


## Lampiran 0 1: Surat Keterangan Observasi Penelitian



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830  
Website : <http://www.fe.unidiksha.ac.id/>

---

Nomor : 758/UN48.13.1/DL/2023 Singaraja, 27 April 2023  
 Lamp. : -  
 Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. Kepala Bumdes Tirta Mandara  
 di-  
 Tempat

Dengan Hormat,


Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama	: Gede Alvin Prayoga
NIM.	: 1917051206
Fakultas	: Ekonomi
Jurusan/Prodi.	: Ekonomi & Akuntansi/S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon ijin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.


Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,  
Wakil Dekan I.



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.  
NIP. 196810291993032001

---



**Badan Sertifikasi Elektronik**

Catatan :

- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSSN
- Sertifikat ini dapat dibuktikan keabsahannya dengan menggunakan qr code yang telah tersedia



## Neraca

Per, 31/12/18

Perkiraan	Jumlah	
<b>Aktiva Lancar</b>		
1111 Kas ditangan	3.071.062	
1112 Kas di Bank	52.910.971	
1131 Piutang Usaha	1.171.790.999	
1132 Cadangan Penghapusan Piutang	0	
1141 Persediaan	69.992.463	
<b>Total Aktiva Lancar</b>		<b>1.297.765.495</b>
<b>Aktiva Tetap</b>		
1211 Inventaris dan Bangunan	19.758.000	
1212 Akumulasi Penyusutan	5.480.025	
<b>Total Aktiva Tetap</b>		<b>14.277.975</b>
<b>Total Aktiva</b>		<b>1.312.043.470</b>
<b>Kewajiban Lancar</b>		
2111 Hutang Usaha	0	
2112 Tabungan dan Hutang Lain-lain	181.402.930	
<b>Total Kewajiban Lancar</b>		<b>181.402.930</b>
<b>Kewajiban Jangka Panjang</b>		
2121 Hutang Bank Jangka Panjang	0	
<b>Total Kewajiban Jangka Panjang</b>		<b>0</b>
<b>Total Kewajiban</b>		<b>181.402.930</b>
<b>Ekuitas</b>		
3111 Modal disetor dan Cadangan Modal	1.098.867.967	
3112 SHU Periode berjalan	-301.042.126	
3113 Sisa Hasil Usaha Tahun ini	332.814.699	
<b>Total Ekuitas</b>		<b>1.130.640.540</b>
<b>Total Kewajiban dan Ekuitas</b>		<b>1.312.043.470</b>

Pendamping,

Komang Sri Sukreni

Sumberkima 07-Jun-23  
Ketua Bumdes,,

I Made Sri Arya Sentosa STP





## Neraca

Per, 31/12/19

Perkiraan	Jumlah
<b>Aktiva Lancar</b>	
1111 Kas ditangan	20,300.446
1112 Kas di Bank	38,735.944
1131 Piutang Usaha	1,175,102,229
1132 Cadangan Penghapusan Piutang	0
1141 Persediaan	47,115.079
<b>Total Aktiva Lancar</b>	<b>1.281.253.698</b>
<b>Aktiva Tetap</b>	
1211 Inventaris dan Bangunan	19,240.000
1212 Akumulasi Penyusutan	2,919.300
<b>Total Aktiva Tetap</b>	<b>16.320.700</b>
<b>Total Aktiva</b>	<b>1.297.574.398</b>
<b>Kewajiban Lancar</b>	
2111 Hutang Usaha	12,216.016
2112 Tabungan dan Hutang Lain-lain	161,425,089
<b>Total Kewajiban Lancar</b>	<b>173.641.105</b>
<b>Kewajiban Jangka Panjang</b>	
2121 Hutang Bank Jangka Panjang	0
<b>Total Kewajiban Jangka Panjang</b>	<b>0</b>
<b>Total Kewajiban</b>	<b>173.641.105</b>
<b>Ekuitas</b>	
3111 Modal disetor dan Cadangan Modal	1,086,075,996
3112 SHU Periode berjalan	-263,184,829
3113 Sisa Hasil Usaha Tahun ini	301,042,126
<b>Total Ekuitas</b>	<b>1.123.933.293</b>
<b>Total Kewajiban dan Ekuitas</b>	<b>1.297.574.398</b>

