

**ANALISIS POTENSI DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DENGAN  
MENGUNAKAN MODEL *COMMUNITY BASED  
TOURISM* DI DESA PANCASARI**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**

**ANALISIS POTENSI DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DENGAN  
MENGUNAKAN MODEL *COMMUNITY BASED  
TOURISM* DI DESA PANCASARI**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**



**ANALISIS POTENSI DAN STRATEGI  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DENGAN  
MENGUNAKAN MODEL *COMMUNITY BASED  
TOURISM* DI DESA PANCASARI**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2023**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Luh Febry Sukma Andriyani ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 18 Juli 2023

Pembimbing I



Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D  
NIP. 198002172002122001

Pembimbing II



Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par.  
NIP. 198104162005012002

Tesis oleh Ni Luh Febry Sukma Andriyani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 21 Juli 2023

Oleh Tim Penguji



Ketua (Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D)  
NIP. 198002172002122001



Anggota (Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par.)  
NIP. 198104162005012002



Anggota (Trianasari, M.M., Ph.D)  
NIP. 197006062002122002



Anggota (Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc)  
NIP. 197404122010121001



Anggota (Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si, Ak)  
NIP. 197210202010122002

Mengetahui Direktur

Pascasarjana Undiksha



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd  
NIP. 195910101986031003

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 20 Juli 2023

Yang memberi pernyataan



Ni Luh Febry Sukma Andriyani



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrahNya, sehingga tesis yang berjudul: “Analisis Potensi dan Strategi Pengembangan Desa Wisata Dengan Menggunakan Model *Community Based Tourism* di Desa Pancasari”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Prof. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D, selaku pembimbing I yang telah sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan banyak motivasi yang berguna dan bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam proses perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par , selaku pembimbing II yang telah mendampingi, membimbing, memberikan arahan, serta pola komunikasi yang sangat cepat untuk saya segera menyelesaikan tesis ini, sehingga tesis ini mampu terselesaikan dengan baik sesuai dengan harapan.
3. Trianasari, M.M., Ph.D, Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc, dan Dr. Ni Kadek Sinarwati S.E., M.Si. Ak selaku dosen penguji yang telah banyak memberikan saran yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Kepala Desa Pancasari yang telah memberikan izin untuk penulis melaksanakan penelitian dan memberikan bantuan secara administratif sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini;
5. Informan dari perangkat Desa Pancasari, Kecamatan Sukasada, Kabupaten Buleleng atas informasinya selama dalam penelitian ini;
6. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dalam proses perjalanan menuju perolehan gelar ini;
7. Direktur Pascasarjana dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
8. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
9. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen, Pascasarjana yang telah memberikan motivasi dan semangat kepada penulis untuk dapat segera menyelesaikan tesis ini;
10. Sahabat penulis Luh Diah Riswatari dan Mebbie Houk Lie, yang telah memberikan dukungan moral kepada penulis untuk segera dapat menyelesaikan studi ini;



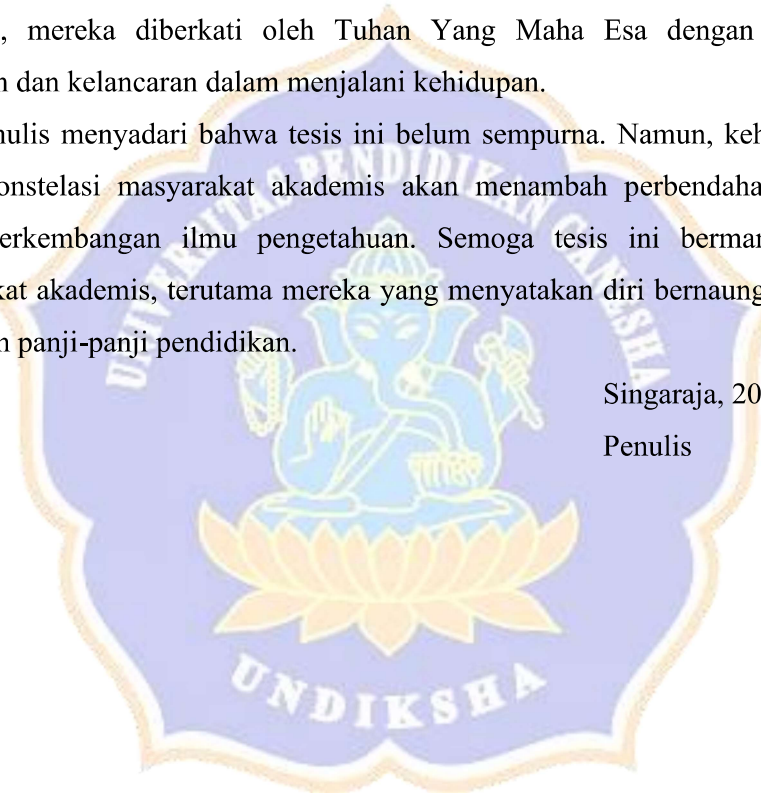
11. Orang tua penulis I Wayan Lega Suriawan, SE dan Nyoman Resini, Gede Murdika dan Nyoman Nami, mertua penulis Alm. Wayan Budi Arsana dan Luh Sumintang, serta saudara-saudari keluarga besar penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama dalam penyelesaian tesis ini;
12. Suami penulis dr. Putu Sukedana, S.Ked dan anak tercinta Putu Sagara Buana Mantra serta calon bayi ke dua, yang telah banyak membantu memberi dukungan moral dan menjadi motivasi penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

Semoga seluruh bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati oleh Tuhan Yang Maha Esa dengan diberikan kesehatan dan kelancaran dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 20 Juli 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Rumusan Masalah .....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
1.6 Penjelasan Istilah.....	13
1.7 Rencana Publikasi .....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
2.1 Pariwisata .....	15
2.2 Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan.....	21
2.3 Partisipasi Masyarakat.....	29
2.4 Destinasi Pariwisata.....	31
2.5 Desa Wisata .....	35
2.6 <i>Community Based Tourism</i> .....	42
2.7 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	46
BAB III METODE PENELITIAN .....	58
3.1 Jenis Penelitian.....	58
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	58
3.3 Waktu Penelitian .....	59
3.4 Prosedur Penelitian.....	61
3.5 Teknik pengumpulan Data .....	61
3.6 Analisis Data .....	65
3.7 Analisis SWOT.....	69
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	71
4.1 Hasil Penelitian.....	71
4.1.1 Gambaran Umum Desa Pancasari .....	71

4.1.2 Hasil Pengumpulan Data Penelitian.....	73
4.2 Pembahasan Penelitian .....	89
4.2.1 Analisis Potensi Wisata Desa Pancasari .....	89
4.2.2 Analisis Faktor Penunjang dan Kendala <i>Community Based Tourism</i> di Desa Pancasari .....	104
4.2.3 Strategi Pengembangan Desa Wisata dengan Model <i>Community Based Tourism</i> .....	108
BAB V PENUTUP .....	122
5.1 Simpulan.....	122
5.2 Saran.....	123
DAFTAR PUSTAKA .....	125
LAMPIRAN.....	131



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Desa Wisata di Kabupaten Buleleng.....	3
Tabel 3. 1 Rincian Waktu Penelitian.....	60
Tabel 4. 1 Matrik SWOT dari Desa Wisata Pancasari.....	110



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Prosedur Penelitian.....	61
Gambar 3. 2 Instrumen Penelitian.....	64
Gambar 3. 3 Model Interaktif Miles dan Huberman.....	65
Gambar 4. 1 Peta Desa Pancasari.....	72
Gambar 4.2 Pemandangan Hamparan Bukit.....	73
Gambar 4.3 Bumi Perkemahan New Buyan Liang Desa Pancasari.....	75
Gambar 4.4 Pemandangan Petik Stroberi di Desa Pancasari.....	77
Gambar 4.5 Pemandangan Aktivitas Masyarakat di Desa Pancasari.....	77
Gambar 4.6 Kegiatan Cabang Olahraga, Pordes Tahun 2023.....	80
Gambar 4.7 Kegiatan Seni Wonderful Festival.....	81
Gambar 4.8 Tarian Sanghyang Penyalin Desa Pancasari.....	86
Gambar 4.9 Pura Ulun Danu Buyan.....	86

