	Saya mencatat dan mengelompokkan transaksi pembelian dan penjualan					
30.	Saya membuat pembukuan/laporan kas (uang) keluar-masuk setiap bulan					
31.	Saya melakukan pembukuan untuk merencanakan pengeluaran di periode berikutnya					
32.	Laporan/pembukuan keuangan digunakan untuk mengetahui posisi dan situasi keuangan usaha saya					
33.	Saya melakukan pemisahan uang usaha dan uang pribadi/keluarga					
34.	Dengan informasi akuntansi, saya dapat mengendalikan pengelolaan keuangan usaha saya sesuai dengan perencanaan yang saya buat					
Kinerja Usaha (Y)						
35.	Usaha saya mengalami peningkatan penjualan dari waktu ke waktu.					
36.	Usaha saya mampu mencapai target penjualan					
37.	Akses saya sebagai pelaku usaha dalam mendapatkan modal dari bank maupun					

	lembaga lainnya sangatlah mudah					
38.	Terjadinya peningkatan modal dalam usaha yang saya jalankan					
39.	Saya memiliki konsumen di luar daerah/lokasi usaha					
40.	Saya melakukan penjualan hingga ke luar daerah usaha					
41.	Keuntungan yang saya peroleh dari hasil usaha dapat memenuhi target yang sudah ditentukan					
42.	Keuntungan/laba usaha saya setiap bulan mengalami peningkatan.					



Lampiran 03. Surat Ekspedisi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
 UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
 FAKULTAS EKONOMI
 TAHUN 2023

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon: (0362) 25830
 Email: feundiksha@gmail.com Website: <http://www.fe.undiksha.ac.id>

SURAT EKSPEDISI

No.	Tanggal	Nama Usaha/ Pemilik Usaha	Alamat Usaha	TTD
1.	22/5/2023	Jadnya Sari (Perdagangan)	Budaga	
2.	22/5/2023	Supon Ketaya	BTM Budaga	
3.	22/5/2023	DEDE CELL	Budaga	
4.	22/5/2023	(WIRATNI 2) Bagus Kajitka	Besangkawan	
5.	22/5/2023	(Sunadhi Rahayu) KMG TRISNA KARINI	Pasar Galipan	
6.	22/5/2023	Putra Jaya	Pasar Seni Kik	
7.	22/5/2023	KIOS WIRATNI	Pasar Seni Kik	
8.	22/5/2023	Wardok Budaga.	Budaga	
9.	22/5/2023	Wr. bu Mangku	Br. Budaga	
10.	22/5/2023	Genta Dewata Bali	Br. Budaga	
11.	23/5/2023	MADO WIDIANTRAKI Prama Gini	BR PEGENDING	
12.	23/5/2023	Wr. Ketut Kendri	Br. Pancoran Gelgel	
13.	23/5/2023	toko Aksesoris Mawar	Jl. Kecubung	
14.	23/5/2023	Toko Bali Sukla	Jl. Raya Gelgel	
15.	23/5/2023	35 laundry	Jl. Raya Gelgel	
16.	23/5/2023	Gung De Motor	Jl. Raya Gelgel	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2023

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon: (0362) 25830
 Email: feundiksha@gmail.com Website: <http://www.fe.undiksha.ac.id>

17.	23/2023 /5	Dagang Orti Banten	Jl. Pudar No. 17 Klungkung	<i>[Signature]</i>
18.	23/2023 /5	Kios Ardani	Desa AAM Klungkung	<i>[Signature]</i>
19.	23/2023 /5	Wr. Mek Sunadi (Pork Belly)	Dusun Dabakan Klungkung	<i>[Signature]</i>
20.	24/2023 /5	Wr. Bu Ida	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
21.	24/2023 /5	Warung Rahayu	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
22.	24/2023 /5	Taksu Dekorasi	Lingkungan Budaga	<i>[Signature]</i>
23.	24/2023 /5	Warung Bu Komang	Semarapura Kauh	<i>[Signature]</i>
24.	24/2023 /5	Wr. Bu Kadet	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
25.	24/2023 /5	Warung Erni	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
26.	24/2023 /5	Toko Mulia	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
27.	24/2023 /5	Warung Pojok	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
28.	24/2023 /5	Wr. Sri	Gembalan Klungkung	<i>[Signature]</i>
29.	25/2023 /5	Wr. Pak Yudi	Satra KLE	<i>[Signature]</i>
30.	25/2023 /5	UD. Mesari	Dusun Kangin Satra	<i>[Signature]</i>
31.	25/2023 /5	Warung bu Gusti	Dusun Kangin Desa Satra	<i>[Signature]</i>
32.	25/2023 /5	Wr. Gusti Ayu	Dusun Kawan Desa Satra	<i>[Signature]</i>
33.	25/2023 /5	Endek Bali	Desa Pancoran	<i>[Signature]</i>
34.	25/2023 /5	Raka Fotocopy	Dusun Pancoran	<i>[Signature]</i>