Pendamping,

Komang Sri Sukreni

Sumberkima 07-Jun-23  
Ketua Bumdes,,

I Made Sri Arya Sentosa STP





## Neraca

Per. 31/12/20

Perkiraan	Jumlah	
<b>Aktiva Lancar</b>	1.772.588	
1111 Kas ditangan	159.494.752	
1112 Kas di Bank	1.077.122.395	
1131 Piutang Usaha	0	
1132 Cadangan Penghapusan Piutang	21.897.494	
1141 Persediaan		1.260.287.229
<b>Total Aktiva Lancar</b>		
<b>Aktiva Tetap</b>	10.204.000	
1211 Inventaris dan Bangunan	1.968.400	
1212 Akumulasi Penyusutan		8.235.600
<b>Total Aktiva Tetap</b>		1.268.522.829
<b>Total Aktiva</b>		
<b>Kewajiban Lancar</b>	683.000	
2111 Hutang Usaha	34.583.750	
2112 Tabungan dan Hutang Lain-lain		35.266.750
<b>Total Kewajiban Lancar</b>		
<b>Kewajiban Jangka Panjang</b>		
2121 Hutang Bank Jangka Panjang	0	0
<b>Total Kewajiban Jangka Panjang</b>		35.266.750
<b>Total Kewajiban</b>		
<b>Ekuitas</b>	975.100.000	
3111 Modal disetor dan Cadangan Modal	-5.000.000	
3112 SHU Periode berjalan	263.156.079	
3113 Sisa Hasil Usaha Tahun ini		1.233.256.079
<b>Total Ekuitas</b>		1.268.522.829
<b>Total Kewajiban dan Ekuitas</b>		

Sumberkima 07-Jun-23  
Ketua Bumdes,,

Pendamping,

Komang Sri Sukreni

I Made Sri Arya Sentosa STP



### Lampiran 0 5: Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2021)

Neraca Saldo Per. 31/12/21		Debet	Kredit	Saldo
Kode	Nama Rekening			
		2.341.855.975	2.322.210.835	19.645.340
1111	Kas ditangan	1.089.568.724	986.896.941	102.571.783
1112	Kas di Bank	1.911.206.001	988.988.863	922.217.138
1131	Piutang dan Pendapatan yang masih harus diterima	175.338.182	145.312.415	30.025.767
1141	Persediaan	3.536.000	0	3.536.000
1211	Inventaris dan Bangunan	0	925.000	925.000
1212	Akumulasi Penyusutan	331.508	571.508	240.000
2111	Hutang Usaha	4.485.000	16.320.000	11.835.000
2112	Tabungan dan Biaya yang masih harus dibayar	0	875.100.000	875.100.000
3111	Modal disetor dan Cadangan Modal	0	154.977.816	154.977.816
4111	Pendapatan Unit Usaha dagang	0	220.987.844	220.987.844
4112	Pendapatan Unit Usaha SP dan Penyertaan	0	53.094.224	53.094.224
4115	Pendapatan Unit Usaha Lain-lain	145.312.415	0	145.312.415
5111	Harga Pokok Penjualan Unit Usaha Dagang	3.899.500	0	3.899.500
5211	Biaya Operasi Unit Usaha Dagang	76.659.000	0	76.659.000
5212	Biaya Operasi Unit Usaha Sp dan Penyertaan	1.002.000	0	1.002.000
5215	Biaya Operasi Unit Usaha Lain-lain	2.307.500	0	2.307.500
5312	Biaya Kantor	925.000	0	925.000
5313	Biaya Penyusutan	746.000	0	746.000
5314	Biaya Listrik, Air dan Telpon	8.312.441	0	8.312.441
5315	Biaya administrasi dan Umum Lain-lain			
<b>Grand Total</b>		<b>5.765.485.246</b>	<b>5.765.485.246</b>	<b>0</b>

