



LAMPIRAN 1
DAFTAR NAMA DAN JABATAN KARYAWAN

Hotel Nugraha Lovina Seaview Resort & Spa

No	Nama	Jabatan
1	Ni Putu Merry Damayanti	Operasioal Manager
2	Gede Arimbawa	Supervisor FO
3	Try Ahmad Hidayat	Staf FO
4	Kadek Ria Oktaviani	Staf FO
5	Ib Ari Saputra	Supervisor Houskeeping
6	Komang Dedik Artawan	Staf HK
7	Kadek Restiawan	Staf HK
8	Putu Andre Budiartana	Staf HK
9	Made Bambang Mahajaya	Staf Engineering
10	I Gede Arman	Supervisor FB
11	Ketut Supartini	Staf FB
12	Putu Tingkat	Staf FB
13	Luh Wardani	Staf FB
14	Kadek Joni Suartawan	Staf FB
15	Kadek Anggy Chyntia Artha	Staf FB
16	Ketut Juliawan	Security
17	Ib Ketut Sukawanti	Security
18	Nyoman Joni Suarjana	Security
19	Ngurah Ardika	Security
20	I Gede Pancayasa	Security
21	Putu Lenny Cipta Hariantini	Finance
22	Komang Buda Ariasa	Gardener
23	Made Wahyudi	Gardener
24	Kadek Ariasa	Gardener
25	Kadek Supartini	Laundry
26	Putu Ayu Apriani	Laundry

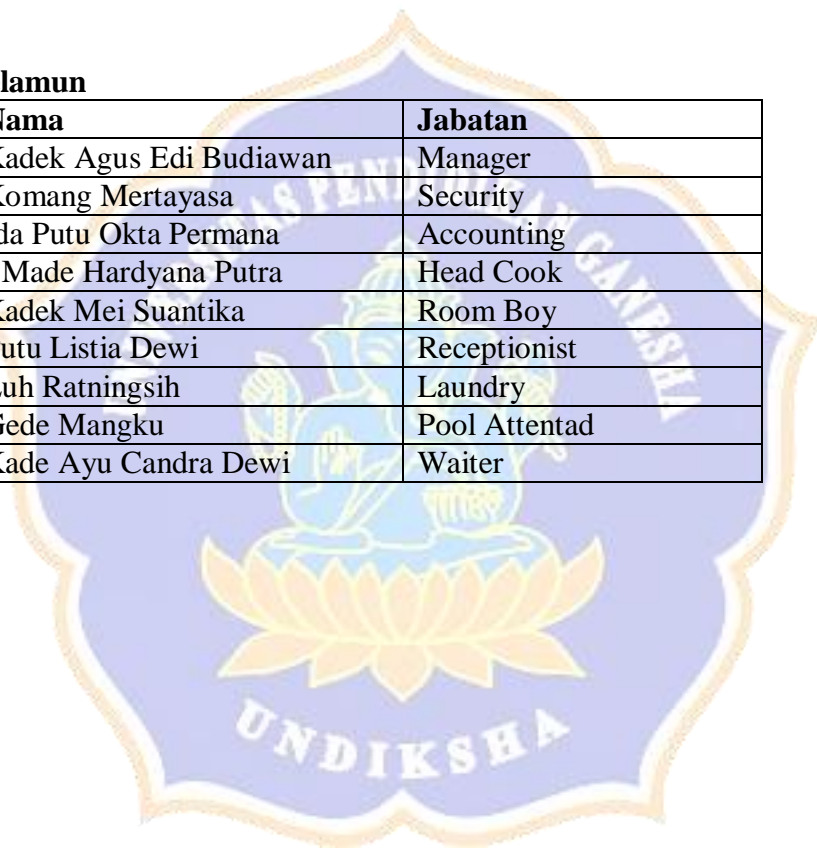
Lovina Beach Hotel

No	Nama	Jabatan
1	A.A Lisa lestari	Manager
2	G.A Intan Lisnasanti	Manager
3	Ketut Redite	Houskeeping
4	Ketut Purnarawan	Houskeeping
5	Luh Dani	Houskeeping
6	Kadek Amerta Abisama	Houskeeping
7	Luh Putu Yuli Purnami	Housekeeping
8	I Kadek Koriadi	Housekeeping
9	Nyoman Selat	Housekeeping
10	I Gede Widiasa	Engineering
11	R.B Suarsana	Front office

12	Dwi Dea Saputri	Front Office
13	Kadek Welli	Marketing
14	Gede Yogi Wirawan	Frontoffice
15	I.B Komang utama	Security
16	Komang Ariasa	Security
17	Putu Sri Nudiani	Food and Beverage
18	I Gede Jutawan	Food and Beverage
19	Kadek Suartini	Food and Beverage
20	Luh Nonik Utami	Food and Beverage
21	Putu Widiana	Food and Beverage
22	Made Wisnayana	Food and Beverage
23	Gede Jody Mahendra	Food and Beverage

Hotel Melamun

No	Nama	Jabatan
1	Kadek Agus Edi Budiawan	Manager
2	Komang Mertayasa	Security
3	Ida Putu Okta Permana	Accounting
4	I Made Hardyana Putra	Head Cook
5	Kadek Mei Suantika	Room Boy
6	Putu Listia Dewi	Receptionist
7	Luh Ratningsih	Laundry
8	Gede Mangku	Pool Attentad
9	Kade Ayu Candra Dewi	Waiter



LAMPIRAN 2
PERSENTASE KARYAWAN DENGAN SERTIFIKASI KOMPETENSI

No.	Nama Hotel	Jumlah Karyawan	Jumlah Karyawan dengan Sertifikasi	Presentase Karyawan dengan Sertifikasi
1	Nugraha Hotel	26	4	15,40%
2	Lovina Beach Hotel	23	9	39,13%
3	Hotel Melamun	9	2	22,20%



LAMPIRAN 3
KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN PENDIDIKAN
TERAKHIR DAN JENIS KELAMIN

Hotel Nugraha Lovina Seaview Resort & Spa

No	Nama	Tingkat Pendidikan	Jenis Kelamin
1	Ni Putu Merry Damayanti	S1	Perempuan
2	Gede Arimbawa	SMK	Laki-laki
3	Try Ahmad Hidayat	SMA	Laki-laki
4	Kadek Ria Oktaviani	SMA	Perempuan
5	Ib Ari Saputra	SMA	Laki-laki
6	Komang Dedik Artawan	SMK	Laki-laki
7	Kadek Restiawan	SMK	Laki-laki
8	Putu Andre Budiartana	SMK	Laki-laki
9	Made Bambang Mahajaya	SMK	Laki-laki
10	I Gede Arman	SMK	Laki-laki
11	Ketut Supartini	SMK	Perempuan
12	Putu Tingkat	SMK	Laki-laki
13	Luh Wardani	SMK	Perempuan
14	Kadek Joni Suartawan	SMK	Laki-laki
15	Kadek Anggy Chyntia Artha	D1	Perempuan
16	Ketut Juliawan	SMA	Laki-laki
17	Ib Ketut Sukawanti	SMK	Laki-laki
18	Nyoman Joni Suarjana	SMK	Laki-laki
19	Ngurah Ardika	SMA	Laki-laki
20	I Gede Pancayasa	SMA	Laki-laki
21	Putu Lenny Cipta Hariantini	SMA	Perempuan
22	Komang Buda Ariasa	SMA	Laki-laki
23	Made Wahyudi	SMA	Laki-laki
24	Kadek Ariasa	SMA	Laki-laki
25	Kadek Supartini	SMA	Perempuan
26	Putu Ayu Apriani	SMA	Perempuan