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2023

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon: (0362) 25830
 Email: feundiksha@gmail.com Website: <http://www.fe.undiksha.ac.id>

35.	25/2023 /5	Wr. Makan Nyoman	Desa Tangkas	<i>[Signature]</i>
36.	25/2023 /5	Wr. Makan Ariati	Desa Tangkas By pass I.B. Mantra	<i>[Signature]</i>
37.	25/2023 /5	Dagang Sekasi dan Bakar Ayu utari	Pasar Seni Klungkung	<i>[Signature]</i>
38.	24/2023 /5	SA. GA. RA	Dusun payungan Desa Selat	<i>[Signature]</i>
39.	26/2023 /5	Yummybite	Desa Lebah Klungkung	<i>[Signature]</i>
40.	26/2023 /5	Pisang ajik	Dusun Peken Desa Tangkas	<i>[Signature]</i>
41.	26/2023 /5	Produksi Dupa Sari Rahayu	Jl. Di Panjaitan Desa Manduang	<i>[Signature]</i>
42.	26/2023 /5	Gamelan Wirtana	Desa Tihingan	<i>[Signature]</i>
43.	26/2023 /5	Warung Mugek	Br Kangin Desa Jumpai	<i>[Signature]</i>
44.	26/2023 /5	Wr. Pak Wayan	Desa Jumpai	<i>[Signature]</i>
45.	26/2023 /5	Wr. Bu Nengah	Desa Jumpai	<i>[Signature]</i>
46.	26/2023 /5	Penjahit Bu Nyoman	Desa Jumpai	<i>[Signature]</i>
47.	25/2023 /5	Penjahit Siti	Kampung Gel-Gel	<i>[Signature]</i>
48.	27/2023 /5	Cahaya laundry	Jl. Gajah Mada ktk	<i>[Signature]</i>
49.	27/2023 /5	UID. Baru Motor	Jl. Gajah Mada ktk	<i>[Signature]</i>
50.	27/2023 /5	Sari Rahayu	Jl. Wr Supratman ktk	<i>[Signature]</i>
51.	27/2023 /5	Lina Cell	Jl. Gajah Mada	<i>[Signature]</i>
52.	27/2023 /5	Murni Karya	Jl. Diponegoro No 79	<i>[Signature]</i>



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2023

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon: (0362) 25830
 Email: feundiksha@gmail.com Website: <http://www.fe.undiksha.ac.id>

53.	27/2023 /5	Sari Yadnya upakara	Br lebah	
54.	27/2023 /5	DIZZYTHRIFT.ID	Klungkung, Bali	
55.	27/2023 /5	Jajan Bali Lilis	Takmung	
56.	28/2023 /5	Wr. Makan Pak Nyoman	Dusun Peken	
57.	28/2023 /5	Wr. Makan Made	Dusun Peken	
58.	28/2023 /5	Sarana upakara Serinten	Dusun Peken	
59.	28/2023 /5	Wr. Makan Nilawati	Dusun Peken	
60.	28/2023 /5	Toko Sagur Suryani	Dusun Peken	
61.	28/2023 /5	Wr. Kadek Mayoni	Dusun Peken	
62.	28/2023 /5	Warung Rempah-Rempah Sari	Klungkung	
63.	28/2023 /5	Toko Yudi	Dusun Ambengan	
64.	28/2023 /5	Toko De Lani	Dusun Ambengan	
65.	28/2023 /5	Wr. Juni	Dusun Ambengan	
66.	29/2023 /5	Warung Galung	Dusun Jelantik Mamoran	
67.	29/2023 /5	Warung Tirta	Dusun Jelantik Mamoran	
68.	29/2023 /5	Dewi Rupa MLIA	Lingkungan Budaga	
69.	29/2023 /5	Warung Sang Ayu	Dusun Jelantik Mamoran	
70.	29/2023 /5	Laundry Arpi	Dusun Jelantik Mamoran	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2023

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon: (0362) 25830
 Email: feundiksha@gmail.com Website: <http://www.fe.undiksha.ac.id>