Sumberkima, 07-Jun-23  
Ketua Bumdes,

Pendamping,

Komang Sri Sukreni

I Made Sri Arya Sentosa STP

07 Juni 2023

Page 1 of 1



## Neraca

Per. 31/12/21

Perkiraan	Jumlah	
<b>Aktiva Lancar</b>	19.645.340	
1111 Kas ditangan	102.571.783	
1112 Kas di Bank	922.217.138	
1131 Piutang Usaha	0	
1132 Cadangan Penghapusan Piutang	30.025.767	
1141 Persediaan		1.074.460.028
<b>Total Aktiva Lancar</b>		
<b>Aktiva Tetap</b>	3.536.000	
1211 Inventaris dan Bangunan	925.000	
1212 Akumulasi Penyusutan		2.611.000
<b>Total Aktiva Tetap</b>		1.077.071.028
<b>Total Aktiva</b>		
<b>Kewajiban Lancar</b>	240.000	
2111 Hutang Usaha	11.835.000	
2112 Tabungan dan Hutang Lain-lain		12.075.000
<b>Total Kewajiban Lancar</b>		
<b>Kewajiban Jangka Panjang</b>	0	
2121 Hutang Bank Jangka Panjang		0
<b>Total Kewajiban Jangka Panjang</b>		12.075.000
<b>Total Kewajiban</b>		
<b>Ekuitas</b>	875.100.000	
3111 Modal disetor dan Cadangan Modal	0	
3112 SHU Periode berjalan	189.896.028	
3113 Sisa Hasil Usaha Tahun ini		1.064.996.028
<b>Total Ekuitas</b>		1.077.071.028
<b>Total Kewajiban dan Ekuitas</b>		

Sumberkima 07-Jun-23  
Ketua Bumdes,,

Pendamping,

Komang Sri Sukreni

I Made Sri Arya Sentosa STP



### Lampiran 0 6: Neraca Saldo Tahunan dan Neraca Tahunan (Tahun 2022)

Neraca Saldo			
Per. 31/12/22			
Kode	Nama Rekening	Debet	Kredit
			Saldo
		1.181.889.470	1.166.938.000
1111	Kas ditangan	969.160.467	760.287.289
1112	Kas di Bank	1.023.342.000	338.768.541
1131	Piutang dan Pendapatan yang masih harus diterima	560.000	0
1211	Inventaris dan Bangunan	0	260.000
1212	Akumulasi Penyusutan	580.000	10.215.000
2112	Tabungan dan Biaya yang masih harus dibayar	0	800.100.000
3111	Modal disetor dan Cadangan Modal	0	96.292.929
4112	Pendapatan Unit Usaha SP dan Penyertaan	0	44.002.467
4115	Pendapatan Unit Usaha Lain-lain	37.535.000	0
5212	Biaya Operasi Unit Usaha Sp dan Penyertaan	260.000	0
5313	Biaya Penyusutan	3.537.289	0
5315	Biaya administrasi dan Umum Lain-lain		
<b>Grand Total</b>		<b>3.216.884.226</b>	<b>3.216.864.226</b>

Sumberkima , 07-Jun-23  
Ketua Bumdes,

*Pendamping,*

Komang Sri Sukreni

I Made Sri Arya Sentosa STP

07 Juni 2023

Page 1 of 1

## Neraca

Per. 31/12/22

Perkiraan	Jumlah	
<b>Aktiva Lancar</b>		
1111 Kas ditangan	14.951.470	
1112 Kas di Bank	208.873.178	
1131 Piutang Usaha	684.573.459	
1132 Cadangan Penghapusan Piutang	0	
1141 Persediaan	0	
<b>Total Aktiva Lancar</b>		<b>908.398.107</b>
<b>Aktiva Tetap</b>		
1211 Inventaris dan Bangunan	560.000	
1212 Akumulasi Penyusutan	260.000	
<b>Total Aktiva Tetap</b>		<b>300.000</b>
<b>Total Aktiva</b>		<b>908.698.107</b>
<b>Kewajiban Lancar</b>		
2111 Hutang Usaha	0	
2112 Tabungan dan Hutang Lain-lain	9.635.000	
<b>Total Kewajiban Lancar</b>		<b>9.635.000</b>
<b>Kewajiban Jangka Panjang</b>		
2121 Hutang Bank Jangka Panjang	0	
<b>Total Kewajiban Jangka Panjang</b>		<b>0</b>
<b>Total Kewajiban</b>		<b>9.635.000</b>
<b>Ekuitas</b>		
3111 Modal disetor dan Cadangan Modal	800.100.000	
3112 SHU Periode berjalan	0	
3113 Sisa Hasil Usaha Tahun ini	98.963.107	
<b>Total Ekuitas</b>		<b>899.063.107</b>
<b>Total Kewajiban dan Ekuitas</b>		<b>908.698.107</b>