Lovina Beach Hotel

No	Nama	Tingkat Pendidikan	Jenis Kelamin
1	A.A Lisa lestari	S1	Perempuan
2	G.A Intan Lisnasanti	SMK	Perempuan
3	Ketut Redite	D1	Laki-laki
4	Ketut Purnarawan	SMK	Laki-laki
5	Luh Dani	SMP	Perempuan
6	Kadek Amerta Abisama	SMK	Laki-laki
7	Luh Putu Yuli Purnami	SMP	Perempuan

8	I Kadek Koriadi	SMK	Laki-laki
9	Nyoman Selat	SMP	Laki-laki
10	I Gede Widiassa	SMP	Laki-laki
11	R.B Suarsana	SMA	Laki-laki
12	Dwi Dea Saputri	SMA	Perempuan
13	Kadek Welli	SMA	Laki-laki
14	Gede Yogi Wirawan	SMK	Laki-laki
15	I.B Komang Utama	SMA	Laki-laki
16	Komang Ariasa	SMP	Laki-laki
17	Putu Sri Nudiani	SMP	Perempuan
18	I Gede Jutawan	SMK	Laki-laki
19	Kadek Suartini	SMA	Perempuan
20	Luh Nonik Utami	SMK	Perempuan
21	Putu Widiانا	SMK	Laki-laki
22	Made Wisnayana	SMK	Laki-laki
23	Gede Jody Mahendra	SMK	Laki-laki

Hotel Melamun

No	Nama	Tingkat Pendidikan	Jenis Kelamin
1	Kadek Agus Edi Budiawan	D1	Laki-Laki
2	Komang Mertayasa	SMA	Laki-Laki
3	Ida Putu Okta Permana	SMK	Laki-Laki
4	I Made Hardyana Putra	D1	Laki-Laki
5	Kadek Mei Suantika	D1	Perempuan
6	Putu Listia Dewi	D1	Perempuan
7	Luh Ratningsih	SMA	Perempuan
8	Gede Mangku	SMA	Laki-Laki
9	Kade Ayu Candra Dewi	D1	Perempuan

LAMPIRAN 4 KUESIONER PENELITIAN



PENGANTAR

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i pimpinan Hotel.

Sehubungan dengan penelitian yang sedang saya kerjakan dengan judul Pengaruh Kompetensi Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Hotel, bersama ini saya mohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini. Seluruh data yang terkumpul melalui kuesioner ini bertujuan untuk kepentingan akademis. Saya menjamin kerahasiaan data-data yang terkumpul, sesuai dengan kode etik penelitian. Tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam pengisian kuesioner ini. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan kuesioner ini dapat diisi secara lengkap dengan penilaian yang seobjektif mungkin. Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih atas bantuan dan partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i dalam mengisi kuesioner ini. Semoga hasil penelitian ini dapat berguna bagi kemajuan ilmu pengetahuan.

Pimpinan yang menilai:

Nama :
 Unit Kerja :
 Jenis Kelamin :
 Tingkat Pendidikan :

Karyawan yang dinilai:

Nama :
 Jabatan Karyawan :
 Jenis Kelamin :
 Tingkat Pendidikan :

Petunjuk:

Pada kuesioner ini Bapak/Ibu/Saudara/i diminta untuk memberikan penilaian secara objektif dan jujur dengan memberikan tanda (x) pada pilihan jawaban A,B,C,D, atau E yang dianggap paling cocok dengan situasi dan kondisi yang Bapak/Ibu/Saudara/i rasakan di tempat kerja.

Variabel Kompetensi Kerja

1. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu mengarahkan kemampuan bekerja tanpa perintah langsung pimpinan?

a. Sangat setuju	d. Tidak setuju
b. Setuju	e. Sangat Tidak setuju
c. Cukup setuju	
2. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki cara tertentu dalam menyelesaikan pekerjaan?

a. Sangat setuju	d. Tidak setuju
b. Setuju	e. Sangat tidak setuju
c. Cukup setuju	
3. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu mempengaruhi rekan kerja guna ikut serta menyelesaikan pekerjaan?

a. Sangat setuju	d. Tidak setuju
b. Setuju	e. Sangat tidak setuju
c. Cukup setuju	
4. Apakah karyawan Bapak/Ibu selalu cepat tanggap pada saat menerima perintah untuk melaksanakan pekerjaan?

a. Sangat setuju	d. Tidak setuju
b. Setuju	e. Sangat tidak setuju
c. Cukup setuju	
5. Apakah karyawan Bapak/Ibu rajin dalam melakukan pekerjaan?

a. Sangat setuju	d. Tidak Setuju
b. Setuju	e. Sangat tidak setuju
c. Cukup setuju	

6. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu bekerja dibawah tekanan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
7. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki citra diri yang baik dihadapan pimpinan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup Setuju
 - d. Tidak Setuju
 - e. Sangat tidak setuju
8. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki kepercayaan diri untuk beradaptasi dalam lingkungan kerja?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
9. Apakah karyawan Bapak/Ibu bersikap ramah kepada pimpinan, rekan kerja, dan semua tamu yang berkunjung?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
10. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki kemampuan kerja yang baik untuk mencapai target kinerja perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
11. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki pengetahuan yang baik mengenai *job description* pekerjaan mereka?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

12. Apakah karyawan Bapak/Ibu memahami *Standart Operational Procedure* dalam bidang pekerjaannya masing-masing?
- a. Sangat setuju
b. Setuju
c. Cukup setuju
d. Tidak setuju
e. Sangat tidak setuju
13. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu berusaha meminimalkan kesalahan dalam melakukan pekerjaan?
- a. Sangat setuju
b. Setuju
c. Cukup setuju
d. Tidak setuju
e. Sangat tidak setuju
14. Apakah keterampilan yang dimiliki karyawan Bapak/Ibu sudah sesuai dengan bidang pekerjaannya saat ini?
- a. Sangat setuju
b. Setuju
c. Cukup setuju
d. Tidak setuju
e. Sangat tidak setuju

Variabel Motivasi Kerja

1. Apakah gaji yang diterima karyawan Bapak/Ibu dapat memotivasi karyawan dalam bekerja?
- a. Sangat setuju
b. Setuju
c. Cukup setuju
d. Tidak setuju
e. Sangat tidak setuju
2. Apakah gaji yang diterima karyawan Bapak/Ibu sudah sesuai dengan keinginan karyawan?
- a. Sangat setuju
b. Setuju
c. Cukup setuju
d. Tidak setuju
e. Sangat tidak setuju
3. Apakah gaji yang diterima karyawan Bapak/Ibu mampu meningkatkan semangat kerja karyawan?
- a. Sangat setuju
b. Setuju
c. Cukup setuju
d. Tidak setuju
e. Sangat tidak setuju

4. Apakah gaji yang diterima karyawan Bapak/Ibu sudah sesuai dengan beban kerja saat ini?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
5. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki keeratan hubungan kerja yang baik dengan pimpinan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
6. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki keeratan hubungan kerja yang baik dengan rekan kerja?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
7. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki keeratan hubungan kerja yang baik saat melakukan pekerjaan dengan tim kerja?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
8. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki komunikasi yang baik terhadap pimpinan perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
9. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki komunikasi yang baik terhadap rekan kerja?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