71.	29/2023 /5	Warung Wayan	Dusun Jelantik Mamoran	<i>[Signature]</i>
72.	29/2023 /5	DAPUR MOTHER (NI MD SAMRAN SURATMI)	Jl. Pudak, Budaga Klungkung	<i>[Signature]</i>
73.	29/2023 /5	Warung Made	Dusun Jelantik Mamoran	<i>[Signature]</i>
74.	29/2023 /5	Warung Jero Embir	Br. Budaga Klungkung	<i>[Signature]</i>
75.	29/2023 /5	Tejas Kontraktor	Jl. Pudak no. 15 Budaga-Klungkung	<i>[Signature]</i>
76.	30/2023 /5	Ayu Sinta Silver	Pasar Seni Klungkung	<i>[Signature]</i>
77.	30/2023 /5	Toko Mulia	Dusun Jelantik Mamoran	<i>[Signature]</i>
78.	30/2023 /5	Jajan Bali Bu Ayu	Semarapura Kawuh	<i>[Signature]</i>
79.	30/2023 /5	Wr Dewi	Dusun Kaleran	<i>[Signature]</i>
80.	30/2023 /5	Wr Pak Dewa	Dusun Tengah	<i>[Signature]</i>
81.	30/2023 /5	Warung Panca	Dusun Tengah Desa Tegak	<i>[Signature]</i>
82.	30/2023 /5	Ternak Sari	Dusun Bajing Desa Tegak	<i>[Signature]</i>
83.	30/2023 /5	Patra Uma Farmer	Dusun Bajing Desa Tegak	<i>[Signature]</i>
84.	30/2023 /5	Ternak Meneng	Dusun Bajing Desa Tegak	<i>[Signature]</i>
85.	30/2023 /5	Ternak Ayam Nurata	Dusun Bajing Desa Tegak	<i>[Signature]</i>
86.	31/2023 /5	Toko Sayur Bu Mongku	Jl. Anyelir	<i>[Signature]</i>
87.	31/2023 /5	Kursus Mengemudi Laksana	Jalan Kartini	<i>[Signature]</i>
88.	31/2023 /5	Toko Bu lilis	Jalan gajah Mada	<i>[Signature]</i>



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI
TAHUN 2023**

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali Telepon: (0362) 25830
Email: feundiksha@gmail.com Website: <http://www.fe.undiksha.ac.id>

89.	31/5/2023	Cahaya laundry	Jalon gajah Mada	<i>Caluntha</i>
90.	31/5/2023	Dinamo	Jalon gajah Mada	<i>Dlunsa</i>
91.	31/5/2023	Sederhana	Jalon gajah Mada	<i>Sederhana</i>
92.	31/5/2023	Lotus / Latanza	Jalan gajah Mada	<i>Lotus</i>
93.	31/5/2023	Catering Iani	Jl Patimura 99 IV	<i>Lani</i>
94.	31/5/2023	Wahyuni Warung	Jl Patimura 19	<i>Wahyuni</i>
95.	31/5/2023	Warung Joni	Jl Patimura	<i>Joni</i>
96.	31/5/2023	Dapur Gria	Jl Patimura	<i>Gria</i>
97.	1/5/2023	Wowan Toys	Jalan gajah Mada	<i>Wowan</i>
98.	1/5/2023	Mira Artha	Jalan gajah Mada	<i>Mira Artha</i>
99.	1/5/2023	Say Sang	Jl Wf Supratman	<i>Say Sang</i>
100.	1/5/2023	Warung Bu Desak	Desa Budaga	<i>M. Desak</i>

Lampiran 04. Tabulasi Data

1. Variabel Manajemen Strategis

No	X1											TOTAL
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	
1	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	49
2	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	49
3	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	49
4	5	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	44
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
6	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	47
7	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	46
8	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	48
9	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	48
10	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	46
11	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	42
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
13	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	45
14	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	51
15	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	49
16	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	53
17	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	50
18	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	47
19	5	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	43
20	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	47
21	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	48
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	54
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
24	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	44
25	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	47
26	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	47
27	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	47
28	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	43
29	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	45
30	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	48
31	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	49
32	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	49
33	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	46
34	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	47
35	3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	47
36	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	54
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
39	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	46
40	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	42
41	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	53
42	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	45
43	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	43
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
45	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	48
46	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	46
47	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	47
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
50	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	46

