

**EKSISTENSI BANK PERKREDITAN RAKYAT (BPR)
DI TENGAH ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0
(Studi Kasus Pada PT. BPR Karya Artha
Sejahtera Indonesia di Provinsi Bali)**

TESIS



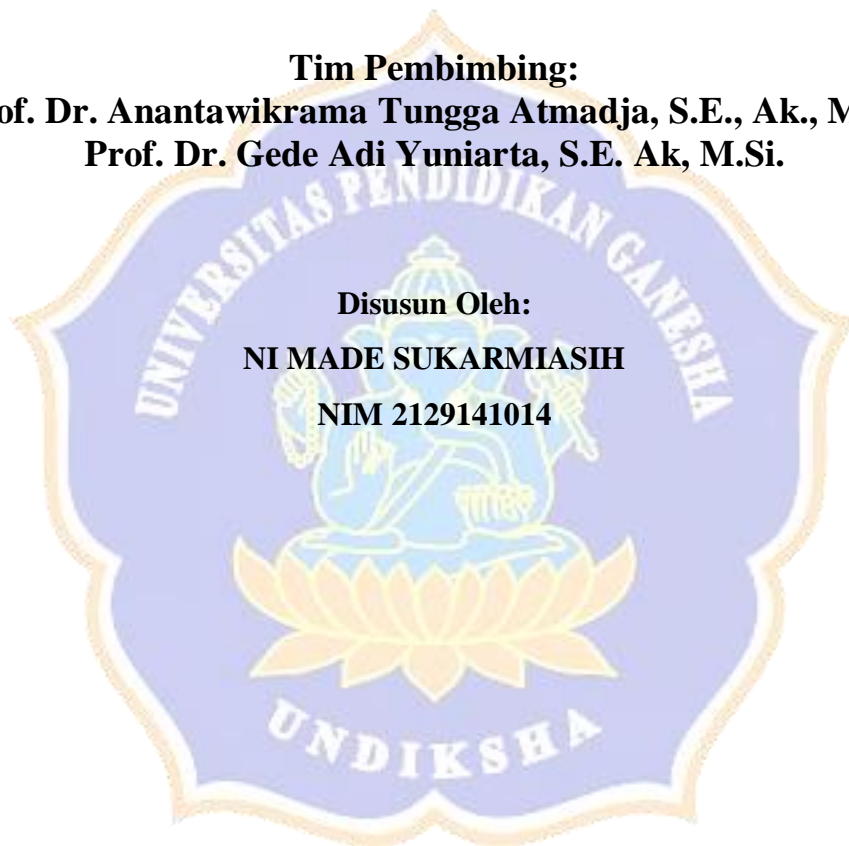
**PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA
2023**

**EKSISTENSI BANK PERKREDITAN RAKYAT (BPR)
DI TENGAH ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0
(Studi Kasus Pada PT. BPR Karya Artha
Sejahtera Indonesia di Provinsi Bali)**

TESIS

Tim Pembimbing:

**Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.
Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E. Ak, M.Si.**



Disusun Oleh:

NI MADE SUKARMIASIH

NIM 2129141014

**PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA**

2023

**EKSISTENSI BANK PERKREDITAN RAKYAT (BPR)
DI TENGAH ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0
(Studi Kasus Pada PT. BPR Karya Artha
Sejahtera Indonesia di Provinsi Bali)**

TESIS

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Akuntansi
Program Studi Magister Akuntansi**



**Disusun Oleh:
NI MADE SUKARMIASIH
NIM 2129141014**

**PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA SINGARAJA**

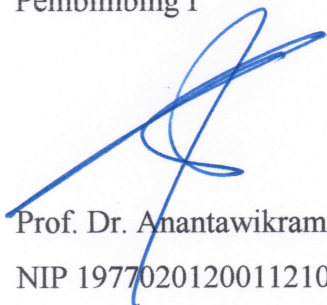
2023

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Ni Made Sukarmiasih ini telah diperiksa dan disetujui untuk
Mengikuti Ujian Tesis

Singaraja,

Pembimbing I



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si
NIP 197702012001121001

Pembimbing II



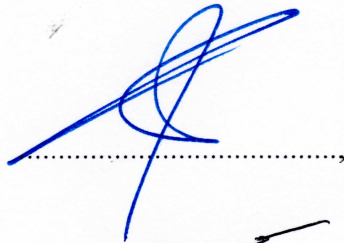
Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak. M.Si
NIP 197307271999031001