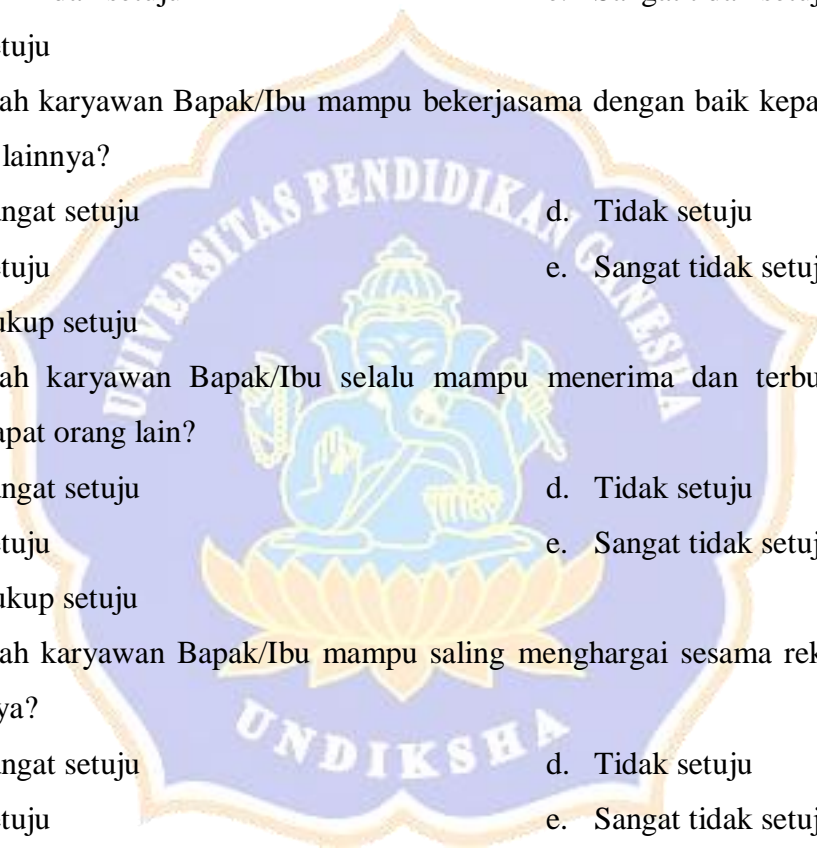
10. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu menciptakan suasana kerja yang menyenangkan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
11. Apakah fasilitas kerja yang diberikan kepada karyawan sudah sesuai dengan kebutuhan kerja saat ini?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
12. Apakah karyawan Bapak/Ibu nyaman pada kondisi tempat kerja saat ini?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup Setuju
 - d. Tidak Setuju
 - e. Sangat tidak setuju

Variabel Kinerja Karyawan

1. Apakah kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu dapat diselesaikan sesuai dengan target yang telah ditetapkan perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
2. Apakah kesesuaian jumlah hasil kerja karyawan Bapak/Ibu sudah sesuai dengan standar yang ditetapkan oleh perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
3. Apakah kuantitas kerja karyawan Bapak/Ibu sesuai dengan harapan atau keinginan pimpinan perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

4. Apakah karyawan Bapak/Ibu selalu mencapai kualitas hasil kerja yang diinginkan oleh perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
5. Apakah kualitas mutu hasil kerja karyawan Bapak/Ibu sudah sesuai dengan harapan perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
6. Apakah karyawan Bapak/Ibu selalu memenuhi persyaratan kerja yang diterapkan oleh perusahaan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup Setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
7. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu menyelesaikan pekerjaan tepat pada waktunya?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
8. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu mengerjakan pekerjaan dengan *deadline* waktu yang singkat?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
9. Apakah karyawan Bapak/Ibu memiliki tingkat kehadiran yang baik?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju

10. Apakah karyawan Bapak/Ibu selalu masuk dan pulang kerja tepat pada waktunya?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
11. Apakah karyawan Bapak/Ibu selalu memaksimalkan waktu kerja yang ditetapkan?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
12. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu bekerjasama dengan baik kepada rekan kerja lainnya?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
13. Apakah karyawan Bapak/Ibu selalu mampu menerima dan terbuka pada pendapat orang lain?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju
14. Apakah karyawan Bapak/Ibu mampu saling menghargai sesama rekan kerja lainnya?
- a. Sangat setuju
 - b. Setuju
 - c. Cukup setuju
 - d. Tidak setuju
 - e. Sangat tidak setuju



No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
21	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	60
22	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	61
23	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	58
24	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	61
25	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	62
26	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
27	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	48
28	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	51
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56



Data Interval Kompetensi kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	2.719	2.755	2.719	2.703	3.811	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	4.155	41.617
2	1.000	2.755	1.000	2.703	1.000	1.000	1.993	1.000	2.810	1.000	2.755	1.000	2.654	1.000	23.670
3	2.719	2.755	2.719	2.703	3.811	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	4.155	41.617
4	2.719	4.510	2.719	4.370	2.405	4.439	1.993	2.872	4.695	2.703	2.755	2.810	4.254	2.606	45.848
5	1.000	2.755	2.719	4.370	2.405	4.439	1.993	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	4.254	2.606	40.490
6	2.719	2.755	2.719	2.703	3.811	2.656	3.495	2.872	2.810	1.000	2.755	2.810	2.654	4.155	39.914
7	1.000	2.755	1.000	2.703	3.811	2.656	3.495	2.872	1.000	2.703	2.755	1.000	2.654	2.606	33.010
8	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	3.495	1.000	1.000	2.703	1.000	2.810	1.000	2.606	21.615
9	2.719	2.755	2.719	2.703	1.000	1.000	1.993	1.000	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	1.000	30.620
10	2.719	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.872	2.810	2.703	1.000	2.810	1.000	2.606	24.520
11	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
12	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
13	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
14	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
15	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
16	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
17	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
18	2.719	2.755	2.719	2.703	3.811	2.656	5.454	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	4.155	43.576
19	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	4.370	2.755	2.810	2.654	2.606	40.329
20	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
21	2.719	2.755	4.726	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	4.370	4.510	4.695	2.654	2.606	45.975
22	2.719	4.510	2.719	4.370	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	4.370	4.510	2.810	4.254	2.606	47.106
23	2.719	2.755	2.719	2.703	3.811	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	4.155	41.617
24	2.719	2.755	2.719	2.703	3.811	2.656	3.495	4.982	4.695	2.703	2.755	2.810	4.254	4.155	47.212
25	2.719	4.510	2.719	4.370	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	4.370	4.510	4.695	4.254	2.606	48.990

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
26	4.726	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	40.670
27	1.000	1.000	2.719	1.000	2.405	1.000	1.993	2.872	2.810	1.000	2.755	1.000	2.654	1.000	25.207
28	2.719	2.755	1.000	2.703	1.000	2.656	3.495	2.872	1.000	2.703	1.000	2.810	1.000	2.606	30.319
29	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662
30	2.719	2.755	2.719	2.703	2.405	2.656	3.495	2.872	2.810	2.703	2.755	2.810	2.654	2.606	38.662



No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
26	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47
27	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	45
28	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	43
29	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	54
30	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	46