51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
52	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	50
53	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
62	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	50
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
68	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	50
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
74	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	47
75	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	51
76	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	47
77	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	46
78	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	47
79	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	46
80	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	48
81	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	47
82	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	47
83	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	46
84	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	52
85	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	50
86	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	52
87	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	50
88	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	52
89	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	49
90	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	50
91	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	50
92	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	50
93	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	49
94	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	50
95	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	52
96	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	52
97	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	52
98	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	52
99	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	51
100	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	51

2. Variabel Analisis Lingkungan Usaha

No	X2													TOTAL
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	
1	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	59
2	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	59
3	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	50
6	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	60
7	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	55
8	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	64
9	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	56
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	63
11	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	55
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
13	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	57
14	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	62
15	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	58
16	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	60
17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	63
18	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	55
19	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	2	3	4	49
20	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	58
21	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	55
22	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	50
23	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
24	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	57
25	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	57
26	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	57
27	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	54
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	53
29	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	57
30	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	58
31	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	54
32	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	56
33	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	54
34	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
35	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
36	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
39	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	1	3	3	47
40	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	44
41	3	3	5	5	5	5	5	5	2	3	5	3	2	51
42	4	3	5	5	5	5	5	5	5	3	4	3	4	56
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
44	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	57
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	53
47	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	55
48	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	5	4	58
49	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	5	5	59
50	5	5	5	5	4	4	4	5	5	3	4	5	5	59

51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	60
52	4	5	5	4	4	4	3	3	4	5	4		4	4	49
53	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	59
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
55	5	3	3	4	3	3	4	3	5	4	4	3	3	3	47
56	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	49
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
62	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	56
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	51
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
68	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	62
69	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	52
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
72	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	62
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
74	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	63
75	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	62
76	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	62
77	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	54
78	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	62
79	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	58
80	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	56
81	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	59
82	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	59
83	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	57
84	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	59
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	53
86	5	5	5	5	2	4	5	5	5	3	4	4	4	4	56
87	4	3	4	5	4	5	5	4	5	5	3	3	5	5	55
88	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	58
89	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	60
90	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	59
91	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	60
92	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	58
93	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	61
94	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	58
95	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	57
96	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	61
97	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	61
98	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	61
99	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	58
100	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	61

51	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
52	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	43
53	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	47
54	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
55	4	5	1	1	1	1	1	1	1	1	17
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
62	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	46
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
68	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	43
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
72	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
73	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5	45
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
75	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	43
76	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
79	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	46
80	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
82	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	44
83	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	42
84	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	46
85	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	43
86	4	5	3	4	3	2	2	2	4	4	33
87	5	5	4	4	5	4	3	4	3	3	40
88	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	45
89	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	45
90	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	45
91	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	45
92	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
93	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	46
94	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	46
95	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	45
96	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	48
97	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	46
98	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	46
99	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	46
100	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	46

4. Variabel Kinerja UMKM

No	Y								TOTAL
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
1	4	4	4	4	4	5	5	5	35
2	4	5	5	5	5	5	5	5	39
3	4	4	5	5	5	5	5	5	38
4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
5	4	4	3	4	3	3	4	4	29
6	5	5	5	5	5	4	4	4	37
7	4	4	5	4	5	4	4	5	35
8	5	5	5	5	5	5	5	5	40
9	4	4	4	5	5	5	5	5	37
10	4	4	4	5	5	5	4	4	35
11	4	4	4	4	5	4	4	4	33
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	5	4	4	4	5	5	5	36
14	4	4	4	4	5	5	5	5	36
15	4	4	4	5	5	5	5	5	37
16	4	4	5	5	5	5	5	5	38
17	4	5	4	4	4	5	5	4	35
18	3	4	4	4	4	4	4	3	30
19	4	4	4	3	5	4	4	3	31
20	4	4	4	4	4	4	4	4	32
21	4	4	4	4	4	4	5	5	34
22	4	4	3	4	3	3	4	4	29
23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	4	4	4	4	4	4	4	4	32
25	4	4	4	4	4	4	5	4	33
26	4	4	4	4	4	3	3	4	30
27	4	5	4	4	4	5	5	4	35
28	4	5	4	5	4	4	4	4	34
29	4	4	4	4	4	4	4	4	32
30	4	4	4	5	5	4	5	4	35
31	4	5	5	5	4	4	5	4	36
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32
33	4	4	4	4	4	4	4	5	33
34	4	5	5	4	5	4	4	5	36
35	4	4	5	5	5	5	5	5	38
36	4	4	4	4	4	4	4	4	32
37	5	5	5	5	5	5	5	5	40
38	5	5	5	5	5	5	5	4	39
39	4	4	3	4	3	3	4	4	29
40	4	3	2	4	4	2	2	4	25
41	3	4	3	4	5	5	5	5	34
42	3	4	3	4	5	5	4	4	32
43	4	4	4	4	4	4	4	4	32
44	4	4	4	4	4	5	4	4	33
45	4	4	4	4	4	4	4	5	33
46	4	4	4	4	4	4	4	4	32
47	3	4	4	4	3	3	4	4	29
48	5	5	3	4	5	4	4	5	35
49	5	5	3	5	5	5	4	5	37
50	5	5	4	5	5	5	5	5	39