Sumberkima 07-Jun-23

Ketua Bumdes,,

Pendamping,

Komang Sri Sukreni

I Made Sri Arya Sentosa STP



**Lampiran 0 7: Draf Wawancara**

1. Bagaimana peran kepala desa sebagai pembina Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandara di Desa Sumberkima?
2. Bagaimana pihak atau pengurus BUMDes Tirta Mandara dalam mengelola dana APBdes yang diberikan desa?
3. Bagaimana tindakan yang diambil oleh kepala desa dalam mengontrol pengelolaan dana APBdes yang disalurkan ke BUMDes?
4. Bagaimana tahapan mekanisme penyaluran dana dari Desa ke BUMDes?
5. Bagaimana struktur BUMDes Tirta Mandara Desa Sumberkima?
6. Pada awalnya, apakah pembagian tugas dalam struktur organisasi suda sesuai dengan bidangnya?
7. Apa visi dan misi dari BUMDes Tirta Mandara?
8. Bagaimana sikap pimpinan dalam memberikan teladan dan menunjukan integritas serta etika yang baik?, dan apakah sikap tersebut sudah diterapkan?
9. Apa yang menjadi hambatan dalam mengelola atau mengurus BUMDes Tirta Mandara? Dan apabila terdapat hambatan bagaimana cara untuk mengatsi hambatan yang terjadi?
10. Bagaimana pengelolaan BUMDes terhadap laba yang didapatkan?
11. Bagaimana proses pemberian kredit yang dilakukan BUMDes Tirta Mandara Desa Sumberkima?
12. Berapa batas pinjaman yang diberikan oleh pihak BUMDes?
13. Berapa persen setoran yang akan diberikan BUMDes kepada Desa?
14. Factor-fator apa saja yang menyebabkan terjadinya kredit bermasalah atau maacet?
15. Apa gejala-gejala yang muncul Ketika kredit tersebut akan mengalami masalah?
16. Bagaimana BUMDes melihat bahwa calon nasabah mampu dalam memenuhi kewajibannya dalam membayar kredit?

## Lampiran 0 8: Transkrip Wawancara

### Kutipan hasil wawancara

#### 1. Kutipan hasil wawancara dengan bapak kepala desa Sumberkima (I Nengah Wirta)

Penanya : Om Swastiastu bapak, selamat pagi pak, mohon maaf mengganggu waktunya bapak.

Narasumber : Om swastiastu, selamat pagi dik, ada yang bisa saya bantu nggih?

Penanya : jadi begini pak, saya ingin melakukan penelitian mengenai BUMDes Tirta Mandara nike pak untuk memenuhi tugas akhir perkuliahan saya pak, berhubung bahwasanya yang menjadi pembina dari BUMDes nike kan kepala desanya, jadi saya mau melakukan sedikit wawancara nike pak, apakah bapak ada waktu nggih?

Narasumber : ohh iya dik, silakan mau bertanya apa?

Penanya : Bagaimana peran kepala desa sebagai pembina Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandara di Desa Sumberkima?

Narasumber : oke jadi begini dik ya, selama saya menjadi pembina, saya selalu membina dan juga saya selalu memantau atau mengawasi kinerja dari BUMDes yang ada di Desa Sumberkima agar pengelolaan BUMDes itu dapat berjalan dengan baik. Desa juga memberikan suntikan dana kepada BUMDes Tirta Mandara sehingga desa juga perlu untuk melihat laporan keuangan dari BUMDes agar mengetahui untuk apa saja dana tersebut dipergunakan.

Penanya : Bagaimana pihak atau pengurus BUMDes Tirta Mandara dalam mengelola dana APBdes yang diberikan desa?

Narasumber : untuk APBdes yang diberikan desa, BUMDes mempergunakannya untuk keperluan-keperluan atau kebutuhan dari BUMDes itu sendiri, selain itu APBdes juga

dipergunakan sebagai penguatan modal BUMDes Tirta Mandara.

