

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DALAM  
UPAYA EFESIENSI BIAYA PRODUKSI UNTUK  
OPTIMALISASI PENINGKATAN LABA  
(STUDI KASUS PADA CV. DEWI STARINDO)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program  
Sarjana Akuntansi**



**Oleh  
LUH KADE DWI PURNAMA SARI  
NIM 1917051168**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2023**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT – SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA AKUNTANSI**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,



I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc  
NIP. 199303282020121007

Pembimbing II,



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 198205112008121004

Skripsi oleh Luh Kade Dwi Purnama Sari ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 13 Juli 2023

Dewan Penguji,



I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc.  
NIP. 199303282020121007

(Ketua)



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M. Si.  
NIP. 198205112008121004

(Anggota)



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi,  
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja guna memenuhi syarat-syarat untuk  
mencapai gelar Sarjana Akuntansi.

Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 13 Juli 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



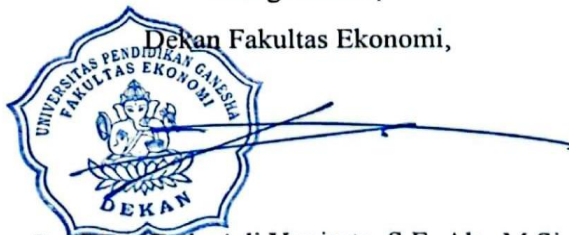
Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Sc.  
NIP.196810291993032001



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP.198301052008122002

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak., M.Si  
NIP.197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Penerapan *Target Costing* Dalam Upaya Efisiensi Biaya Produksi Untuk Optimalisasi Peningkatan Laba (Studi Kasus Pada CV. Dewi Starindo)” beserta seluruh isinya adalah benar – benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara – cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/ sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 13 Juli 2023

membuat pernyataan



de Dwi Purnama Sari  
NIM. 1917051168

## MOTTO

*Jangan mundur sebelum mencoba  
Beban berat hanya ada pada pikiran  
Coba dulu, nanti akan terbiasa.*

o *Dwi Purnama*



## PRAKATA

Puji Syukur peneliti panjatkan kehadiran Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena berkat-Nyalah peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Penerapan *Target Costing* Dalam Upaya Efisiensi Biaya produksi Untuk Optimalisasi Peningkatan Laba (Studi Kasus Pada CV. Dewi Starindo)**”. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.

Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, arahan serta bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu, melalui kesempatan ini peneliti menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada yang terhormat.

- (1) Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
- (2) Bapak Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E Ak. M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Pembimbing Akademik, yang telah memberikan saran dan motivasi.
- (3) Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E.Ak., M.Si., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
- (4) Ibu Dr. Luh Indrayani S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
- (5) Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti

pendidikan pada program studi S1 Akuntansi dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.

- (6) Bapak I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc. selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menyusun skripsi ini serta dengan segala ketulusan dan kesungguhan hati telah memberikan banyak bimbingan, arahan, saran, dan motivasi kepada penulis sampai terselesaikannya skripsi ini.
- (7) Bapak Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E.,Ak., M.Si. selaku dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menyusun skripsi ini serta dengan segala ketulusan dan kesungguhan hati telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, nasehat dan petunjuk kepada peneliti sampai terselesainya skripsi ini.
- (8) Bapak/ibu dosen Program Studi S1 Akuntansi beserta pegawai Fakultas Ekonomi yang telah membantu demi kelancaran skripsi ini.
- (9) Bapak I Made Suastika selaku pemilik CV. Dewi Starindo yang telah memberikan izin serta kemudahan lainnya sehingga penulis bisa melakukan penelitian dan menyelesaikan skripsi dengan lancar.
- (10) Keluarga tercinta Bapak I Gede Roy Mahardika, Ibu Ni Ketut Suriati, Kakak Ni Luh Putu Rosy Bilyantari dan seluruh keluarga besar yang tiada henti menyampaikan doa kehadiran Ida Sang Hyang Widhi Wasa serta memberikan dukungan moril dan materil dalam penyelesaian kuliah selama ini.
- (11) Teman-teman dan sahabat yang bersedia membantu dan selalu selalu memberikan motivasi dan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.



(12) Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu dalam pelaksanaan penelitian dan penyelesaian skripsi ini.

Mengingat keterbatasan kemampuan yang penulis miliki, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari kesempurnaan, baik dari segi penulisan maupun dari segi isinya. Berdasarkan hal tersebut, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari berbagai pihak guna penyempurnaan skripsi ini. Sebagai akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat sebagaimana mestinya bagi yang membutuhkan.

