

**OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA  
PENGELOLAAN SAMPAH DI TPA (TEMPAT  
PEMROSESAN AKHIR)  
(Study Kasus Di TPA Bengkala Kabupaten Buleleng)**

**TESIS**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2023**

**OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA  
PENGLOLAAN SAMPAH DI TPA (TEMPAT  
PEMROSESAN AKHIR)  
(Study Kasus Di TPA Bengkala Kabupaten Buleleng)**

**TESIS**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2023**

Tesis oleh Putu Agus Suma Astawa telah diperiksa dan disetujui untuk  
Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, Juli 2023

Pembimbing I



**Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si**  
NIP. 196810291993032001

Pembimbing II



**Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D**  
NIP. 198002172002122001

Tesis oleh Putu Agus Suma Astawa ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi S2 Ilmu Manajemen, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 21 Juli 2023




oleh  
Tim Penguji


..... Ketua (Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si)  
NIP. 196810291993032001




..... Anggota (Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D)  
NIP. 198002172002122001



..... Anggota (Trianasari, MM., Ph.D.)  
NIP. 197006062002122002



..... Anggota (Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.,M.Si.,Ak)  
NIP. 197210202010122002



..... Anggota (Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E.,M.Si.)  
NIP. 197611102014042001

Mengetahui Direktur  
Program Pascasarjana Undiksha,



**Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd**  
NIP. 195910101986031003

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, Juli 2023  
Yang memberi pernyataan,



**(Putu Agus Suma Astawa)**

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Optimalisasi Sarana dan Prasarana Pengelolaan Sampah di TPA (Tempat Pemrosesan Akhir) (Study Kasus Di TPA Bengkala Kabupaten Buleleng)”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

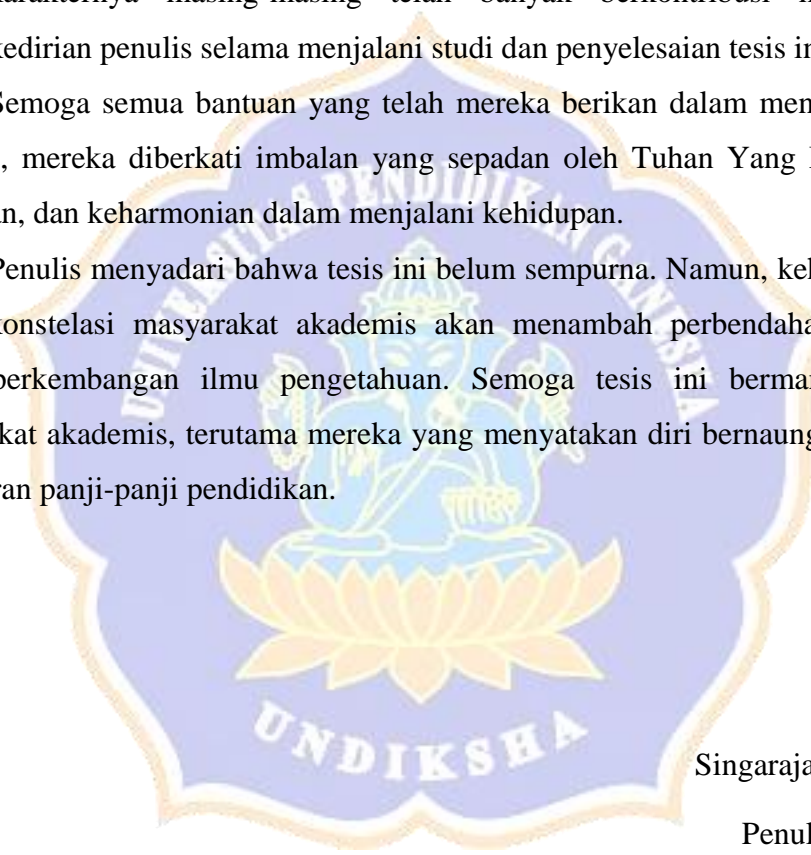
1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd, selaku rektor Universitas Pendidikan Ganesha
2. Ibu Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini.
3. Ibu Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par.,M.Bus.,Ph.D sebagai pembimbing II, yang memberikan motivasi dan semangat penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
4. Ibu Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi,S.E.,M.Si, Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, SE.,M.Si.,Ak dan Ibu Trianasari, MM.,Ph,D sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk
5. Para pejabat dan pegawai pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng dan TPA Bengkala yang telah terlibat banyak sebagai objek penelitian;
6. Kepala Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng, Bapak Gede Melandrat, SP yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng

dan bantuan administrative sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;

7. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
8. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.