Lembar Persetujuan Tim Penguji

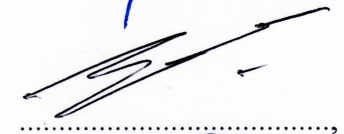
Tesis oleh Ni Made Sukarmiasih ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister di Program Studi Akuntansi, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal:

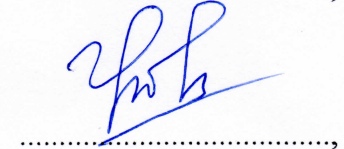
Oleh
Tim Penguji



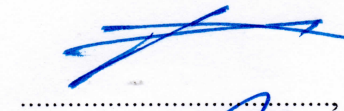
Ketua (Prof. Dr. Anantawikrama Tungga
Atmadja, S.E., Ak., M.Si.)
NIP. 197702012001121001



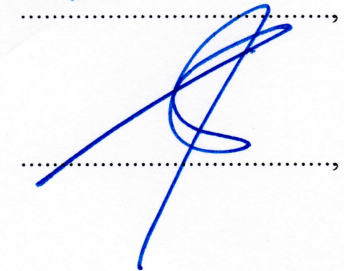
Anggota (Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., Ak.,
M.Si.)
NIP. 197911042008122003



Anggota (Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E.,
Ak., M.Si., CA., CPA.)
NIP. 197008152001121002



Anggota (Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,
Ak., M.Si., CA., CPA.)
NIP. 197906162002121003



Anggota (Prof. Dr. Anantawikrama Tungga
Atmadja, S.E., Ak., M.Si.)
NIP. 197702012001121001

Mengetahui Direktur Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.
NIP. 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja,.....

Yang memberi pernyataan



(Ni Made Sukarmiasih)

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “**Eksistensi Bank Perkreditan Rakyat (BPR) di Tengah Era Revolusi Industri 4.0 (Studi Kasus pada PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia)**”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Akuntansi. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Bapak Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S2 Akuntansi sekaligus sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, membantu dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan menyelesaikan tesis;
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA, sebagai pembimbing II, yang baik dan sangat murah hati telah banyak membantu memberikan semangat, motivasi, dan harapan sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Bapak Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., Ak., M.Si. dan Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS., CSRA.

selaku Sekretaris Program S2 Akuntansi yang tidak pernah lelah untuk membantu memberikan semangat dan mengingatkan agar dapat menyelesaikan tesis ini tepat waktu;

5. Bapak/Ibu Dosen pengajar di Program S2 Akuntansi yang telah banyak membimbing, memberikan ilmu dan motivasi kepada penulis selama mengikuti perkuliahan sampai dengan tesis ini selesai;
6. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha beserta para staf yang telah banyak memberikan pengarahan serta membantu sarana dan prasarana selama penulis mengikuti perkuliahan sampai tesis ini selesai;
7. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang juga telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis selama mengikuti perkuliahan sampai tesis ini selesai;
8. Rekan-rekan di Program Studi Pascasarjana Akuntansi angkatan 2021, yang meskipun kita belum pernah bertemu tetapi begitu banyak memberikan kenangan, kesan dan berkontribusi selama penulis menjalani studi;
9. Orang tercinta penulis suami Edy Suryantara, anak Kayla Surya Chandana, Bapak I Wayan Sucita dan Ibu Ni Wayan Sukarti, Keluarga Ibu Wayan Sampun yang selalu memberikan berbagai kasih, dorongan dan semangat yang tidak hentinya baik secara moril maupun materiil;
10. Bapak Rio Christian (Direktur Utama) PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di kantornya sekaligus sebagai narasumber, Bapak I Gusti Gede

Dharmanta, Bapak Made Maharta Wijaya, Bapak Kadek Darma Susila beserta seluruh staf BPR KAS dan nasabah yang telah banyak memberikan informasi kepada penulis selama melakukan penelitian;

11. Bapak Ketut Wirtjana selaku Ketua PERBARINDO Bali dan Bapak Kadek Wenten selaku perwakilan OJK Bali yang telah bersedia menjadi narasumber dan banyak memberikan informasi yang berkaitan dengan penyelesaian tesis ini;
12. Bapak, Ibu, saudara, rekan kerja dan seluruh teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan semangat dan bantuan kepada penulis dengan tulus hingga tesis ini dapat terselesaikan.

Tesis ini penulis dedikasikan untuk semua pihak yang selama ini telah banyak memberikan semangat dan berbagai bantuan baik bantuan moral maupun materiil. Semoga semua yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan studi ini, diberikan kesehatan, keberkahan, keberlimpahan dan keharmonisan oleh Tuhan Yang Maha Esa.