Penanya : Bagaimana tindakan yang diambil oleh kepala desa dalam mengontrol pengelolaan dana APBdes yang disalurkan ke BUMDes?

Narasumber : kepala desa turun langsung untuk mengontrol jalannya usaha, selain itu kepala desa juga menerima laporan keuangan guna untuk mengetahui untuk apasaja data tersebut dipergunakan.

Penanya : Bagaimana tahapan mekanisme penyaluran dana dari Desa ke BUMDes?

Narasumber : untuk penyaluran modal, awalnya kami melakukan Musyawarah Desa (MUSDES) mengenai pengajuan penguatan modal untuk BUMDes, setelah mendapat kesepakatan mengenai pengajuan penguatan modal untuk BUMDes selanjutnya dimasukkan dalam rancangan RKP (Rancangan Kegiatan Pembangunan) Desa, dari RKP kemudian dimasukkan ke rancangan APBDes, setelah disepakati di rancangan APBDes kemudian dicairkan oleh desa dari Bank BPD kemudian terlebih dahulu dimasukkan dalam kas desa. Setelah dana masuk ke dalam kas desa selanjutnya disalurkan ke BUMDes. Dana yang diperoleh BUMDes kemudian dipergunakan untuk penguatan modal serta untuk kebutuhan BUMDes.

Penanya : baik bapak, itu saja yang ingin saya tanyakan pak, terimakasih atas semua jawabannya bapak dan terimakasih telah meluangkan waktunya untuk di wawancarai niki pak.

Narasumber : ohh nggih dik, semoga tugasnya cepat selesai dik ya.

Penanya : nggih astungkare pak, sekali lagi, terimakasih bapak.

## 2. Kutipan hasil wawancara dengan Ketua BUMDes Tirta Mandara (I Made Sri Arya Sentosa)

- Penanya : Om Swastiastu bapak, selamat pagi pak, mohon maaf mengganggu waktunya bapak.
- Narasumber : Om swastiastu, selamat pagi dik, ada yang bisa saya bantu nggih?
- Penanya : jadi begini pak, saya ingin melakukan penelitian mengenai BUMDes Tirta Mandara nike pak untuk memenuhi tugas akhir perkuliahan saya pak, berhubung bahwasanya yang menjadi ketua dari BUMDes nike kan bapak, jadi saya mau melakukan sedikit wawancara nike pak, apakah bapak ada waktu nggih?
- Narasumber : ohh iya dik, silakan mau bertanya apa dik?
- Penanya : Bagaimana struktur BUMDes Tirta Mandara Desa Sumberkima?
- Narasumber : baik dik, jadi untuk struktur BUMDes ini terdiri dari pembina, kemudian pengawas, lalu ketua, sekretaris, dan bendahara, dan terdapat 2 kepala yang membidangi air PAM dan perdagangan.
- Penanya : Pada awalnya, apakah pembagian tugas dalam struktur organisasi suda sesuai dengan bidangnya?
- Narasumber : untuk awalnya ya, pembagian tugas pada struktur BUMDes itu belum pada bidangnya. Namun dengan pelatihan sehingga mereka sekarang mampu untuk menguasai pekerjaan pada bidangnya masing-masing.
- Penanya : Apa visi dan misi dari BUMDes Tirta Mandara?
- Narasumber : untuk visi dari BUMDes yaitu mendorong perekonomian desa secara merata agar terciptanya masyarakat yang sejahtera dan berkualitas. Sedangkan misi kami yakni Memaksimalkan pengembangan atau pemeliharaan usaha berkelanjutan, Mewujudkan pembangunan desa berbasis usaha ekonomi kerakyatan secara berkelanjutan, dan Mendukung perekonomian desa.
- Penanya : Bagaimana sikap pimpinan dalam memberikan teladan dan menunjukkan integritas serta etika yang baik?, dan apakah sikap tersebut sudah diterapkan?
- Narasumber : sebagai seorang pemimpin saya selalu memperlakukan para kariawan itu secara setara dan membangun ikatan kekeluargaan, saya selalu memberikan arahan serta motifasi terhadap karyawan BUMDes. Selain itu saya juga memberikan sedikit masukan atau istilahnya wejangan agar karyawan selalu bertanggungjawab atas pekerjaannya dan itu semua sudah saya jalankan maupun terapkan di BUMDes Tirta Mandara ini dik.
- Penanya : Apa yang menjadi hambatan dalam mengelola atau mengurus BUMDes Tirta Mandara? Dan apabila terdapat hambatan bagaimana cara untuk mengatsi hambatan yang terjadi?
- Narasumber : untuk hambatan sih pasti ada dalam menjalankan suatu usaha, termasuk juga BUMDes ini dik, hambatan yang