Singaraja, Juli 2023

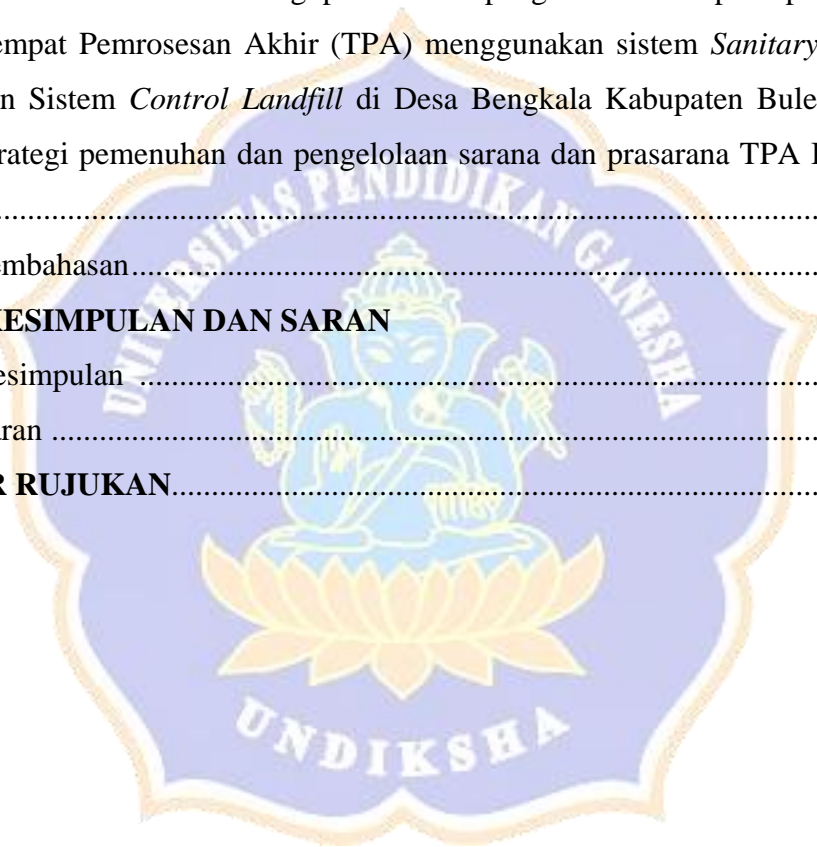
Penulis

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| COVER .....  | i   |
| HALAMAN JUDUL .....  | ii  |
| LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....                              | iii |
| DAFTAR ISI .....   | iv  |
| DAFTAR TABEL .....   | vi  |
| DAFTAR GAMBAR .....  | vii |
| BAB I PENDAHULUAN .....  | 1   |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                 | 1   |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                                   | 11  |
| 1.3 Batasan Masalah .....  | 11  |
| 1.4 Rumusan Masalah .....  | 12  |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....                                      | 12  |
| 1.6 Manfaat Penelitian .....                                     | 13  |
| 1.7 Penjelasan Istilah .....                                     | 13  |
| 1.8 Asumsi Penelitian .....                                      | 15  |
| 1.9 Rencana Publikasi .....                                      | 15  |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....                                      | 16  |
| 2.1 Landasan Teori .....   | 16  |
| 2.1.1 Sampah .....   | 16  |
| 2.1.2 Optimalisasi .....   | 20  |
| 2.1.3 Manajemen Pengelolaan Sampah .....                         | 39  |
| 2.1.4 Sarana dan Prasarana Sampah .....                          | 48  |
| 2.1.5 Operasional Dan Pemeliharaan Pemrosesan Akhir Sampah ..... | 52  |
| 2.2 Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan .....                   | 59  |
| 2.3 Rancangan Penelitian .....                                   | 69  |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                                  | 72  |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....                        | 72  |
| 3.2 Subjek Penelitian .....                                      | 73  |
| 3.3 Lokasi Penelitian .....                                      | 75  |
| 3.4 Sumber Data .....  | 75  |



|  |            |
|--|------------|
| 3.5 Metode Pengumpulan Data .....  | 76         |
| 3.6 Metode dan Teknik Analisis Data .....  | 78         |
| 3.7 Validasi Data .....  | 80         |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>   | <b>82</b>  |
| 4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian .....  | 82         |
| 4.2 Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng.....   | 83         |
| 4.3 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng .....  | 84         |
| 4.1 Visi dan Misi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng .....  | 84         |
| 4.5 Analisis Prosedur mengoptimalkan pengelolaan sampah pada areal<br>Tempat Pemrosesan Akhir (TPA) menggunakan sistem <i>Sanitary Landfill</i><br>dan Sistem <i>Control Landfill</i> di Desa Bengkala Kabupaten Buleleng dan<br>Strategi pemenuhan dan pengelolaan sarana dan prasarana TPA Bengkala<br>..... | 86         |
| 4.6 Pembahasan.....  | 113        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>  |            |
| 5.1 Kesimpulan .....   | 121        |
| 5.2 Saran .....  | 124        |
| <b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>   | <b>128</b> |



## DAFTAR TABEL

| Tabel   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1 Data Timbulan Sampah di TPA Bengkala Kabupaten Buleleng .....                                   | 4       |
| Tabel 1.2 Komposisi sampah di TPA Bengkala kabupaten buleleng .....                                       | 6       |
| Tabel 1.3 Kondisi Prasarana dan Sarana Fasilitas Operasional Pengelolaan Persampahan di TPA Bengkala..... | 7       |
| Tabel 2.1 Jenis Pewadahan .....   | 26      |
| Tabel 2.2 Tipe Peralatan Dan Tipe Pengumpulan Sampah .....  | 31      |
| Tabel 2.3 Jenis Dan Karakteristik Alat Pengangkutan .....   | 33      |
| Tabel 2.4 Perbedaan Metode <i>Controlled Landfill</i> Dan <i>Sanitary Landfill</i> .....                  | 45      |
| Tabel 2.5 Kebutuhan Alat Berat Operasional TPA .....  | 50      |
| Tabel 4.1 Kegunaan Sarana dan Prasarana TPA Bengkala .....  | 91      |
| Tabel 4.2 Kondisi dan Pemakaian Sarana dan Prasarana TPA Bengkala .....                                   | 97      |
| Tabel 4.3 Target Pengelolaan Sampah .....   | 104     |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar   | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 2.1 Skema Manajemen Pengelolaan Sampah .....                      | 18      |
| Gambar 2.2 Pola Pengangkutan Sistem <i>Transfer Depo</i> .....           | 34      |
| Gambar 2.3 <i>Controlled Landfill</i> .....                              | 44      |
| Gambar 2.4 <i>Sanitary Landfill</i> .....                                | 44      |
| Gambar 2.5 Tahapan Operasional TPA .....                                 | 53      |
| Gambar 2.6 Rancangan Penelitian .....                                    | 67      |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Buleleng | 84      |