Akhir kata, penulis juga menyampaikan maaf yang sebesar-besarnya apabila selama menjalani masa perkuliahan hingga sampai tesis ini terselesaikan ada hal-hal yang kurang berkenan karena tentunya tidak ada yang sempurna. Penulis berharap semoga penyusunan tesis ini bermanfaat bagi semua pihak terutama bagi para akademisi dalam menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan.

Singaraja 10 Agustus 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN.....	i
PRAKATA.....	ii
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	17
2.1 Kajian Teori tentang Perbankan.....	17
2.1.1 Pengertian Bank dan Perbankan.....	17
2.1.2 Fungsi dan Tujuan Bank di Indonesia.....	18
2.1.3 Jenis-Jenis Bank.....	20
2.2 Kajian Teori tentang Digitalisasi Perbankan.....	24
2.2.1 Pengertian Digitalisasi Perbankan.....	24
2.3 Kajian Teori tentang Bank Perkreditan Rakyat.....	27
2.3.1 Pengertian Bank Perkreditan Rakyat (BPR).....	27
2.4 Kajian Teori tentang Analisis SWOT.....	34
2.4.1. Pengertian Analisis SWOT.....	34
2.4.2. Tujuan dan Manfaat Penerapan Analisis SWOT.....	35
2.4.3. Faktor Internal dan Eksternal Perspektif SWOT.....	36
2.5 Kajian Teori tentang Era Revolusi 4.0.....	37
2.5.1. Pengertian Revolusi 4.0.....	37
2.5.2. Sejarah Revolusi Industri 4.0.....	38
2.5.3. Dampak Revolusi Industri.....	40
2.6 Kajian Teori tentang Sistem Informasi Manajemen dan Teknologi.....	42
2.6.1 Sistem Informasi Manajemen.....	42

2.6.2 Peran Sistem Informasi Manajemen	43
2.7 Penelitian yang Relevan.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	54
3.1 Rancangan dan Metode Penelitian.....	54
3.1.1 Kerangka Konseptual.....	54
3.1.2 Proposisi Penelitian.....	58
3.1.3 Pendekatan dan Jenis Penelitian	58
3.1.4 Batasan Penelitian.....	60
3.1.5 Unit Analisis	62
3.1.6 Lokasi Penelitian.....	62
3.1.7 Subjek, Objek dan Penentuan Informan Penelitian	65
3.1.8 Jenis dan Sumber Data.....	66
3.1.9 Metode Pengumpulan Data.....	68
3.2.0 Reduksi Data.....	72
3.2.1 Penyajian Data	73
3.2.2 Analisis Data dan Penarikan Kesimpulan.....	74
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	76
4.1 Sejarah Umum Bank Perkreditan Rakyat	77
4.2 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	81
4.3 Latar Belakang PT. BPR KAS Indonesia Belum Menerapkan Sistem Informasi Manajemen (SIM) Terdigitalisasi secara Maksimal	85
4.4 Langkah-Langkah atau Prosedur Menuju Penerapan SIM Terdigitalisasi pada PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	97
4.5 Implikasi dan Dampak SIM Terdigitalisasi terhadap Eksistensi PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	111
BAB V PENUTUP	123
5.1 Kesimpulan	124
5.1.1 Sistem Informasi Manajemen (SIM) PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia.....	124
5.1.2 Latar Belakang PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia Belum Menerapkan Sistem Informasi Manajemen (SIM) Terdigitalisasi secara Maksimal	

5.1.3	Prosedur atau Langkah-Langkah Menuju Penerapan SIM Terdigitalisasi secara Maksimal PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	127
5.1.4	Implikasi dan Dampak dari Adanya Sistem Informasi Manajemen yang Terdigitalisasi terhadap Eksistensi PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	129
5.2	Saran-Saran	131
5.2.1	Bagi PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	131
5.2.2	Bagi Peneliti Selanjutnya	132
	DAFTAR PUSTAKA	133



DAFTAR TABEL

Judul Tabel	Hal
Tabel 2.1 Matrik Analis SWOT	33
Tabel 2.2 Penelitian yang Relevan.....	44
Tabel 3.1 Pertumbuhan Bisnis PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	63
Tabel 4.1 Analisa SWOT PT. BPR Karya Artha Sejahtera Indonesia	100



DAFTAR GAMBAR

Judul Gambar	Hal
Gambar 2.1 Perkembangan Revolusi Industri.....	37
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual Penelitian	56
Gambar 3.2 Alur Metodologi Penelitian	74
Gambar 4.1 Gedung Pusat BPR KAS Indonesia.....	82
Gambar 4.2 <i>Banking Hall</i> dan Ruang Prioritas Kantor Pusat	82

