

**IMPLEMENTASI PERAN MODAL SOSIAL SEBAGAI  
PILAR PENGELOLAAN DANA BUMDES  
DESA GALUNGAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Sarjana Akuntansi Program S1**



**Oleh  
Ni Putu Mira Darmayanti  
NIM 1917051220**

**PRODI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2023**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

**Pembimbing I,**



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002

**Pembimbing II,**



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 198205112008121004

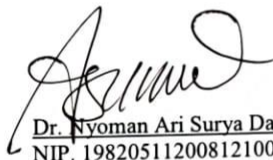
Skripsi oleh Ni Putu Mira Darmayanti  
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 07 Juli 2023

Dewan Penguji,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002

(Ketua)



Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 198205112008121004

(Anggota)



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc.  
NIP. 199212172019032025

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ekonomi

Pada:


Hari : Jumat

Tanggal : 07 Juli 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,  


Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP.196810291993032001

Sekretaris Ujian,  


Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si  
NIP.198301052008122002

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha

  
Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si  
NIP.197906162002121003

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Implementasi Peran Modal Sosial Sebagai Pilar Pengelolaan Dana BUMDes Desa Galungan”** beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 07 Juli 2023



Ni Putu Mira Darmayanti

NIM 1917051220

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/ Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Peran Modal Sosial Sebagai Pilar Pengelolaan Dana BUMDes Desa Galungan”**. Disusunnya skripsi ini untuk memenuhi persyaratan dalam mencapai gelar sarjana ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha.

Penulis menyadari sepenuhnya jika skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan kerendahan hati dan ketulusan hati melalui kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha, beserta jajarannya atas motivasi serta dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Bapak I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan banyak bimbingan, dan meluangkan waktunya dalam proses perkuliahan sampai dengan penulis menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak., selaku dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan keluasan ilmu untuk membimbing dan memberikan banyak masukan dengan penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian, dan sikap yang selalu bersahabat sehingga penulis

dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya.

7. Bapak Dr. Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E., Ak., M.Si. selaku Pembimbing Pendamping yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan keluasaan ilmu untuk membimbing dan memberikan banyak masukan dengan penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian, dan sikap yang selalu bersahabat sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya
8. Ibu Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc. selaku Penelaah yang telah memberikan banyak masukan dalam penyelesaian proposal skripsi ini sehingga kemudian layak untuk dilanjutkan ke tahap skripsi.
9. Ketua dan pegawai Badan Usaha Milik Desa Wana Amertha Desa Galungan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan informasi terkait data-data yang diperlukan selama proses penyusunan skripsi.
10. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ekonomi dan Akuntansi khususnya pada Program S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha atas segala didikan, wawasan ilmu pengetahuan yang telah diberikan.
11. Seluruh staff Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan bantuan serta partisipasinya selama penulis menjalani perkuliahan hingga skripsi ini selesai.
12. Keluarga yang saya cintai, kasihi dan sayangi khususnya Ayah I Kadek Darmawan, Ibu Ni Nyoman Astuti, serta Ketiga Adik tersayang yang telah memberikan doa, dukungan, semangat dan motivasi baik material maupun moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kebanggaan dan semangat yang tinggi.
13. Untuk sahabat penulis, terutama Tuayu, Indri, Dewayu dan seluruh sahabat dan rekan-rekan penulis terimakasih telah memberikan segala bantuan, dukungan, semangat dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu.

14. Untuk kekasih penulis, terimakasih atas kesabaran yang luas, terimakasih atas dukungan, waktu dan banyak hal yang telah diberikan yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

15. Dan semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

Semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa memberikan karunia atas budi baik semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan penulis. Akhir kata penulis mengharapkan skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak serta dapat menambah wawasan pembaca.





## DAFTAR ISI

## HALAMAN

### HALAMAN SAMPUL

### HALAMAN LOGO

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA UJIAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	13
1.3 Pembatasan Masalah .....	13
1.4 Rumusan Masalah .....	13
1.5 Tujuan Penelitian .....	14
1.6 Manfaat Penelitian .....	14
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>16</b>
2.1 Teori <i>Resource Based View</i> .....	16
2.2 Modal Sosial .....	18
2.2.1. Pengertian Modal Sosial .....	18
2.2.2. Tingkat Analisis Modal Sosial .....	19
2.2.3. Unsur-Unsur Modal Sosial .....	20
2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	20
2.3.1. Pengertian BUMDes .....	20
2.3.2. Tujuan BUMDes .....	21
2.3.3. Prinsip-Prinsip Pendirian BUMDes .....	22
2.3.4. Pengelolaan BUMDes .....	23

2.4 Kajian Hasil Yang Relevan .....	25
2.5 Model Penelitian .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	33
3.2 Lokasi Penelitian .....	35
3.3 Subjek dan Objek Penelitian .....	35
3.4. Jenis Data dan Sumber Data .....	36
3.5 Penentuan Narasumber dalam Penelitian .....	37
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	37
3.7 Analisis Data .....	40
3.8 Uji Validitas Data .....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	50
4.1.1. Gambaran Umum Desa Galungan .....	50
4.1.2. Gambaran Umum BUMDes .....	52
4.2 Hasil Penelitian .....	62
4.2.1. Modal Sosial Dalam Pengelolaan Dana BUMDes Wana Amertha .....	62
4.2.2. Jaringan Sosial Dalam Pengelolaan Dana BUMDes Wana Amertha .....	64
4.2.3. Norma Sosial Dalam Pengelolaan Dana BUMDes Wana Amertha .....	68
4.2.4. Kepercayaan Dalam Pengelolaan Dana BUMDes Wana Amertha .....	74
4.2.5. Wujud Modal Sosial Sosial Dalam Pengelolaan Dana BUMDes Wana Amertha .....	79
4.2.6. Kondisi BUMDes Wana Amertha .....	89
4.3 Faktor Pendukung Pengelolaan Dana BUMDes Wana Amertha Dalam Mencapai Tujuan .....	94
4.4 Kendala dan Penghambat Pengelolaan BUMDes Wana Amertha .....	96
4.5 Hubungan Desa Galungan dan BUMDes Wana Amertha .....	99
4.6 Implikasi .....	100
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>102</b>
5.1 Rangkuman .....	102
5.2 Simpulan .....	104
5.3 Saran .....	106

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>108</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>116</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian yang Relevan.....	25
--	----



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	31
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Wana Amertha.....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01 Transkrip Wawancara .....	117
Lampiran 02 Kategori Data Wawancara.....	134
Lampiran 03 Dokumen BUMDes Wana Amertha .....	142
Lampiran 04 Dokumentasi Penelitian.....	145