Lampiran 05. Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Implementasi Manajemen Strategis	100	42.00	55.00	47.4700	3.36186
Analisis Lingkungan Usaha	100	44.00	65.00	56.4000	4.55716
Pencatatan Keuangan	100	17.00	50.00	42.0000	4.13900
Kinerja UMKM	100	25.00	40.00	34.7100	3.19499
Valid N (listwise)	100				



Lampiran 06. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas

1. Uji Validitas X1

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.689**	.603**	.421**	.239*	.405**	.354**	.283**	.230*	.272**	.226*	.660**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.017	.000	.000	.004	.021	.006	.024	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	.689**	1	.534**	.524**	.367**	.549**	.355**	.461**	.329**	.272**	.227*	.736**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.006	.023	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	.603**	.534**	1	.365**	.328**	.452**	.387**	.386**	.359**	.301**	.327**	.698**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.001	.000	.000	.000	.000	.002	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X1.4	Pearson Correlation	.421**	.524**	.365**	1	.455**	.547**	.308**	.394**	.323**	.299**	.247*	.665**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.002	.000	.001	.002	.013	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X1.5	Pearson Correlation	.239*	.367**	.328**	.455**	1	.538**	.361**	.321**	.296**	.310**	.222*	.605**
	Sig. (2-tailed)	.017	.000	.001	.000		.000	.000	.001	.003	.002	.026	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X1.6	Pearson Correlation	.405**	.549**	.452**	.547**	.538**	1	.506**	.467**	.369**	.316**	.378**	.762**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.001	.000	.000

	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.354**	.355**	.387**	.308**	.361**	.506**	1	.387**	.509**	.297**	.293**	.650**
X1.7	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.000	.000		.000	.000	.003	.003	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.283**	.461**	.386**	.394**	.321**	.467**	.387**	1	.469**	.522**	.297**	.683**
X1.8	Sig. (2-tailed)	.004	.000	.000	.000	.001	.000	.000		.000	.000	.003	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.230*	.329**	.359**	.323**	.296**	.369**	.509**	.469**	1	.489**	.414**	.653**
X1.9	Sig. (2-tailed)	.021	.001	.000	.001	.003	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.272**	.272**	.301**	.299**	.310**	.316**	.297**	.522**	.489**	1	.358**	.609**
X1.10	Sig. (2-tailed)	.006	.006	.002	.002	.002	.001	.003	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.226*	.227*	.327**	.247*	.222*	.378**	.293**	.297**	.414**	.358**	1	.549**
X1.11	Sig. (2-tailed)	.024	.023	.001	.013	.026	.000	.003	.003	.000	.000		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.660**	.736**	.698**	.665**	.605**	.762**	.650**	.683**	.653**	.609**	.549**	1
X1	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Uji Validitas X2

		Correlations													
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	X2.13	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.491**	.203*	.318**	.182	.163	.324**	.186	.432**	.240*	.280**	.420**	.411**	.585**
	Sig. (2-tailed)		.000	.043	.001	.070	.104	.001	.064	.000	.016	.005	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	.491**	1	.333**	.190	.179	.241*	.362**	.406**	.416**	.293**	.375**	.469**	.403**	.661**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.058	.075	.016	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.3	Pearson Correlation	.203*	.333**	1	.441**	.234*	.357**	.370**	.457**	.402**	.206*	.417**	.410**	.424**	.660**
	Sig. (2-tailed)	.043	.001		.000	.019	.000	.000	.000	.000	.040	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.4	Pearson Correlation	.318**	.190	.441**	1	.419**	.488**	.351**	.486**	.431**	.099	.178	.256*	.321**	.605**
	Sig. (2-tailed)	.001	.058	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.328	.076	.010	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.5	Pearson Correlation	.182	.179	.234*	.419**	1	.388**	.283**	.357**	.171	.251*	.220*	.358**	.302**	.539**
	Sig. (2-tailed)	.070	.075	.019	.000		.000	.004	.000	.088	.012	.028	.000	.002	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.6	Pearson Correlation	.163	.241*	.357**	.488**	.388**	1	.459**	.454**	.290**	.159	.238*	.334**	.255*	.592**
	Sig. (2-tailed)	.104	.016	.000	.000	.000		.000	.000	.003	.115	.017	.001	.010	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.7	Pearson Correlation	.324**	.362**	.370**	.351**	.283**	.459**	1	.572**	.291**	.220*	.114	.167	.298**	.584**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.004	.000		.000	.003	.028	.257	.097	.003	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X2.8	Pearson Correlation	.186	.406**	.457**	.486**	.357**	.454**	.572**	1	.414**	.029	.184	.422**	.355**	.651**