Data Interval Motivasi kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
2	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	4.879	1.000	3.110	34.691
3	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
4	1.000	5.167	3.166	4.879	4.695	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	2.950	4.982	42.398
5	1.000	3.166	5.167	2.940	4.695	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	2.950	4.982	40.459
6	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
7	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
8	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
9	3.078	3.166	5.167	2.940	2.810	5.454	5.167	3.001	5.454	2.940	2.950	4.982	47.107
10	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
11	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
12	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
13	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
14	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
15	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
16	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
17	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
18	1.000	3.166	1.000	2.940	1.000	3.227	1.000	3.001	1.000	2.940	1.000	3.110	24.383
19	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
20	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
21	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
22	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
23	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
24	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752
25	1.000	3.166	3.166	2.940	2.810	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	32.752

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
26	1.000	3.166	3.166	2.940	1.000	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	30.941
27	1.000	3.166	3.166	1.000	2.810	3.227	3.166	1.000	3.227	1.000	1.000	3.110	26.872
28	1.000	3.166	3.166	1.000	2.810	1.000	3.166	1.000	3.227	1.000	1.000	1.000	22.535
29	3.078	5.167	3.166	4.879	2.810	3.227	5.167	5.167	3.227	4.879	1.000	3.110	44.876
30	1.000	1.000	3.166	2.940	1.000	3.227	3.166	3.001	3.227	2.940	1.000	3.110	28.776



3. Hasil Kuesioner Untuk Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan

Data Ordinal Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	58
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	57
3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	3	59
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	59
5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	59
6	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	62
7	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	62
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	70
10	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	58
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
18	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	48
19	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	57
20	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	56
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
23	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	57

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
24	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	60
25	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	57
26	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	64
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
28	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	52
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
30	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	50



Data Interval Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	2.703	4.554	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	4.510	2.959	2.864	2.832	40.243
2	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	4.554	38.488
3	2.703	4.554	3.058	3.058	3.166	3.166	4.251	1.000	2.687	1.000	4.510	2.959	4.459	1.000	41.570
4	4.370	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	4.627	4.459	2.832	41.696
5	2.703	2.832	4.842	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	4.627	4.459	2.832	41.813
6	2.703	2.832	4.842	4.842	3.166	3.166	4.251	1.000	4.251	1.000	2.755	4.627	4.459	2.832	46.726
7	2.703	2.832	3.058	4.842	3.166	5.167	4.251	1.000	4.251	1.000	2.755	4.627	4.459	2.832	46.943
8	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
9	4.370	4.554	4.842	4.842	5.167	5.167	4.251	3.304	4.251	3.304	4.510	4.627	4.459	4.554	62.200
10	4.370	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	4.251	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	39.996
11	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
12	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
13	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
14	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
15	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
16	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
17	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
18	1.000	2.832	1.000	3.058	1.000	3.166	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.864	1.000	21.919
19	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	4.251	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	38.330
20	1.000	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	4.251	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.627
21	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
22	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
23	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	4.251	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	38.330
24	2.703	2.832	3.058	4.842	3.166	3.166	2.687	1.000	4.251	1.000	2.755	2.959	4.459	4.554	43.431
25	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	4.251	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	38.330

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
26	4.370	4.554	4.842	3.058	5.167	3.166	4.251	1.000	2.687	1.000	2.755	4.627	4.459	4.554	50.489
27	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
28	2.703	1.000	3.058	3.058	3.166	3.166	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.959	2.864	2.832	29.804
29	2.703	2.832	3.058	3.058	3.166	3.166	2.687	1.000	2.687	1.000	2.755	2.959	2.864	2.832	36.766
30	1.000	1.000	3.058	1.000	3.166	1.000	2.687	1.000	2.687	1.000	1.000	2.959	1.000	2.832	25.388



4. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Kompetensi kerja

Data Ordinal Kompetensi kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	54
2	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	58
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	54
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	53
5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	59
6	4	4	3	3	5	5	4	3	3	5	2	5	5	5	56
7	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	50
8	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	5	3	4	54
9	4	4	3	3	5	4	4	3	3	5	2	5	5	5	55
10	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	56
11	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	55
12	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	57
13	3	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	64
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	54
15	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	53
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	54
17	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	5	63
18	4	4	5	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	56
19	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	54
20	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	59
21	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	59
22	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	55
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	57

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
26	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	60
27	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	59
28	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	55
29	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4	55
30	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	51
31	4	4	4	4	5	2	4	4	4	5	2	5	3	5	55
32	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	5	3	3	5	54
33	4	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	57
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	5	53
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	5	53
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
37	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	5	53
38	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	3	3	3	3	58
39	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	54
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
41	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	58
42	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3	54
43	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	3	4	51
44	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
45	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	5	3	3	5	54
46	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	50
47	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	61
48	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	57
49	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	5	3	4	54

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
50	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	49
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
52	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	56
53	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	3	4	56
54	3	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	55
55	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	58
56	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	54
57	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	49
58	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	54



Data Interval Kompetensi kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	3.324	3.151	2.610	1.000	2.493	3.375	3.122	2.660	1.000	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	36.527
2	1.822	3.151	2.610	2.712	2.493	4.856	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	3.453	4.136	42.654
3	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	3.375	3.122	2.660	2.739	1.000	3.436	2.903	2.274	2.617	36.922
4	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	3.375	3.122	2.660	2.739	1.000	3.436	2.903	1.000	2.617	35.648
5	5.138	3.151	4.168	4.403	2.493	3.375	3.122	2.660	4.478	2.562	2.210	2.903	2.274	2.617	45.554
6	3.324	3.151	1.000	1.000	4.031	4.856	3.122	1.000	1.000	4.205	1.000	4.168	3.453	4.136	39.445
7	3.324	3.151	1.000	1.000	2.493	3.375	3.122	1.000	1.000	2.562	2.210	2.903	1.000	2.617	30.757
8	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	2.003	3.122	2.660	2.739	1.000	4.787	4.168	1.000	2.617	36.892
9	3.324	3.151	1.000	1.000	4.031	3.375	3.122	1.000	1.000	4.205	1.000	4.168	3.453	4.136	37.965
10	3.324	3.151	4.168	2.712	1.000	3.375	3.122	4.276	2.739	1.000	3.436	2.903	2.274	2.617	40.096
11	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	2.003	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	38.606
12	3.324	3.151	4.168	2.712	1.000	3.375	3.122	4.276	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	41.659
13	1.822	3.151	2.610	4.403	4.031	4.856	5.038	2.660	4.478	4.205	3.436	4.168	3.453	4.136	52.446
14	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	1.000	2.274	2.617	38.075
15	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	3.375	3.122	2.660	2.739	1.000	3.436	2.903	1.000	2.617	35.648
16	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	1.000	2.274	2.617	38.075
17	3.324	3.151	4.168	2.712	2.493	4.856	3.122	4.276	2.739	2.562	4.787	4.168	3.453	4.136	49.947
18	3.324	3.151	4.168	2.712	1.000	3.375	3.122	4.276	2.739	1.000	3.436	2.903	2.274	2.617	40.096
19	3.324	3.151	2.610	4.403	2.493	3.375	3.122	2.660	4.478	2.562	2.210	1.902	1.000	1.000	38.290
20	5.138	3.151	4.168	4.403	2.493	3.375	3.122	4.276	2.739	2.562	2.210	2.903	2.274	2.617	45.431
21	3.324	5.138	2.610	2.712	2.493	3.375	5.038	2.660	2.739	2.562	3.436	4.168	2.274	2.617	45.147
22	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	2.003	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	38.606
23	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	2.903	3.453	4.136	41.450
24	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	1.000	2.617	38.704
25	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	1.000	2.617	38.704

