

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(STUDI KASUS BUMDES SWARNA GIRI DESA BRESELA,  
KECAMATAN PAYANGAN, KABUPATEN GIANYAR)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan**

**Program Sarjana Akuntansi**

**Oleh**

**Ni Wayan Jaysi Lyantini**

**Nim 1617051286**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

2023

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**



**Pembimbing 1,**

**Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja,  
S.E., Ak., M.Si.**

**NIP. 197702012001121001**

**Pembimbing 2,**

**Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E.,  
Ak., M.S.A**

**NIP. 198007262005012002**

Skripsi oleh Ni Wayan Jaysi Lyantini


Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada Tanggal 31 Mei 2023

Dewan Penguji



Prof. Dr. Anantawikrama Tungea Atmadja, S.E., Ak.M.Si (Ketua)  
NIP. 197702012001121001



Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., Ak., M.S.A (Anggota)  
NIP. 198007262005012002



G.A.K. Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si (Anggota)  
NIP. 198905272015042001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Akuntansi

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 31 Mei 2023

Mengetahui

Ketua Ujian,

Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,

Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si  
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si

NIP. 197906162002121003

LAMPIRAN IX  
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Bumdes Swarna Giri Desa Bresela, Kecamatan Payangan, Kabupaten Gianyar)" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, Minggu 14 Mei 2023

Saya membuat pernyataan,



Ni Wayan Jaysi Lyantini

NIM 1617051286

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Wdhi Wasa) karena berkat rahmat-Nya lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus BUMDES Swarna Giri) Desa Bresela, Kecamatan Payangan, Kabupaten Gianyar**”. Skripsi ini disusun demi memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar sarjan ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Selama penyelesaian skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik bantuan secara moral maupun bantuan secara material dari berbagai pihak yang telah terlibat. Makadari itu dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof.Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., sebagai koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah membina penulis dalam mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi.
5. Bapak Prof.Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si sebagai Pembimbing Akademi sekaligus Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membina dan memandu penulis dengan penuh tanggung jawab, kesabaran, memberikan masukan secara motivasi kepada penulis selama proses perkuliahan dan penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Ni Wayan Yulianita Dewi, S.E., M.S.A., Ak. selaku Pembimbing II yang dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran dalam memberikan binaan, dorongan serta arahan yang bermanfaat bagi penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Gusti ayu ketut. Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. sebagai Penelaah yang memberikan kritik serta masukan-masukan dalam menyempurnakan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen yang berada dalam lingkungan Jurusan Ekonomi dan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang senantiasa membagi ilmu, memberikan arahan serta memberikan berbagai macam ilmu pengetahuan selama mengikuti perkuliahan di Program Studi S1 Akuntansi dan selama penulisan skripsi ini berlangsung.

9. Bapak I Wayan Dirka selaku kepala desa desa bresela, yang sudah bersedia memberikan saya ijin untuk melakukan penelitian pada BUMDES swarna giri.
10. Bapak/Ibu selaku pengelola BUMDES swarna giri yang telah bersedia sebagai responden penulis pada penelitian ini dan telah sudi menyediakan waktunya dalam mendukung penulis mendapatkan informasi serta data-data yang diperlukan dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Kepada keluarga tercinta, Bapak I Made Lena, Ibu Ni Made Budiartini kedua adik saya I Made Dwipiana dan Ni Nyoman Priantini terima kasih telah menjadi keluarga yang sangat luar biasa bagi penulis, yang tidak pernah berhenti meberikan dukungan, semangat, motivasi, kasih sayang, kekuatan, dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
12. I Wayan Lana Landika, terimakasih telah menjadi orang yang paling sabar dan pengertian, yang selalu memberikan semangat, motivasi, kasih sayang, dan kekuatan untuk penulis, sehingga sekripsi ini dapat terselesaikan.
13. Sahabat-sahabat tersayan : Ni Wayan Intan Pratiwi, Ni Komang Ayu Pita Ari, Ni Wayan Santi Widiari, Ni Ketut Krisna Dewi Pratidina, yang tidak hentinya meberikan dukungan serta semangat bagi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Bapak/ibu, saudari/saudari, yang tidak bisa di sebtkan satu/persatu, terimakasih banyak untuk setiap bantuan dan doa kalian untuk penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
15. Keluarga besar Akuntansi S1 Universitas Pendidikan Ganesha angkatan 2016 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih atas segala bantuan, dukungan, serta dorongan yang diberikan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang terjadi dalam pembuatan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu, demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini. Sebagai akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta dapat memberikan wawasan bagi kita semua khususnya bagi para pembaca.