Singaraja, 13 Juli 2023



Peneliti

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>PRAKATA</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian .....	7
1.3 Pembatasan Masalah .....	7
1.4 Rumusan Masalah .....	8
1.5 Tujuan Penelitian .....	8
1.6 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	<b>10</b>
2.1 Biaya .....	10
2.2 Metode Penentuan Harga Pokok Produksi.....	17
2.3 Harga Jual.....	18
2.4 Target Costing.....	21
2.5 Activity Based Costing .....	32
2.6 Just In Time.....	35
2.7 Total Quality Management .....	39
2.8 Laba.....	42
2.9 Efisiensi Biaya Produksi .....	45
2.10 Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	46
2.11 Kerangka Berpikir.....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>51</b>
3.1 Lokasi Penelitian.....	51

3.2 Rancangan Penelitian .....	51
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	53
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	54
3.5 Metode Analisis Data .....	55
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>58</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	58
4.1.1 Profil Perusahaan .....	58
4.1.2 Struktur Perusahaan.....	59
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan.....	60
4.1.4 Proses Produksi Kopi .....	61
4.1.5 Produk Kopi CV. Dewi Satrindo .....	62
4.1.6 Analisis Metode Menurut Perusahaan .....	63
4.1.7 Analisis Metode <i>Target Costing</i> pada Produksi Kopi CV. Dewi Starindo .....	71
4.1.7.1 Melakukan analisis harga jual yang kompetitif di pasaran .....	71
4.1.7.2 Menentukan laba yang diharapkan .....	73
4.1.7.3 Menetapkan target biaya atau <i>target costing</i> .....	73
4.1.7.4 <i>Value Engineering</i> .....	74
4.1.8 Perbandingan Perhitungan Biaya Produksi Kopi CV. Dewi Starindo antara Metode Manual dan Metode <i>Target Costing</i> .....	81
4.2 Pembahasan.....	82
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>86</b>
5.1 Kesimpulan .....	86
5.2 Saran.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Ilustrasi Target Costing .....	30
Gambar 2. Kerangka Berpikir .....	50
Gambar 3. Rancangan Penelitian .....	52



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2. 1 Perbedaan Target Costing dan Standar Costing.....	31
Tabel 2. 2 Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	47
Tabel 4. 1 Daftar Harga Produk Kopi CV. Dewi Starindo .....	62
Tabel 4. 2 Volume Penjualan CV. Dewi Starindo .....	64
Tabel 4. 3 Biaya Bahan Baku Menggunakan Metode Menurut Perusahaan.....	65
Tabel 4. 4 Daftar Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	66
Tabel 4. 5 Biaya Bahan Penolong .....	66
Tabel 4. 6 Biaya Kemasan .....	67
Tabel 4. 7 Biaya Penyusutan Mesin.....	68
Tabel 4. 8 Biaya Pemeliharaan.....	68
Tabel 4. 9 Biaya Penyusutan Bangunan.....	69
Tabel 4. 10 Biaya Overhead Pabrik .....	69
Tabel 4. 11 Biaya Non Produksi .....	70
Tabel 4. 12 Laporan Laba Rugi Sebelum <i>Target Costing</i> .....	70
Tabel 4. 13 Perbandingan Harga dengan Produk Pesaing .....	72
Tabel 4. 14 Biaya Bahan Baku Langsung Menggunakan <i>Value Engineering</i> .....	75
Tabel 4. 15 Biaya Bahan Baku Penolong Menggunakan <i>Value Engineering</i> .....	76
Tabel 4. 16 Biaya Overhead Pabrik Setelah dilakukan <i>Value Engineering</i> .....	77
Tabel 4. 17 Biaya Produksi Setelah Menggunakan <i>Value Engineering</i> .....	77
Tabel 4. 18 Perbedaan Biaya Produksi Setelah dilakukan <i>Target Costing</i> .....	78
Tabel 4. 19 Perbandingan Laba Rugi Sebelum dan Sesudah <i>Value Engineering</i> ( <i>Target Costing</i> ) .....	79
Tabel 4. 20 Perbandingan presentase Laba Sebelum dan Sesudah <i>Target Costing</i> .....	80
Tabel 4. 21 Perbandingan Biaya Produksi antara Metode Menurut Perusahaan Dengan Metode <i>Target Costing</i> .....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 01. Penjualan Produk CV. Dewi Starindo .....	94
Lampiran 02. Daftar Harga Produk CV. Dewi Starindo.....	95
Lampiran 03. Biaya Produksi CV. Dewi Starindo.....	96
Lampiran 04. Biaya Penyusutan Mesin dan Bangunan .....	97
Lampiran 05. Biaya Non Produksi CV. Dewi Starindo.....	98
Lampiran 06. Dokumentasi.....	99
Lampiran 07. Riwayat Hidup.....	101