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
26	3.324	3.151	4.168	2.712	2.493	4.856	3.122	4.276	2.739	2.562	3.436	4.168	2.274	2.617	45.898
27	3.324	5.138	2.610	4.403	4.031	4.856	5.038	2.660	4.478	4.205	2.210	1.902	1.000	1.000	46.855
28	3.324	3.151	4.168	2.712	2.493	3.375	3.122	4.276	2.739	2.562	2.210	1.902	1.000	2.617	39.652
29	3.324	3.151	4.168	2.712	2.493	3.375	3.122	4.276	2.739	2.562	2.210	1.902	1.000	2.617	39.652
30	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	2.003	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	1.000	1.000	2.617	34.203
31	3.324	3.151	2.610	2.712	4.031	1.000	3.122	2.660	2.739	4.205	1.000	4.168	1.000	4.136	39.857
32	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	3.375	3.122	2.660	2.739	1.000	4.787	1.902	1.000	4.136	37.518
33	3.324	3.151	4.168	2.712	1.000	3.375	3.122	4.276	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	41.659
34	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	1.000	1.000	4.136	37.094
35	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	1.000	1.000	4.136	37.094
36	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	39.978
37	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	2.003	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	1.902	1.000	4.136	36.624
38	3.324	5.138	2.610	4.403	4.031	4.856	5.038	2.660	4.478	2.562	2.210	1.902	1.000	1.000	45.212
39	1.822	3.151	1.000	2.712	2.493	3.375	3.122	1.000	2.739	2.562	3.436	4.168	2.274	2.617	36.471
40	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	39.978
41	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	4.856	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	2.903	3.453	4.136	42.930
42	3.324	3.151	2.610	4.403	2.493	3.375	3.122	2.660	4.478	2.562	2.210	1.902	1.000	1.000	38.290
43	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	2.003	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	1.000	1.000	2.617	34.203
44	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	4.856	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	41.459
45	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	3.375	3.122	2.660	2.739	1.000	4.787	1.902	1.000	4.136	37.518
46	3.324	3.151	1.000	1.000	2.493	3.375	3.122	1.000	1.000	2.562	2.210	2.903	1.000	2.617	30.757
47	5.138	3.151	4.168	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	4.787	2.903	3.453	4.136	47.399
48	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	4.856	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	41.459
49	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	2.003	3.122	2.660	2.739	1.000	4.787	4.168	1.000	2.617	36.892
50	1.000	1.000	2.610	2.712	1.000	3.375	1.000	2.660	2.739	1.000	3.436	1.902	2.274	2.617	29.326
51	3.324	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	39.978

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
52	1.822	3.151	2.610	2.712	2.493	3.375	3.122	2.660	2.739	2.562	2.210	2.903	3.453	4.136	39.947
53	5.138	5.138	2.610	2.712	2.493	3.375	5.038	2.660	2.739	2.562	2.210	1.902	1.000	2.617	42.196
54	1.822	3.151	1.000	2.712	2.493	4.856	3.122	1.000	2.739	2.562	3.436	4.168	2.274	2.617	37.952
55	1.822	3.151	2.610	2.712	2.493	4.856	3.122	2.660	2.739	2.562	3.436	2.903	3.453	4.136	42.654
56	3.324	3.151	2.610	1.000	2.493	3.375	3.122	2.660	1.000	2.562	3.436	2.903	2.274	2.617	36.527
57	1.000	1.000	2.610	2.712	1.000	3.375	1.000	2.660	2.739	1.000	3.436	1.902	2.274	2.617	29.326
58	3.324	3.151	2.610	2.712	1.000	3.375	3.122	2.660	2.739	1.000	3.436	2.903	2.274	2.617	36.922



5. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Motivasi Kerja

Data Ordinal Motivasi kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	53
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	43
5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	56
6	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	53
7	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	40
8	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	41
9	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	45
10	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	43
11	3	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	51
12	3	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	51
13	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	53
14	4	4	3	2	3	4	4	4	3	2	3	4	40
15	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	40
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
17	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	53
18	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	52
19	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	43
20	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	55
21	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	54
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
23	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	50

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
24	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	50
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
26	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	55
27	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	53
28	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	52
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
31	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	50
32	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	50
33	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	50
34	3	4	5	4	3	3	4	4	5	4	3	3	45
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
36	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	52
37	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	45
38	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46
39	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	43
40	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	51
41	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	54
42	4	3	5	3	2	4	4	3	5	3	2	4	42
43	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	46
44	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	51
45	5	4	5	2	4	4	4	4	5	2	4	4	47
46	4	4	3	3	3	4	4	4	3	2	3	4	41
47	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	54
48	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	50
49	4	3	5	3	2	4	4	3	5	3	2	4	42

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
50	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	42
51	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	45
52	3	4	5	4	3	3	4	4	5	4	3	3	45
53	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	50
54	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	3	4	49
55	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	52
56	5	4	5	2	4	4	4	4	5	2	4	4	47
57	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	42
58	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	3	4	49