	Sig. (2-tailed)	.064	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.772	.067	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
	Pearson Correlation	.432**	.416**	.402**	.431**	.171	.290**	.291**	.414**	1	.304**	.273**	.381**	.504**	.668**
X2.9	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.088	.003	.003	.000	.002	.006	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.240*	.293**	.206*	.099	.251*	.159	.220*	.029	.304**	1	.391**	.197*	.293**	.476**
X2.10	Sig. (2-tailed)	.016	.003	.040	.328	.012	.115	.028	.772	.002	.000	.049	.003	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.280**	.375**	.417**	.178	.220*	.238*	.114	.184	.273**	.391**	1	.422**	.257**	.575**
X2.11	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.000	.076	.028	.017	.257	.067	.006	.000	.000	.010	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.420**	.469**	.410**	.256*	.358**	.334**	.167	.422**	.381**	.197*	.422**	1	.474**	.676**
X2.12	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.010	.000	.001	.097	.000	.000	.049	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.411**	.403**	.424**	.321**	.302**	.255*	.298**	.355**	.504**	.293**	.257**	.474**	1	.673**
X2.13	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.002	.010	.003	.000	.000	.003	.010	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.585**	.661**	.660**	.605**	.539**	.592**	.584**	.651**	.668**	.476**	.575**	.676**	.673**	1
X2	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