kami alami yaitu pertama masalah SDM, SDM kami masih sangat kurang dik, selain masalah SDM, kami juga memiliki masalah dalam penggunaan sistem aplikasi yang digunakan untuk pencatatan administrasi dik, sistem yang kami pakai sangat rumit dan susah untuk dipahami. sistem ini diberikan oleh Dinas PMD Provisi, sehingga mau tidak mau kita harus menggunakan sistem yang diberikan. Dan yang menjadi penghambat utama dari BUMDes ini adalah masalah Kredit Macet. pada awalnya di tahun 2017 kredit macet mencapai 21% dari modal awal dan kini di tahun 2022 mencapai sekitar 70% dik. Kredit macet ini terjadi karena fokus dari pemberian kredit yaitu masyarakat miskin dik ditambah masalah pandemic yang melanda yang membuat penghasilan masyarakat juga menurun sehingga mereka tidak bisa membayarkan kewajibannya.

Dari masalah yang muncul, kami juga dapat mengantisipasi atau mengatasinya dik, seperti masalah SDM yang masih kurang, kami mengatasinya dengan melakukan pelatihan atau bimbingan mengenai program-program BUMDes serta cara untuk mengelolanya, dengan dilakukannya pelatihan nantinya dapat memberikan wawasan, keterampilan, serta kreatifitas bagi karyawan disini sehingga dapat menjalankan usaha dengan baik. Kemudian mengenai permasalahan sistem aplikasi, kami melakukan pelatihan juga mengenai cara pengoprasiaanya agar mempermudah karyawan kami dalam melakukan pekerjaan pada bidangnya. Dan untuk masalah kredit macet langkah yang kami ambil yaitu yang pertama kami mendatangi rumah nasabah yang memiliki kategori kredit macet rendah, sedang, maupun tinggi. Kami datanginya kemudian melakukan diskusi mencari permasalahan kenapa mereka tidak bisa membayarkan kewajibannya, lalu mencari jalan keluar Bersama-sama. Untuk dusun yang memiliki tingkat kredit macet yang terlalu tinggi, kami akan berhenti menyalurkan kredit untuk sementara terhadap dusun tersebut. Seperti itu dik.

- Penanya : Bagaimana pengelolaan BUMDes terhadap laba yang didapatkan?
- Narasumber : untuk laba yang kami peroleh, kami mempergunakannya untuk penguatan modal dik.
- Penanya : baik pak, mungkin itu saja yang ingin saya tanyakan pak, terimakasih bapak telah meluangkan waktunya untuk saya pak.
- Narasumber : nggih dik, sama-sama

### 3. Kutipan hasil wawancara dengan Sekretaris BUMDes Tirta Mandara



Penanya : Om Swastiastu bapak, selamat pagi pak, mohon maaf mengganggu waktunya bapak.

Narasumber : Om swastiastu, selamat pagi dik, ada yang bisa saya bantu nggih?

Penanya : jadi begini pak, saya ingin melakukan penelitian mengenai BUMDes Tirta Mandara nike pak untuk memenuhi tugas akhir perkuliahan saya pak, jadi saya mau melakukan sedikit wawancara nike pak, apakah bapak ada waktu nggih?

Narasumber : ohh iya dik, silakan mau bertanya apa dik?

Penanya : Bagaimana proses pemberian kredit yang dilakukan BUMDes Tirta Mandara Desa Sumberkima?

Narasumber : baik dik, jadi begini sebelum kami memberikan kredit, pertama kami melihat kondisi dari calon nasabah kami, karena fokus utama kami adalah masyarakat kurang mampu atau masyarakat miskin, setelah sesuai dengan target kami, kemudian kami memberikan kredit dengan syarat membawa beberapa dokumen yang diperlukan.