Data Interval Motivasi kerja

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
1	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
2	3.748	4.354	2.357	3.024	3.532	4.134	2.989	4.406	2.380	2.876	3.477	4.201	41.478
3	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
4	1.000	2.738	1.000	3.024	2.242	2.562	2.989	2.763	1.000	2.876	2.242	2.589	27.025
5	3.748	4.354	3.735	4.478	3.532	4.134	2.989	2.763	3.771	4.305	4.811	2.589	45.209
6	3.748	4.354	2.357	4.478	3.532	2.562	2.989	4.406	2.380	4.305	3.477	2.589	41.177
7	2.369	2.738	1.000	1.811	2.242	1.000	2.989	2.763	1.000	1.739	2.242	1.000	22.893
8	2.369	2.738	1.000	3.024	2.242	1.000	1.000	2.763	1.000	2.876	2.242	1.000	23.254
9	1.000	2.738	2.357	3.024	2.242	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	2.242	2.589	29.762
10	2.369	2.738	2.357	3.024	2.242	1.000	1.000	2.763	2.380	2.876	2.242	1.000	25.991
11	1.000	2.738	3.735	3.024	4.952	2.562	2.989	2.763	3.771	2.876	4.811	2.589	37.810
12	1.000	2.738	3.735	3.024	4.952	2.562	2.989	2.763	3.771	2.876	4.811	2.589	37.810
13	3.748	4.354	2.357	4.478	3.532	2.562	2.989	4.406	2.380	4.305	3.477	2.589	41.177
14	2.369	2.738	1.000	1.000	2.242	2.562	2.989	2.763	1.000	1.000	2.242	2.589	24.494
15	2.369	2.738	1.000	1.811	2.242	1.000	2.989	2.763	1.000	1.739	2.242	1.000	22.893
16	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
17	2.369	4.354	2.357	4.478	3.532	2.562	4.873	4.406	2.380	4.305	3.477	2.589	41.681
18	2.369	2.738	3.735	4.478	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	4.305	3.477	2.589	39.308
19	1.000	2.738	1.000	3.024	2.242	2.562	2.989	2.763	1.000	2.876	2.242	2.589	27.025
20	3.748	4.354	3.735	3.024	3.532	4.134	2.989	4.406	2.380	2.876	4.811	4.201	44.189
21	3.748	4.354	2.357	3.024	4.952	2.562	2.989	4.406	2.380	4.305	4.811	2.589	42.478
22	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
23	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	4.134	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	4.201	36.840
24	2.369	2.738	3.735	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	2.876	3.477	2.589	36.424
25	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
26	3.748	2.738	3.735	4.478	4.952	2.562	2.989	2.763	3.771	4.305	4.811	2.589	43.442
27	2.369	4.354	2.357	4.478	3.532	2.562	4.873	4.406	2.380	4.305	3.477	2.589	41.681
28	2.369	2.738	3.735	4.478	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	4.305	3.477	2.589	39.308
29	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
30	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
31	2.369	2.738	2.357	3.024	4.952	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	4.811	2.589	36.410
32	2.369	2.738	3.735	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	2.876	3.477	2.589	36.424
33	2.369	2.738	2.357	3.024	4.952	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	4.811	2.589	36.410
34	1.000	2.738	3.735	3.024	2.242	1.000	2.989	2.763	3.771	2.876	2.242	1.000	29.380
35	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	2.589	33.656
36	2.369	2.738	3.735	4.478	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	4.305	3.477	2.589	39.308
37	1.000	2.738	2.357	3.024	2.242	2.562	2.989	2.763	2.380	2.876	2.242	2.589	29.762
38	2.369	2.738	2.357	1.811	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	1.739	3.477	2.589	31.306
39	2.369	2.738	2.357	3.024	2.242	1.000	1.000	2.763	2.380	2.876	2.242	1.000	25.991
40	3.748	2.738	2.357	4.478	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	4.305	3.477	2.589	37.919
41	3.748	4.354	2.357	3.024	3.532	4.134	4.873	4.406	2.380	2.876	3.477	4.201	43.361
42	2.369	1.000	3.735	1.811	1.000	2.562	2.989	1.000	3.771	1.739	1.000	2.589	25.565
43	2.369	2.738	2.357	1.811	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	1.739	3.477	2.589	31.306
44	3.748	2.738	2.357	4.478	3.532	2.562	2.989	2.763	2.380	4.305	3.477	2.589	37.919
45	3.748	2.738	3.735	1.000	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	1.000	3.477	2.589	33.904
46	2.369	2.738	1.000	1.811	2.242	2.562	2.989	2.763	1.000	1.000	2.242	2.589	25.305
47	3.748	4.354	2.357	3.024	3.532	4.134	4.873	4.406	2.380	2.876	3.477	4.201	43.361
48	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	4.134	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	4.201	36.840
49	2.369	1.000	3.735	1.811	1.000	2.562	2.989	1.000	3.771	1.739	1.000	2.589	25.565
50	2.369	1.000	2.357	3.024	2.242	1.000	2.989	1.000	2.380	2.876	2.242	1.000	24.478
51	1.000	2.738	1.000	3.024	3.532	2.562	2.989	2.763	1.000	2.876	3.477	2.589	29.550

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
52	1.000	2.738	3.735	3.024	2.242	1.000	2.989	2.763	3.771	2.876	2.242	1.000	29.380
53	2.369	2.738	2.357	3.024	3.532	4.134	2.989	2.763	2.380	2.876	3.477	4.201	36.840
54	3.748	2.738	3.735	3.024	2.242	2.562	2.989	2.763	3.771	2.876	2.242	2.589	35.279
55	3.748	4.354	2.357	3.024	3.532	2.562	4.873	4.406	2.380	2.876	3.477	2.589	40.177
56	3.748	2.738	3.735	1.000	3.532	2.562	2.989	2.763	3.771	1.000	3.477	2.589	33.904
57	2.369	1.000	2.357	3.024	2.242	1.000	2.989	1.000	2.380	2.876	2.242	1.000	24.478
58	3.748	2.738	3.735	3.024	2.242	2.562	2.989	2.763	3.771	2.876	2.242	2.589	35.279



6. Hasil Kuesioner Untuk Analisis Jalur Variabel Kinerja Karyawan

Data Ordinal Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	54
2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	58
3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	3	5	3	54
5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	63
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
7	4	2	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4	4	3	48
8	3	4	3	3	5	5	3	4	3	3	4	4	4	4	52
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	57
10	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	56
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
13	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	61
14	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	4	3	4	3	51
15	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	51
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
17	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	61
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	56
19	3	5	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	3	2	51
20	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	4	58
21	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	58
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
23	3	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	57

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
24	4	4	4	3	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	56
25	4	3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	56
26	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	60
27	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	3	5	4	4	57
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	56
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
30	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
31	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	3	3	3	3	53
32	4	3	4	5	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	56
33	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	57
34	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	53
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	56
37	4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	3	3	3	3	53
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
39	3	5	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	3	2	51
40	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	56
41	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	59
42	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	51
43	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
44	3	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	57
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	54
46	4	4	4	3	5	4	4	4	4	3	4	3	5	3	54
47	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	61
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
49	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	4	3	4	3	51

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
50	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	2	52
51	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	3	5	4	4	57
52	4	4	4	3	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	56
53	4	4	3	3	5	5	4	4	3	3	5	4	3	4	54
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	56
55	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	60
56	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	53
57	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	52
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	54



Data Interval Kinerja Karyawan

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
1	2.893	3.450	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	2.124	37.126
2	2.893	3.450	2.884	3.816	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	3.460	42.680
3	1.000	2.055	2.884	2.408	2.381	2.907	1.000	2.055	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	3.460	33.288
4	2.893	3.450	2.884	1.000	3.764	2.907	2.848	3.475	2.916	1.000	2.636	1.000	3.721	2.124	36.617
5	2.893	3.450	4.873	2.408	3.764	2.907	5.139	3.475	5.038	2.432	4.549	2.796	3.721	5.097	52.542
6	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	3.460	41.206
7	2.893	1.000	1.000	2.408	1.000	2.907	2.848	1.000	1.000	2.432	2.636	2.796	2.358	2.124	28.401
8	1.000	3.450	1.000	1.000	3.764	4.646	1.000	3.475	1.000	1.000	2.636	2.796	2.358	3.460	32.584
9	2.893	3.450	2.884	3.816	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	2.124	41.344
10	2.893	4.956	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	5.012	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	3.460	39.868
11	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	1.000	3.460	38.485
12	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	3.460	39.843
13	2.893	4.956	4.873	2.408	2.381	4.646	2.848	3.475	5.038	2.432	2.636	4.664	2.358	3.460	49.066
14	2.893	3.450	1.000	1.000	3.764	2.907	2.848	3.475	1.000	1.000	2.636	1.000	2.358	2.124	31.454
15	2.893	2.055	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	2.055	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	2.124	32.676
16	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	1.000	3.460	38.485
17	2.893	4.956	4.873	2.408	2.381	4.646	2.848	5.012	2.916	2.432	2.636	4.664	2.358	3.460	48.481
18	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	2.124	39.870
19	1.000	4.956	2.884	1.000	2.381	2.907	1.000	5.012	2.916	1.000	2.636	2.796	1.000	1.000	32.488
20	2.893	4.956	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	5.012	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	3.460	42.868
21	2.893	3.450	2.884	3.816	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	3.460	42.680
22	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	1.000	3.460	38.485
23	1.000	4.956	2.884	2.408	2.381	2.907	1.000	5.012	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	5.097	40.783
24	2.893	3.450	2.884	1.000	3.764	4.646	2.848	3.475	2.916	1.000	2.636	2.796	2.358	3.460	40.124
25	2.893	2.055	2.884	3.816	2.381	2.907	2.848	2.055	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	3.460	39.866