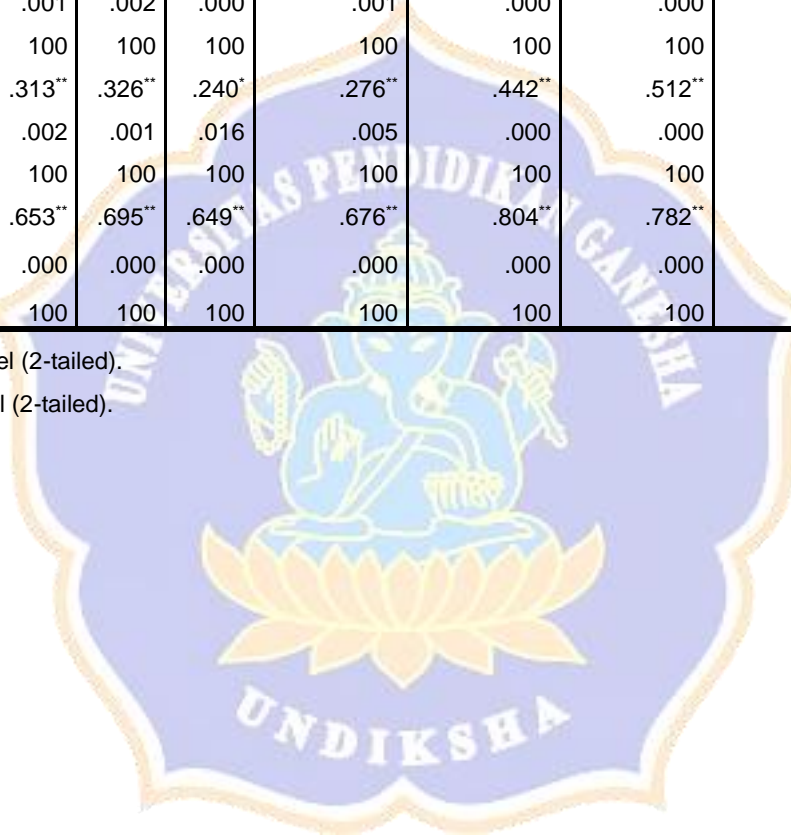
3. Uji Validitas X3

		Correlations										
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.641**	.411**	.374**	.463**	.381**	.337**	.438**	.341**	.301**	.643**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.002	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.2	Pearson Correlation	.641**	1	.354**	.407**	.439**	.535**	.328**	.396**	.341**	.313**	.653**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.001	.000	.001	.002	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.3	Pearson Correlation	.411**	.354**	1	.507**	.503**	.532**	.521**	.528**	.301**	.326**	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.002	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.4	Pearson Correlation	.374**	.407**	.507**	1	.484**	.463**	.381**	.396**	.433**	.240*	.649**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.016	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.5	Pearson Correlation	.463**	.439**	.503**	.484**	1	.543**	.398**	.383**	.332**	.276**	.676**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.001	.005	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.6	Pearson Correlation	.381**	.535**	.532**	.463**	.543**	1	.688**	.645**	.474**	.442**	.804**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.7	Pearson Correlation	.337**	.328**	.521**	.381**	.398**	.688**	1	.786**	.528**	.512**	.782**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
X3.8	Pearson Correlation	.438**	.396**	.528**	.396**	.383**	.645**	.786**	1	.600**	.559**	.818**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.341**	.341**	.301**	.433**	.332**	.474**	.528**	.600**	1	.597**	.714**
X3.9	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.002	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.301**	.313**	.326**	.240*	.276**	.442**	.512**	.559**	.597**	1	.656**
X3.10	Sig. (2-tailed)	.002	.002	.001	.016	.005	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.643**	.653**	.695**	.649**	.676**	.804**	.782**	.818**	.714**	.656**	1
X3	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



4. Uji Validitas Y

		Correlations								
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y
Y1	Pearson Correlation	1	.431**	.308**	.405**	.434**	.277**	.381**	.361**	.614**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.000	.000	.005	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y2	Pearson Correlation	.431**	1	.480**	.566**	.491**	.455**	.398**	.356**	.720**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y3	Pearson Correlation	.308**	.480**	1	.419**	.410**	.474**	.365**	.254*	.656**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.000	.000	.000	.000	.011	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y4	Pearson Correlation	.405**	.566**	.419**	1	.590**	.454**	.437**	.465**	.750**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y5	Pearson Correlation	.434**	.491**	.410**	.590**	1	.603**	.461**	.523**	.792**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y6	Pearson Correlation	.277**	.455**	.474**	.454**	.603**	1	.546**	.455**	.765**
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y7	Pearson Correlation	.381**	.398**	.365**	.437**	.461**	.546**	1	.577**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Y8	Pearson Correlation	.361**	.356**	.254*	.465**	.523**	.455**	.577**	1	.695**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.011	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	.614**	.720**	.656**	.750**	.792**	.765**	.727**	.695**	1
Y	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



1. Uji Reliabilitas (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.871	11

2. Uji Reabilitas (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.858	13

3. Uji Reabilitas (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.890	10

4. Uji Reabilitas (Y)

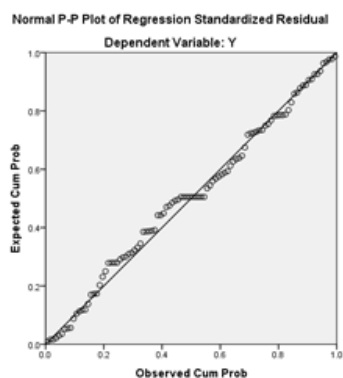
Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.863	8



Lampiran 07. Hasil Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas



One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	0E-7
	Std. Deviation	1.57255519
Most Extreme Differences	Absolute	.065
	Positive	.045
	Negative	-.065
Kolmogorov-Smirnov Z		.655
Asymp. Sig. (2-tailed)		.785

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

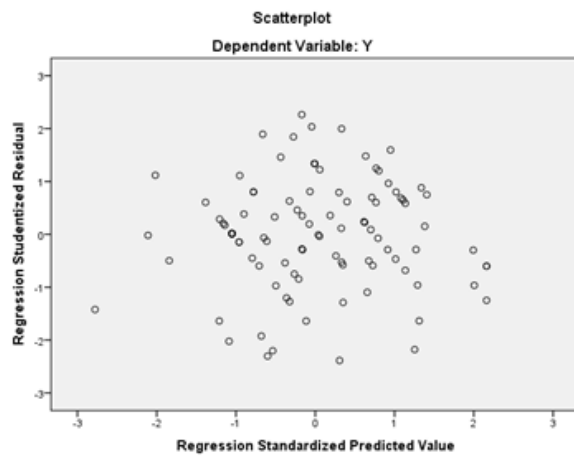
2. Uji Multikolinieritas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF	
(Constant)	-3.836	2.238		-1.714	.090						
1	X1	.252	.065	.302	3.895	.000	.774	.369	.195	.417	2.396
	X2	.309	.052	.436	5.956	.000	.796	.519	.299	.469	2.131
	X3	.216	.056	.257	3.899	.000	.692	.370	.195	.580	1.725

