

**POLA KEPEMIMPINAN KYAI DI PESANTREN NURIS,  
NEGARA, BANYUBIRU DAN POTENSINYA SEBAGAI  
SUMBER BELAJAR SOSIOLOGI DI MA**

**SKRIPSI**

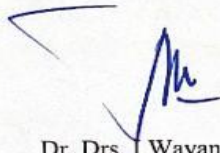


**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

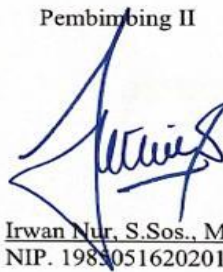
**Menyetujui**

Pembimbing I



Dr. Drs. I Wayan Mudana, M.Si  
NIP. 196012311987031015

Pembimbing II



Irwan Nur, S.Sos., M.Pd  
NIP. 198305162020121008

Skripsi Oleh Dewi Kusuma Yanti

Telah Dipertahankan Di dewan Penguji

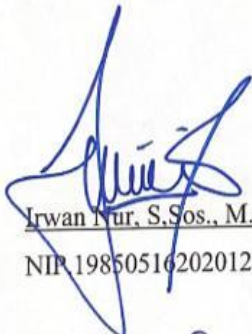
Pada Tanggal 7 Juli 2023

Dewan Penguji



Dr. Drs. I Wayan Mudana, M.Si  
NIP. 196012311987031015

(PENGUJI I)



Irwan Nur, S.Sos., M.Pd  
NIP. 198505162020121008

(PENGUJI II)



Lola Utama Sitompul, S.Sos., M.Si  
NIP. 198704262020122011

(PENGUJI III)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 7 Juli 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian



Prof. Dr. I Nengah Suastika, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198007202006041001

Sekretaris Ujian



Ketut Sedana Arta, S.Pd., M.Pd  
NIP. 197604122006041001

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial



Prof. Dr. Sukadi, M.Pd., M.Ed  
NIP. 196303101988031003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “POLA KEPEMIMPINAN KYAI DI PESANTREN NURIS, NEGARA, BANYUBIRU DAN POTENSINYA SEBAGAI SUMBER BELAJAR SOSIOLOGI DI MA” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak benar sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap karya saya ini.

Singaraja, 11 Juli 2023



Dewi Kusuma Yanti

NIM.1914091029



## PRAKATA

Puji syukur peneliti haturkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“POLA KEPEMIMPINAN KYAI DI PESANTREN NURIS, NEGARA, BANYUBIRU DAN POTENSINYA SEBAGAI SUMBER BELAJAR SOSIOLOGI DI MA”** penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dan kesalahan.

Dalam proses skripsi banyaknya hambatan, kekurangan dan kesalahan senantiasa penulis temui dalam proses penulisan skripsi ini. Dengan terselesainya skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan yang memberikan arahan bimbingan dan petunjuk dalam menyusun karya ilmiah ini, dengan segala kerendahan hati, maka penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha (Undiksha).
2. Prof. Dr. Sukadi, M.Pd.,M.Ed, selaku Dekan Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial (FHIS) dan Wadek I, Wadek II dan Wadek III beserta stafnya yang telah memberikan fasilitas yang memadai dan kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Ketut Sedana Arta, S.Pd.,M.Pd, selaku Ketua Jurusan Sejarah, Sosiologi, dan Perpustakaan di Universitas Pendidikan Ganesha (Undiksha) yang telah telah memberikan kemudahan dalam bagi penulis, memudahkan penulis dalam menjalani studi dan menyelesaikan skripsi ini.

4. I Wayan Putra Yasa, S.Pd.,M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Dr. Drs. I Wayan Mudana, M.Si, selaku Pembimbing I yang telah memberikan motivasi dan arahan dari awal bimbingan hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Irwan Nur, S.Sos., M.Pd selaku Pembimbing II yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Lola Utama Sitompul, S.Sos.,M.Si selaku Penguji yang telah memberikan saran terhadap skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Program Studi Pendidikan Sosiologi yang telah membantu dalam ilmu pengetahuan terkait dengan penyelesaian skripsi ini.
9. Staf Pegawai Jurusan Pendidikan Sosiologi dan Fakultas Hukum dan Ilmu Sosial Universitas Pendidikan Ganesha yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Para informan yang telah memberikan informasi dan membantu memenuhi kelengkapan data dalam penulisan skripsi ini.
11. Kepada orang tua tersayang dan tercinta Bapak Agus Sutardi dan Ibu Puriati. Terima kasih telah memberikan dukungan penuh yang tiada henti dalam menyelesaikan skripsi ini dan memberikan motivasi, semangat dalam perjalanan proses pendidikan penulis.
12. Saudara Mas Yogi Hardiman yang telah mendengarkan keluh kesah dari penulis hingga memberikan moril dan memberikan dukungan penuh dalam

segala hal.