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
26	2.893	3.450	2.884	3.816	3.764	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	2.636	2.796	3.721	3.460	45.427
27	2.893	3.450	2.884	3.816	1.000	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	1.000	4.664	2.358	3.460	41.531
28	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	2.124	39.870
29	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	1.000	3.460	38.485
30	2.893	3.450	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	3.460	38.461
31	2.893	3.450	2.884	3.816	2.381	1.000	2.848	3.475	2.916	3.862	1.000	1.000	1.000	2.124	34.648
32	2.893	2.055	2.884	3.816	2.381	2.907	2.848	2.055	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	3.460	39.866
33	2.893	3.450	2.884	3.816	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	2.124	41.344
34	2.893	2.055	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	2.055	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	3.460	35.393
35	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	3.460	39.843
36	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	2.124	39.870
37	2.893	3.450	2.884	3.816	2.381	1.000	2.848	3.475	2.916	3.862	1.000	1.000	1.000	2.124	34.648
38	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	3.460	41.206
39	1.000	4.956	2.884	1.000	2.381	2.907	1.000	5.012	2.916	1.000	2.636	2.796	1.000	1.000	32.488
40	2.893	4.956	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	5.012	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	3.460	39.868
41	2.893	3.450	2.884	3.816	3.764	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	3.460	43.997
42	2.893	2.055	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	2.055	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	2.124	32.676
43	2.893	3.450	2.884	2.408	1.000	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	3.460	38.461
44	1.000	4.956	2.884	2.408	2.381	2.907	1.000	5.012	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	5.097	40.783
45	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	1.000	2.796	1.000	3.460	36.849
46	2.893	3.450	2.884	1.000	3.764	2.907	2.848	3.475	2.916	1.000	2.636	1.000	3.721	2.124	36.617
47	2.893	4.956	2.884	2.408	3.764	4.646	2.848	5.012	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	3.460	47.371
48	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	3.460	41.206
49	2.893	3.450	1.000	1.000	3.764	2.907	2.848	3.475	1.000	1.000	2.636	1.000	2.358	2.124	31.454
50	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	1.000	2.848	3.475	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	1.000	33.840
51	2.893	3.450	2.884	3.816	1.000	2.907	2.848	3.475	2.916	3.862	1.000	4.664	2.358	3.460	41.531

No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	Total
52	2.893	3.450	2.884	1.000	3.764	4.646	2.848	3.475	2.916	1.000	2.636	2.796	2.358	3.460	40.124
53	2.893	3.450	1.000	1.000	3.764	4.646	2.848	3.475	1.000	1.000	4.549	2.796	1.000	3.460	36.879
54	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	2.636	2.796	3.721	2.124	39.870
55	2.893	3.450	2.884	3.816	3.764	4.646	2.848	3.475	2.916	3.862	2.636	2.796	2.358	3.460	45.802
56	2.893	2.055	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	2.055	2.916	2.432	1.000	2.796	2.358	3.460	35.393
57	1.000	2.055	2.884	2.408	2.381	2.907	1.000	2.055	2.916	2.432	2.636	2.796	2.358	3.460	33.288
58	2.893	3.450	2.884	2.408	2.381	2.907	2.848	3.475	2.916	2.432	1.000	2.796	1.000	3.460	36.849



7. Tabulasi Data Analisis Jalur

No.	X ₁	X ₂	Y
1	36.527	33.656	37.126
2	42.654	41.478	42.680
3	36.922	33.656	33.288
4	35.648	27.025	36.617
5	45.554	45.209	52.542
6	39.445	41.177	41.206
7	30.757	22.893	28.401
8	36.892	23.254	32.584
9	37.965	29.762	41.344
10	40.096	25.991	39.868
11	38.606	37.810	38.485
12	41.659	37.810	39.843
13	52.446	41.177	49.066
14	38.075	24.494	31.454
15	35.648	22.893	32.676
16	38.075	33.656	38.485
17	49.947	41.681	48.481
18	40.096	39.308	39.870
19	38.290	27.025	32.488
20	45.431	44.189	42.868
21	45.147	42.478	42.680
22	38.606	33.656	38.485
23	41.450	36.840	40.783
24	38.704	36.424	40.124
25	38.704	33.656	39.866
26	45.898	43.442	45.427
27	46.855	41.681	41.531
28	39.652	39.308	39.870
29	39.652	33.656	38.485
30	34.203	33.656	38.461
31	39.857	36.410	34.648
32	37.518	36.424	39.866
33	41.659	36.410	41.344
34	37.094	29.380	35.393
35	37.094	33.656	39.843
36	39.978	39.308	39.870
37	36.624	29.762	34.648
38	45.212	31.306	41.206
39	36.471	25.991	32.488
40	39.978	37.919	39.868
41	42.930	43.361	43.997
42	38.290	25.565	32.676
43	34.203	31.306	38.461
44	41.459	37.919	40.783

No.	X_1	X_2	Y
45	37.518	33.904	36.849
46	30.757	25.305	36.617
47	47.399	43.361	47.371
48	41.459	36.840	41.206
49	36.892	25.565	31.454
50	29.326	24.478	33.840
51	39.978	29.550	41.531
52	39.947	29.380	40.124
53	42.196	36.840	36.879
54	37.952	35.279	39.870
55	42.654	40.177	45.802
56	36.527	33.904	35.393
57	29.326	24.478	33.288
58	36.922	35.279	36.849



Item6	Pearson Correlation	.242	.627**	.410 [†]	.750**	.458 [†]	1	.258	.522**	.338	.301	.308	.318	.583**	.426 [†]	.743**
	Sig. (2-tailed)	.197	.000	.025	.000	.011		.168	.003	.068	.106	.098	.087	.001	.019	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item7	Pearson Correlation	.328	.233	.280	.114	.530**	.258	1	.280	-.182	.284	.233	.278	.007	.565**	.483**
	Sig. (2-tailed)	.077	.216	.134	.549	.003	.168		.134	.335	.128	.216	.137	.972	.001	.007
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.356	.200	.356	.199	.606**	.522**	.280	1	.458 [†]	.199	.200	.204	.393 [†]	.555**	.621**
	Sig. (2-tailed)	.053	.289	.053	.292	.000	.003	.134		.011	.292	.289	.280	.032	.001	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item9	Pearson Correlation	.343	.368 [†]	.525**	.346	.269	.338	-.182	.458 [†]	1	.005	.360	.189	.653**	.167	.539**
	Sig. (2-tailed)	.064	.046	.003	.061	.150	.068	.335	.011		.980	.051	.317	.000	.379	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item10	Pearson Correlation	.335	.463 [†]	.357	.424 [†]	-.007	.301	.284	.199	.005	1	.460 [†]	.688**	.256	.126	.550**
	Sig. (2-tailed)	.070	.010	.052	.019	.971	.106	.128	.292	.980		.011	.000	.172	.506	.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item11	Pearson Correlation	.168	.667**	.702**	.619**	.355	.308	.233	.200	.360	.460 [†]	1	.375 [†]	.732**	.000	.699**
	Sig. (2-tailed)	.374	.000	.000	.000	.054	.098	.216	.289	.051	.011		.041	.000	1.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item12	Pearson Correlation	.525**	.368 [†]	.564**	.346	.008	.318	.278	.204	.189	.688**	.375 [†]	1	.171	.319	.597**
	Sig. (2-tailed)	.003	.046	.001	.061	.968	.087	.137	.280	.317	.000	.041		.368	.086	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item13	Pearson Correlation	.040	.728**	.485**	.799**	.406 [†]	.583**	.007	.393 [†]	.653**	.256	.732**	.171	1	.096	.720**
	Sig. (2-tailed)	.833	.000	.007	.000	.026	.001	.972	.032	.000	.172	.000	.368		.614	.000

