

**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA,
DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA PERANGKAT DESA
SE-KABUPATEN BULELENG**

TESIS

Oleh

**KADEK SURYA DARMAWAN
NIM 2129131007**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN
TAHUN 2023**

**PENGARUH KOMPETENSI, MOTIVASI KERJA,
DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA PERANGKAT DESA
SE-KABUPATEN BULELENG**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi S2 Ilmu Manajemen**

**oleh
KADEK SURYA DARMAWAN
NIM 2129131007**



**PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Kadek Surya Darmawan ini telah diperiksa dan disetujui untuk
Mengikuti Ujian Tesis

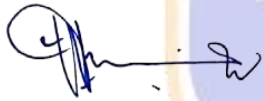
Singaraja, 11 Mei 2023

Pembimbing I

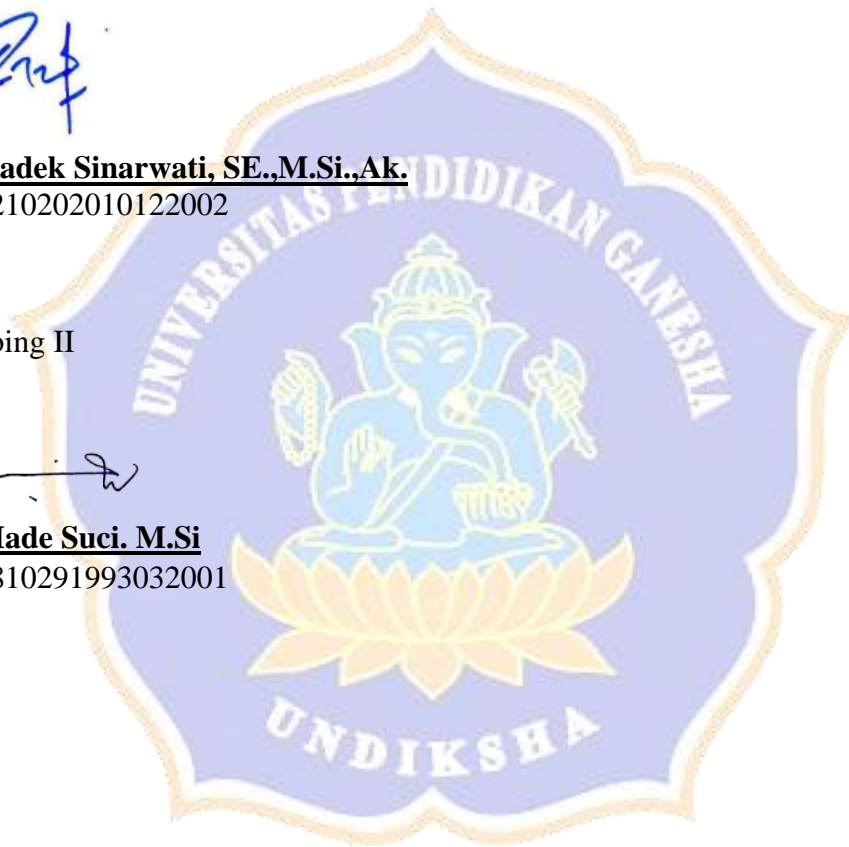


Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.,M.Si.,Ak.
NIP 197210202010122002

Pembimbing II



Dr. Ni Made Suci. M.Si
NIP.196810291993032001




LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI


Tesis oleh Kadek Surya Darmawan ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi S2 Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal: 29 Mei 2023


Oleh
Tim Penguji


....., Ketua (Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.,M.Si.,Ak.)
NIP 197210202010122002


....., Anggota (Dr. Dra. Made Suci, M.Si)
NIP 196810291993032001


....., Anggota (Dr. I Nengah Suarmanayasa, S.E.,M.Si)
NIP 198502202010121007


....., Anggota (Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par)
NIP 198104162005012002


....., Anggota (Dr. Ni Luh Sayang Telagawati, S.E.,M.Si.)
NIP 197611102014042001

Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha,

Prof. Dr. I Gusti Putu Suharta, M.Si.
NIP 196212151988031002

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 11 Mei 2023

Yang memberi pernyataan,



Kadek Surya Darmawan



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga proposal tesis yang berjudul: “Pengaruh Kompetensi, Motivasi Kerja, dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Perangkat Desa Se-Kabupaten Buleleng”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si.Ak., sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Ni Made Suci. M.Si, sebagai pembimbing II, yang telah memberikan semangat juang untuk memicu asa penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Para Perbekel Se-Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Pemerintah Desa di wilayah Kabupaten Buleleng;
4. Kepala Dinas Pemberdayaan dan Masyarakat Desa Kabupaten Buleleng yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Dinas Pemberdayaan dan Masyarakat Desa Kabupaten Buleleng;
5. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan Staf Dosen Pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;

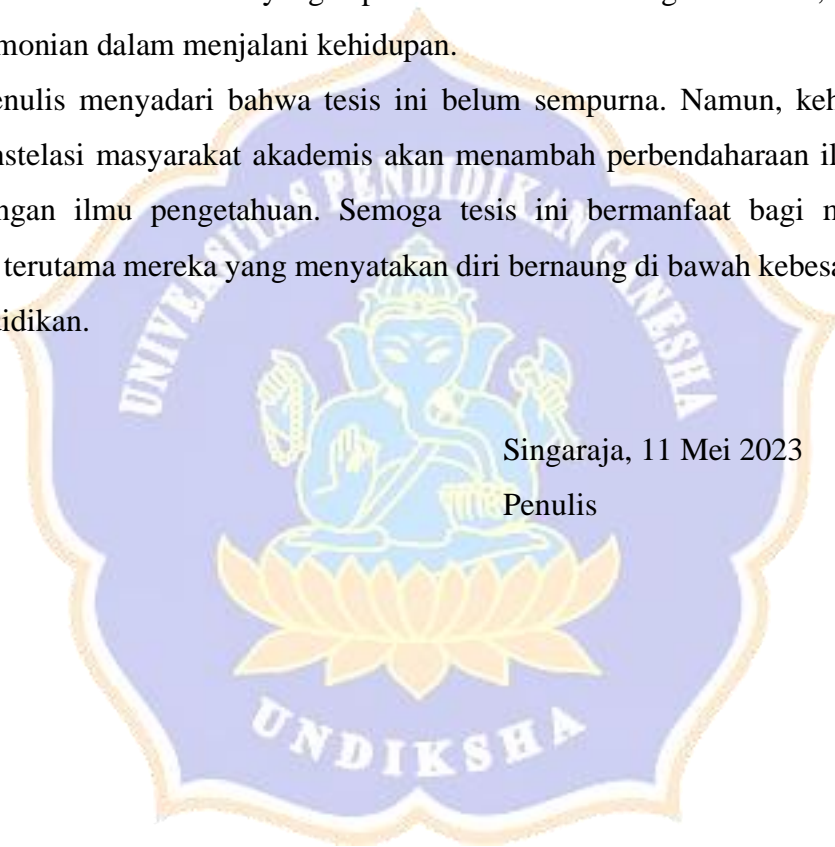
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kemandirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Bapak Made Widana dan Ibu Ni Luh Suryani selaku orang tua penulis dan Putu Mila Wirayanti, SE. selaku istri penulis yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 11 Mei 2023

Penulis



DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	24
1.3 Pembatasan Masalah.....	26
1.4 Rumusan Masalah.....	26
1.5 Tujuan Penelitian.....	27
1.6 Manfaat Penelitian.....	27
1.7 Penjelasan Istilah.....	28
1.8 Asumsi Penelitian.....	29
1.9 Rencana Publikasi.....	29
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teori.....	30
2.1.1 Konsep Kompetensi.....	30
2.1.2 Konsep Motivasi Kerja.....	40
2.1.3 Konsep Gaya Kepemimpinan.....	45
2.1.4 Konsep Kinerja.....	50
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	58
2.3 Kerangka Berfikir.....	63
2.4 Hipotesis Penelitian.....	65
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	66
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	67
3.3 Waktu Penelitian.....	70
3.4 Prosedur Penelitian.....	70
3.5 Variabel Penelitian.....	71

3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	74
3.7 Instrumen Penelitian.....	77
3.8 Analisis Data	80
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian.....	87
4.2 Pembahasan.....	96
BAB V PENUTUP	
5.1 Simpulan.....	121
5.2 Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA.....	124
LAMPIRAN.....	129



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jenjang Pendidikan Aparat Pemerintahan Desa.....	9
Tabel 1.2 Jumlah Jabatan Perangkat desa di Kabupaten Buleleng.....	10
Tabel 1.3 Target dan realisasi kinerja dinas PMD Kabupaten Buleleng...	17
Tabel 1.4 Realisasi Capaian Status Desa.....	18
Tabel 1.5 Realisasi Capaian Status Desa.....	19
Tabel 2.1 Hasil penelitian empiric sebelumnya.....	59
Tabel 3.1 Sampel responden perangkat desa menurut jabatan.....	69
Tabel 3.2 Sampel Responden Perangkat Desa di setiap Kecamatan.....	69
Tabel 3.3. Definisi Operasional.....	73



DAFTAR GAMBAR

Gambar 01. <i>Sustainable Development Report 2016-2020</i>	3
Gambar 02. Daftar Desa dan kelurahan di Kabupaten Buleleng	8
Gambar 03. Penyaluran Dana Desa di Kabupaten Buleleng.....	11
Gambar 04. Realisasi capaian kinerja swadaya murni.....	21
Gambar 05. Elemen Pembentuk Kompetensi Individual.....	35
Gambar 06. Kompetensi dan Sentral.....	36
Gambar 07. Aliran sebab akibat dari kompetensi.....	37
Gambar 08. Konsep Dasar Kompetensi.....	38
Gambar 09. Kebutuhan Hirarki Maslow.....	45
Gambar 10. Kerangka Pemikiran.....	65



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Tabel Jumlah Desa, Luas wilayah dan Jumlah Penduduk	
Provinsi Bali	129
Lampiran 02. Tabel Pagu Dana Desa di wilayah Provinsi Bali	130
Lampiran 03. Dokumentasi Wawancara.....	131
Lampiran 04. Butir Pernyataan Kuisisioner Penelitian.....	132
Lampiran 05. Dokumentasi Penelitian.....	135
Lampiran 06. Hasil Uji Validitas Item.....	143
Lampiran 07. Hasil Uji Reliabilitas Item.....	156
Lampiran 08. Hasil Pengujian Asumsi Klasik dan Analisis	
Regresi Linear Berganda.....	159
Lampiran 09. Hasil Kuisioer Indikator Variabel Penelitian.....	167