a. Dependent Variable: Y

3. Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 08. Hasil Uji Hipotesis

1. Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Correlations			
	B	Std. Error	Beta			Zero - order	Partia l	Part	
1	(Constant)	3.836	2.238		1.714	.090			
	X1	.252	.065	.302	3.895	.000	.774	.369	.195
	X2	.309	.052	.436	5.956	.000	.796	.519	.299
	X3	.216	.056	.257	3.899	.000	.692	.370	.195

a. Dependent Variable: Y

2. Uji Determinasi R

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.871 ^a	.759	.751	1.59694	.759	100.563	3	96	.000

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y

3. Uji T

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part	Tolerance	VIF	
1	(Constant)	-3.836	2.238		-1.714	.090					
	X1	.252	.065	.302	3.895	.000	.774	.369	.195	.417	2.396
	X2	.309	.052	.436	5.956	.000	.796	.519	.299	.469	2.131
	X3	.216	.056	.257	3.899	.000	.692	.370	.195	.580	1.725

a. Dependent Variable: Y

Lampiran 09. Dokumentasi

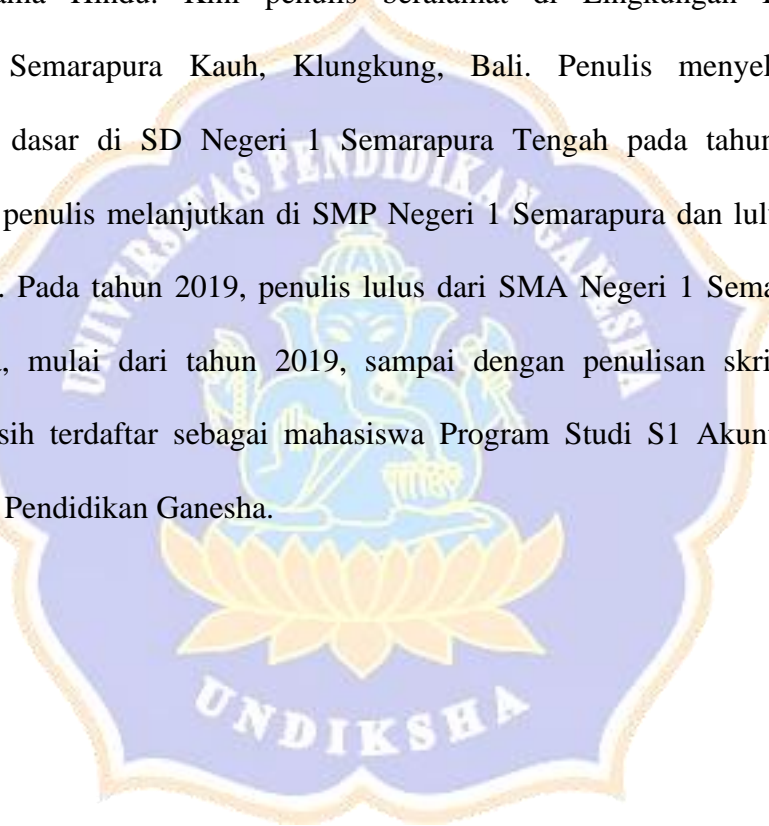


RIWAYAT HIDUP



Dewa Ayu Diah Anggarini Putri lahir di Kota Semarang pada tanggal 5 Desember 2000. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Dewa Gede Anom Astawa dan Ibu Ni Made Sampun Suratmi. Penulis berkebangsaan Indonesia

dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Lingkungan Budaga, Kelurahan Semarang Kauh, Klungkung, Bali. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 1 Semarang Tengah pada tahun 2013. Kemudian, penulis melanjutkan di SMP Negeri 1 Semarang dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2019, penulis lulus dari SMA Negeri 1 Semarang. Selanjutnya, mulai dari tahun 2019, sampai dengan penulisan skripsi ini, penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha.



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Implementasi Manajemen Strategis, Analisis Lingkungan Usaha, dan Pencatatan Keuangan Terhadap Kinerja UMKM di Kecamatan Klungkung” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku di masyarakat. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya seni ini atau klaim terhadap keaslian karya seni ini.



Singaraja, 17 Juli 2023

Dewa Ayu Diah Anggarini Putri

NIM. 1917051108