Singaraja

Ni Wayan Jaysi Lyantini

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>Xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	7
1.3 Pembatasan Masalah .....	7
1.4 Rumusan masalah penelitian .....	8
1.5 Tujuan penelitian .....	8
1.6 Manfaat penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>11</b>
2.1 Deskripsi Teoritis .....	11
2.1.1 Teori Keagenan ( <i>Agency theory</i> ) .....	11
2.1.2 Desa Dan Pemerintahan Desa .....	11
2.1.3 Pembangunan Desa .....	15



2.1.4	Keuangan Desa.....	16
2.1.5	Pengelolaan keuangan desa.....	17
2.1.6	Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	18
2.1.7	Bentuk Organisasi Bumdes .....	20
2.1.8	Prinsip Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES).....	21
2.1.9	Pengelolaan keuangan Bumdes.....	23
2.1.10	Pengertian Strategi .....	23
2.2	Penelitian Yang Relevan .....	23
2.3	Kerangka Berfikir.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>36</b>
3.1	Rancangan Penelitian .....	36
3.2	Lokasi Penelitian .....	38
3.3	Jenis dan sumber data.....	38
3.2.1	Jenis Data .....	38
3.2.2	Sumber Data.....	39
3.4	Metode pengumpulan data .....	39
3.5	Informan Kunci .....	41
3.5	Teknik analisis data deskriptif kualitatif .....	42

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	44
4.1.1 Desa Bresela.....	44
4.1.2 Letak Geografis .....	46
4.1.3 Batas wilayah .....	46
4.1.4 Potensi Pertanian.....	46
4.1.5 Keadaan Penduduk Di Desa Bresela.....	47
4.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Swarna Giri.....	49
4.2.1 Kepengurusan BUM Desa Swarna Giri.....	50
4.2.2 Kegiatan Usaha BUM Desa Swarna Giri .....	51
4.3 Prinsip Prinsip Pengelolaan BUMDES .....	51
4.4 Gambaran Umum Pengelolaan Keuangan BUMDES Swarna Giri .....	56
4.4.1 Perencanaan .....	56
4.4.2 Pelaksanaan.....	57
4.4.3 Penatausahaan .....	64
4.4.4 Pertanggung jawaban .....	65
4.4.5 Pengawasan .....	66
4.5 Strategi yang diterapkan BUMDES Swarna Giri sehingga menjadikan Bumdes yang berhasil .....	68

4.6	Implikasi hasil penelitian.....	70
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>72</b>
5.1	Simpulan.....	72
5.2	Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>78</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan penelitian terdahulu.....	24
Tabel 4.1 Luas Lahan Pertanian.....	47
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Gender.....	48
Tabel 4.3 Jumlah penduduk berdasarkan jumlah umur Di Desa Bresela .	48



## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1 Kerangka berpikir .....35
2. Gambar 3.1 Rancangan penelitian.....39



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1. Rencana anggaran biaya (RAB) Pengadaan sarana prasarana penunjang BUMDes Swarna Giri Bresela 2018	78
2. Lampiran 2. Draf Wawancara	90
3. Lampiran 3. Dokumentasi BUMDES	94
4. Lampiran 4. Foto Wawancara Penelitian	101
5. Lampiran 5. Riwayat Hidup	103