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item14	Pearson Correlation	.337	.142	.194	.122	.765**	.426*	.565**	.555**	.167	.126	.000	.319	.096	1	.552**
	Sig. (2-tailed)	.069	.456	.304	.522	.000	.019	.001	.001	.379	.506	1.000	.086	.614		.002
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.530**	.752**	.713**	.725**	.619**	.743**	.483**	.621**	.539**	.550**	.699**	.597**	.720**	.552**	1
	Sig. (2-tailed)	.003	.000	.000	.000	.000	.000	.007	.000	.002	.002	.000	.000	.000	.002	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kompetensi kerja

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.884	14



Item7	Pearson Correlation	.800**	.309	.682**	.282	.276	.399*	1	.353	.831**	.282	.312	.261	.732**
	Sig. (2-tailed)	.000	.096	.000	.131	.140	.029		.056	.000	.131	.094	.164	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.472**	.353	.009	.869**	-.007	.399*	.353	1	.000	.869**	.031	.328	.620**
	Sig. (2-tailed)	.008	.056	.963	.000	.971	.029	.056		1.000	.000	.869	.077	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item9	Pearson Correlation	.518**	.000	.831**	.000	.312	.500**	.831**	.000	1	.000	.430*	.347	.595**
	Sig. (2-tailed)	.003	1.000	.000	1.000	.093	.005	.000	1.000		1.000	.018	.060	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item10	Pearson Correlation	.366*	.282	.000	.750**	.000	.354	.282	.869**	.000	1	.000	.277	.558**
	Sig. (2-tailed)	.047	.131	1.000	.000	1.000	.055	.131	.000	1.000		1.000	.139	.001
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item11	Pearson Correlation	.356	.312	.655**	.304	.584**	.430*	.312	.031	.430*	.000	1	.840**	.680**
	Sig. (2-tailed)	.053	.094	.000	.102	.001	.018	.094	.869	.018	1.000		.000	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item12	Pearson Correlation	.314	.261	.538**	.522**	.463**	.738**	.261	.328	.347	.277	.840**	1	.768**
	Sig. (2-tailed)	.091	.164	.002	.003	.010	.000	.164	.077	.060	.139	.000		.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.690**	.535**	.640**	.701**	.534**	.643**	.732**	.620**	.595**	.558**	.680**	.768**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.001	.001	.000	.000	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Motivasi kerja**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.867	12



Item7	Pearson Correlation	.376*	.531**	.576**	.386*	.583**	.357	1	.292	.532**	.292	.581**	.597**	.477**	.246	.724**
	Sig. (2-tailed)	.041	.003	.001	.035	.001	.053		.118	.002	.118	.001	.000	.008	.190	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item8	Pearson Correlation	.370*	.385*	.409*	.409*	.556**	.556**	.292	1	.292	1.000**	.415*	.332	.281	.385*	.622**
	Sig. (2-tailed)	.044	.036	.025	.025	.001	.001	.118		.118	.000	.023	.073	.132	.036	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item9	Pearson Correlation	.250	.255	.423*	.538**	.390*	.357	.532**	.292	1	.292	.441*	.464**	.355	.393*	.632**
	Sig. (2-tailed)	.182	.175	.020	.002	.033	.053	.002	.118		.118	.015	.010	.054	.032	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item10	Pearson Correlation	.370*	.385*	.409*	.409*	.556**	.556**	.292	1.000**	.292	1	.415*	.332	.281	.385*	.622**
	Sig. (2-tailed)	.044	.036	.025	.025	.001	.001	.118	.000	.118		.023	.073	.132	.036	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item11	Pearson Correlation	.466**	.844**	.391*	.391*	.479**	.479**	.581**	.415*	.441*	.415*	1	.345	.463*	.165	.714**
	Sig. (2-tailed)	.009	.000	.033	.033	.007	.007	.001	.023	.015	.023		.062	.010	.385	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item12	Pearson Correlation	.591**	.267	.847**	.440*	.686**	.407*	.597**	.332	.464**	.332	.345	1	.682**	.463*	.783**
	Sig. (2-tailed)	.001	.154	.000	.015	.000	.026	.000	.073	.010	.073	.062		.000	.010	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item13	Pearson Correlation	.535**	.551**	.533**	.748**	.361*	.617**	.477**	.281	.355	.281	.463*	.682**	1	.218	.750**
	Sig. (2-tailed)	.002	.002	.002	.000	.050	.000	.008	.132	.054	.132	.010	.000		.247	.000
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Item14	Pearson Correlation	.458*	.133	.547**	.327	.704**	.214	.246	.385*	.393*	.385*	.165	.463*	.218	1	.574**
	Sig. (2-tailed)	.011	.483	.002	.078	.000	.255	.190	.036	.032	.036	.385	.010	.247		.001

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Total	Pearson Correlation	.710**	.666**	.761**	.693**	.787**	.679**	.724**	.622**	.632**	.622**	.714**	.783**	.750**	.574**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Output SPSS Uji Reliabilitas Kuesioner Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.913	14



4. Output SPSS Analisis Jalur

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	R Square Change	Change Statistics			Sig. F Change
						F Change	df1	df2	
1	.852 ^a	.726	.716	2.515414	.726	73.004	2	55	.000

a. Predictors: (Constant), X2, X1

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	923.842	2	461.921	73.004	.000 ^b
	Residual	348.002	55	6.327		
	Total	1271.844	57			

a. Dependent Variable: Y

b. Predictors: (Constant), X2, X1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.341	2.964		3.152	.003
	X1	.423	.110	.406	3.832	.000
	X2	.378	.079	.505	4.761	.000

a. Dependent Variable: Y

Correlations

		X1	X2	Y
X1	Pearson Correlation	1	.747**	.783**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	58	58	58
X2	Pearson Correlation	.747**	1	.808**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	58	58	58
Y	Pearson Correlation	.783**	.808**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	58	58	58

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

RIWAYAT HIDUP



Komang Peni Darmayanti lahir di Singaraja, 23 Februari 1998. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak Made Putra dan Ibu Luh Landri. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Penulis tinggal di Jalan Dewi Uma, Gang Tembakau, Kecamatan Buleleng, Kabupaten Buleleng. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri 125 Banyuasri dan lulus pada tahun 2010. Penulis melanjutkan pendidikan di SMP Negeri 2 Singaraja lulus pada tahun 2013 kemudian penulis melanjutkan di SMK Negeri 3 Singaraja. Penulis lulus pada tahun 2016 dan melanjutkan pendidikan di Universitas Pendidikan Ganesha dengan mengambil jurusan S1 Manajemen. Pada tahun 2020, penulis telah menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Hotel Bintang Tiga Di Kawasan Pantai Lovina Kabupaten Buleleng”.



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Hotel Bintang Tiga Di Kawasan Pantai Lovina Kabupaten Buleleng”**, beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