Penanya : apakah pengurus BUMDes sudah melakukan pengawasan terhadap kredit yang dikeluarkan?

Narasumber : sudah dilaksanakan, ketua BUMDes juga ikut terjun langsung ke lapangan untuk melakukan pengawasan.

Penanya : baik pak mungkin itu saja yang ingin saya tanyakan pak, terimakasih atas jawaban yang bapak berikan, dan mohon maaf telah mengganggu waktunya nike pak.

Narasumber : ohh nggih dik, sama-sama.

#### 4. Kutipan hasil wawancara dengan Bendahara BUMDes Tirta Mandara

Penanya : Om Swastiastu ibu, selamat pagi bu, mohon maaf mengganggu waktunya ibu.

Narasumber : Om swastiastu, selamat pagi dik, ada yang bisa saya bantu nggih?

Penanya : jadi begini bu, saya ingin melakukan penelitian mengenai BUMDes Tirta Mandara nike bu untuk memenuhi tugas akhir perkuliahan saya, jadi saya mau melakukan sedikit wawancara nike bu, apakah ibu ada waktu nggih?

Narasumber : ohh iya dik, silakan mau bertanya apa?

Penanya : Berapa batas pinjaman yang diberikan oleh pihak BUMDes?

Narasumber : untuk batas pinjaman yang kami berikan itu sebesar Rp 2.000.000 tanpa jaminan.

Penanya : Berapa persen setoran yang akan diberikan BUMDes kepada Desa?

Narasumber : untuk setoran kedesa, biasanya kami memberikan sebesar 25% dari penghasilan kami dalam 1 periode.

Penanya : Factor-faktor apa saja yang menyebabkan terjadinya kredit bermasalah atau macet?

Narasumber : karena Sebagian besar yang meminjam adalah petani, dan penghasilan mereka tidak menentu sehingga terjadinya

kredit macet. selain itu akibat pandemic kovid-19 semakin mempersulit penghasilan mereka sehingga kredit macet semakin bertambah besar.

Penanya : Apa gejala-gejala yang muncul Ketika kredit tersebut akan mengalami masalah?

Narasumber : gejala yang muncul Ketika kredit akan bermasalah yaitu turunnya pembayaran kredit oleh nasabah, turunnya itu bukan satu hari, melainkan bertahan dari hari ke hari yang semakin menurun.

Penanya : Bagaimana BUMDes melihat bahwa calon nasabah mampu dalam memenuhi kewajibannya dalam membayar kredit?

Narasumber : kami melihat dari pembayaran kredit yang mereka lakukan. Apabila mereka dapat melakukan pembayaran tepat waktu itu artinya mereka mampu untuk memenuhi kewajibannya dalam membayar kreditnya.

Penanya : baik ibu, mungkin itu saja yang saya tanyakan ibu, terimakasih atas jawabannya ibu, dan terimakasih juga telah meluangkan waktunya ibu.

Narasumber : sama-sama dik.



**Lampiran 0 9: Dokumentasi Wawancara**











## RIWAYAT HIDUP



Gede Alvin Prayoga lahir di Desa Sumberkima pada tanggal 16 Mei 2001. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak I Nengah Wirta dan Ibu Luh Beniasih. Penulis berkebangsaan WNI (Warga Negara Indonesia) dan beragama Hindu. Kini penulis beralamat di Jalan Seririt-Gilimanuk, Dusun Taman, Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Provinsi Bali. Penulis menyelesaikan Pendidikan dasar di SD Negeri 1 Sumberkima dan lulus pada tahun 2013. Kemudian penulis melanjutkan di SMP Negeri 2 Gerokgak dan lulus pada tahun 2016. Pada tahun 2019, penulis lulus dari SMA Negeri 2 Gerokgak jurusan Ilmu Pengetahuan Sosial dan melanjutkan ke Strata 1 Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi di Universitas Pendidikan Ganesha. Pada semester akhir tahun 2023 penulis telah menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sumberkima, Kecamatan Gerokgak, Kabupaten Buleleng, Bali.”. selanjutnya, mulai tahun 2019 sampai dengan penulisan skripsi ini, penulis masih terdaftar sebagai mahasiswa Program Studi S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha.