

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN USAHA  
MILIK DESA (BUMDES) DI DESA SUMBERKIMA,  
KECAMATAN GEROKGAK, KABUPATEN  
BULELENG, BALI**

**SKRIPSI**



**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2023**

**SKRIPSI**  
**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS**  
**DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK**  
**MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

Menyetujui,

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc.  
NIP. 199212172019032025



I Gede Putu Bantu Astawa, S.T., M.Ak.  
NIP. 197602182005011004

Skripsi oleh Gede Alvin Prayoga ini  
telah dipertahankan di depan dewan pengaji  
pada tanggal 24 Juli 2023

Dewan Pengaji,



Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc.

(Ketua)

NIP. 199212172019032025



I Gede Putu Band Astawa, S.T., M.Ak.

(Anggota)

NIP. 197602182005011004



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.

(Anggota)

NIP. 198905272015042001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Senin

Tanggal : 24 Juli 2023

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 19680129 199303 2 001

Sekretaris Ujian,



Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si.  
NIP. 19830105 200812 2 002

Mengesahkan,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E Ak. M.Si  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya tulis saya ini

Singaraja, 4 juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Gede Alvin Prayoga  
NIM. 1917051206

## **PRAKATA**

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana ekonomi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha yang senantiasa memberikan motivasi dan fasilitas bagi penulis dalam menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi sekaligus Dewan Penguji yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis selama penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Dr. Luh Indrayani S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Made Arie Wahyuni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Prodi S1 Akuntansi yang menyusun dan melayani administrasi dalam penyelesaian skripsi.
6. Nyoman Ayu Wulan Trisna Dewi, S.E., M.Sc., selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. I Gede Putu Banu Astawa, S.T., M.Ak., selaku Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

8. Staf dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan pengetahuan dan wawasannya selama proses perkuliahan sehingga menjadi bekal untuk sepanjang hidup.
9. Kedua orang tua saya atas nama I Nengah Wirta dan Luh Beniasih, serta adik penulis atas nama Kadek Dila Pramedia yang senantiasa memberikan doa dan dukungan terbaiknya bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada teman terdekat penulis atas nama Harja Winata dan Aditya kumara serta keluarga besar dan seluruh teman maupun sahabat tercinta yang telah menemani penulis dalam suka maupun duka yang terjadi selama mengerjakan skripsi ini. Bukan hanya dalam hal skripsi, melainkan seluruh momen-momen semasa menempuh perkuliahan yang kelak akan berubah menjadi memori abadi sepanjang hidup penulis.
11. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan skripsi ini sampai akhir.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.

Singaraja, Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

Isi	Halaman
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	6
1.3    Pembatasan Masalah .....	6
1.4    Rumusan Masalah.....	7
1.5    Tujuan Penelitian .....	7
1.6    Manfaat Penelitian .....	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
2.1    Teori Agensi ( <i>Agency theory</i> ) .....	9
2.2    BUMDes .....	9
2.2.1    Pengertian BUMDes .....	9
2.2.2    Karakteristik Masyarakat Desa yang Perlu Mendapat Pelayanan Utama BUMDes .....	10
2.2.3    Prinsip-prinsip Pengelolaan BUMDes .....	10
2.3    Laporan Keuangan .....	11
2.3.1    Pengertian Laporan Keuangan .....	11
2.3.2    Tujuan Laporan Keuangan.....	11
2.3.3    Jenis Laporan Keuangan .....	12
2.4    Analisis Laporan Keuangan .....	13
2.4.1    Pengertian Analisis laporan Keuangan .....	13
2.4.2    Tujuan dan Manfaat Analisis Laporan Keuangan.....	14

2.5	Analisis Kinerja Keuangan .....	15
2.5.1	Pengertian Kinerja Keuangan .....	15
2.5.2	Tujuan Pengukuran Kinerja keuangan .....	15
2.6	Rasio Keuangan .....	16
2.6.1	Pengertian Rasio Keuangan .....	16
2.6.2	Tujuan dan Manfaat Analisis Rasio Keuangan .....	16
2.6.3	Jenis-jenis Rasio Keuangan.....	17
2.6.4	Hubungan Rasio Keuangan dan Kinerja Keuangan .....	18
2.7	Penelitian Terdahulu .....	19
2.8	Kerangka Berpikir.....	22
	<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>24</b>
3.1	Rancangan Penelitian.....	24
3.2	Lokasi Penelitian.....	24
3.3	Subjek dan Objek Penelitian .....	24
3.4	Jenis Data dan Sumber Data .....	27
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	27
3.6	Teknik Analisis Data.....	28
3.7	Analisis Data Kualitatif.....	31
3.7.1	Keabsahan Data.....	31
3.7.2	Reduksi Data .....	31
3.7.3	Penyajian Data .....	32
3.7.4	Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi.....	32
	<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>33</b>
4.1	Gambaran umum BUMDes di Desa Sumberkima.....	33
4.1.1	Profil BUMDes Desa Sumberkima.....	33
4.1.2	Visi dan Misi BUMDes Desa Sumberkima .....	34
4.1.3	Struktur pengurus BUMDes Tirta Mandara Desa Sumberkima ....	34
4.2	Hasil Penelitian .....	35
4.2.1	Rasio Profitabilitas .....	35
4.2.2	Rasio Likuiditas .....	40
4.2.3	Rasio Solvabilitas.....	43
4.3	Pembahasan.....	45

4.3.1	Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali Tahun 2018-2022 .....	45
4.3.2	Penyebab Menurunnya Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima.....	47
4.3.3	Hambatan Dalam Menjalankan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima.....	48
4.3.4	Cara Mengatasi Hambatan Dalam Menjalankan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima.....	50
4.4	Implikasi Penelitian Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali.	51
	BAB V PENUTUP.....	54
5.1	Rangkuman .....	54
5.2	Simpulan .....	56
5.3	Saran .....	59
	DAFTAR PUSTAKA .....	61
	LAMPIRAN .....	64

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
Tabel 1. 1 Posisi Keuangan Bumdes di Desa Sumberkima Tahun 2018-2022.....	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 3. 1 Informan atau Subjek Penelitian.....	25
Tabel 3. 2 Standar Perhitungan Return On Equity (ROE) .....	28
Tabel 3. 3 Standar Perhitungan Return On Assets (ROA).....	29
Tabel 3. 4 Standar Perhitungan Current Ratio (CR) .....	30
Tabel 3. 5 Standar Perhitungan total debt equity ratio.....	30
Tabel 4. 1 Hasil pengolahan data terkait Return On Equity (ROE).....	37
Tabel 4. 2 Hasil pengolahan data terkait Return On Assets (ROA).....	39
Tabel 4. 3 Hasil pengolahan data terkait Current Ratio .....	42
Tabel 4. 4 Hasil pengolahan data terkait Debt To Equity Ratio .....	44
Tabel 4. 5 Kinerja Keuangan .....	46



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2. 1 Kerangka Berfikir.....	23
Gambar 3. 1 Rencana Penelitian.....	26
Gambar 4. 1 Struktur pengurus BUMDes Tirta Mandara Desa Sumberkima .....	34
Gambar 4. 2 Grafik Return On Equity (ROE) .....	37
Gambar 4. 3 Grafik Return On Assets (ROA) .....	40
Gambar 4. 4 Grafik Current Ratio .....	42
Gambar 4. 5 Grafik Debt To Equity Ratio.....	45



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Keterangan Observasi Penelitian .....	65
Lampiran 02 Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2018).....	66
Lampiran 03 Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2019).....	68
Lampiran 04 Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2020).....	70
Lampiran 05 Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2021).....	72
Lampiran 06 Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2022).....	74
Lampiran 07 Draf Wawancara .....	76
Lampiran 08 Transkrip Wawancara.....	77
Lampiran 09 Dokumentasi Wawancara .....	83