13. Keluarga besar Pekutatan dan Yeh Sumbul yang telah memberikan doa dan semangat atas proses penulisan skripsi ini.
14. Kepada Sahabat saya Yeni Yericia Putri yang telah berkontribusi dari awal kuliah hingga akhir dalam perkuliahan serta menjadi partner curhat, mendengarkan keluh kesah dari penulis, menjadi partner ngebucin, partner gibah dan masih banyak lagi.
15. Bagi teman-teman seperjuangan, Dwi Ayu, Ari Widiassa, Wewe, Kak Etik, teman Lovina, teman surabaya yaitu Yusi, dan teman Probolinggo yaitu Halimatus (bengok) serta teman-teman Negara yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas ketulusan yang diberikan melakukan penyusunan skripsi ini.
16. Terutama untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan mengingat keterbatasan yang dimiliki penulis. Maka dari itu diharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna dapat menyempurnakan karya skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi para pembaca.

Singaraja, 26 Juli 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.3 Pembatasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah.....	7
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Tujuan Penelitian.....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
2.1 Kajian Hasil Peneliti yang Relevan.....	10
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Konsep Kepemimpinan.....	13
2.2.2 Konsep Kyai.....	23
2.2.3 Konsep Pondok Pesantren.....	25
2.2.4 Teori AGIL Talcott Parsons.....	39
2.2.5 Konsep Sumber Belajar.....	44
2.3 Model Penelitian.....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>53</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	53
3.2 Lokasi Penelitian.....	54
3.3 Teknik Penentuan Informan.....	54
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	55
3.3.1 Data Primer.....	55
3.3.2 Data Sekunder.....	56
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	56

3.4.1 Observasi .....	56
3.4.2 Wawancara.....	57
3.4.3 Studi Dokumentasi .....	58
3.5 Pengecekan Keabsahan Data .....	58
3.5.1 Triangulasi Sumber .....	59
3.5.2 Triangulasi Metode.....	59
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	60
3.6.1 Pengumpulan Data .....	61
3.6.2 Reduksi Data.....	61
3.6.3 Penyajian Data .....	62
3.6.4 Penarikan Kesimpulan.....	62
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
4.1 Gambaran Umum.....	64
4.1.1 Gambaran Sejarah Pondok Pesantren Nuris Negara Banyubiru .....	64
4.1.2 Letak Geografis Pondok Pesantren Nuris .....	68
4.1.3 Demografi Pondok Pesantren Nuris .....	69
4.1.4 Sarana Dan Prasarana Pondok Pesantren Nuris .....	72
4.2 Pola Kepemimpinan kyai Pesantren Nuris Negara Banyubiru .....	75
4.3 Kebijakan dan strategi Kyai dalam memimpin Pondok Pesantren Nuris, Negara, banyubiru .....	90
4.4 Aspek-aspek dari potensi kepemimpinan sebagai sumber belajar sosiologi di MA .....	107
4.5 Rancangan Pelaksanaan Pembelajaran (RPP) .....	113
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>126</b>
5.1 Kesimpulan .....	126
5.2 Saran .....	128
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>130</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Analisis Silabus .....	5
Tabel 2.1 Kajian Relevan .....	11
Tabel 3.1 Data Informan .....	57



## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Model Penelitian .....	54
Bagan 3.1 Triangulasi Data.....	61
Bagan 3.2 Triangulasi Metode .....	62
Bagan 3.3 Analisis Data Metode .....	65
Bagan 4.1 Struktur Pengurus Pondok Pesantren Nuris.....	77



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Ponpes Nuris Negara Banyubiru .....	69
Gambar 4.2 Letak Ponpes Nuris .....	71
Gambar 4.3 Bangunan Masjid .....	75
Gambar 4.4 Lapangan Pondok Pesantren .....	76
Gambar 4.5 Halaman Depan Asrama .....	76
Gambar 4.6 Taman Bunga Pondok Pesantren .....	76
Gambar 4.7 Kyai Mengajar Santri.....	79
Gambar 4.8 Sidiq .....	82
Gambar 4.9 Amanah (Kepercayaan).....	84
Gambar 4.10 Tabligh .....	86
Gambar 4.11 Fathanah .....	88
Gambar 4.12 Pola Kepemimpinan Kyai Dalam Pendidikan.....	90
Gambar 4.13 Kebijakan Kyai Dalam Penghargaan.....	94
Gambar 4.14 Kebijakan Kyai Dalam Hukuman.....	97
Gambar 4.15 Strategi Kyai Dalam Pendidikan .....	102
Gambar 4.16 Strategi Kyai Dalam Sosial, Santri Bekerja Bakti .....	106
Gambar 4.17 Wawancara Dengan Guru Sosiologi.....	115