

LAMPIRAN

Lampiran 1.

KUESIONER

I. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin : 1. Laki-laki
2. Perempuan
2. Umur :
 - a. 20-30 tahun
 - b. 31-40 tahun
 - c. 41-50 tahun
 - d. > 50 tahun
3. Pendidikan :
 - a. SLTA/Sederajat
 - b. Diploma
 - c. S1
 - d. S2
4. Bagian/divisi :
5. Lama Bekerja/mengelola.....Tahun

II. Beri jawaban atas pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan cara memberi tanda \checkmark salah satu skor yang ada, yaitu Tingkat Keterterapan/Kesesuaian dari 1 sampai dengan 5 untuk setiap pernyataan dengan ketentuan :

1. STS diberi skor 1
2. TS diberi skor 2
3. RR diberi skor 3
4. S diberi skor 4
5. SS diberi skor 5

A. Kooperatif (X1)

	Item Pernyataan/Penerapan	STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1	BUM Desa kami memiliki mekanisme kerja sama antara pihak BUM Desa dan pihak lain dalam pengembangan usaha					
2	BUM Desa kami memiliki mekanisme pengaduan dan penyelesaian konflik dan masalah					
3	BUM Desa kami memiliki mekanisme pelaksanaan tanggung jawab sosial kepada masyarakat					

B. Partisipatif (X2)

Item Pernyataan/Penerapan	STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1 BUM Desa kami memiliki akta pendirian BUM Desa yang disepakati melalui Musdes dengan melibatkan perangkat desa, tokoh masyarakat, pemuda, pkk, gapoktan, pelaku usaha, dan tokoh lainnya					
2 BUM Desa kami memiliki pemilihan jenis dan unit usaha BUM Desa untuk mendapatkan masukan perangkat desa, tokoh masyarakat, pemuda, pkk, gapoktan, pelaku usaha, dan tokohlainnya					
3 BUM Desa kami memiliki mekanisme partisipasi masyarakat dalam pengembangan usaha					

C. Emansipatif (X3)

Item Pernyataan/Penerapan	STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1 BUM Desa kami mengedepankan profesionalisme (kompetensi, <i>track record</i>) dalam pemilihan pengurus maupun rekrutmen karyawan BUM Desa/unit usaha BUM Desa					
2 BUM Desa kami mengedepankan kesempatan yang sama bagi masyarakat dalam mengakses kegiatan, informasi mengenai BUM Desa					
3 BUM Desa kami memberikan pelayanan setara wajar terhadap pihak manapun					
4 BUM Desa kami melakukan penyebaran informasi yang merata kepada masyarakat					

D. Transparan (X4)

	Item Pernyataan/Penerapan	STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1	BUM Desa kami memiliki mekanisme <i>checks</i> dan <i>balance</i> dalam kepengurusan BUM Desa					
2	BUM Desa kami memiliki sistem pemilihan pengelola BUM Desa dan unit-unit usaha BUM Desa					
3	BUM Desa kami memiliki mekanisme pengadaan infrastruktur dan sarana prasarana (Aset)					
4	BUM Desa kami memiliki mekanisme pengelolaan aset					
5	BUM Desa kami memiliki mekanisme pengelolaan keuangan atas berbagai sumber pendapatan					
6	BUM Desa kami memiliki standar Biaya					
7	BUM Desa kami memiliki sistem dan Mekanisme seleksi tenaga /staff					
8	BUM Desa kami memiliki sistem dan mekanisme penilaian kinerja bagi pengelola					
9	BUM Desa kami memiliki sistem remunerasi bagi pengelola					
10	BUM Desa kami memiliki sistem <i>reward</i> dan <i>punishment</i> berbasis kinerja					
11	BUM Desa kami memiliki mekanisme pertanggungjawaban pengelola BUM Desa (keuangan, kinerja, dan pengembangan usaha)					
12	BUM Desa kami memiliki mekanisme penyertaan modal BUM Desa dan kerjasama investasi pihak luar					
13	BUM Desa kami memiliki mekanisme penggunaan dan					

	pembagian keuntungan BUM Desa					
14	BUM Desa kami memiliki mekanisme monitoring dan evaluasi					
15	BUM Desa kami memiliki legalitas usaha/unit usaha					
16	BUM Desa kami memiliki Laporan keuangan BUM Desa yang dapat diakses oleh publik					

E. Akuntabel (X5)

Item Pernyataan/Penerapan		STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1	BUM Desa kami memiliki arah dan kebijakan strategis BUM Desa					
2	BUM Desa kami memiliki Anggaran Dasar (AD) dan Anggaran Rumah Tangga (ART) BUM Desa					
3	BUM Desa kami memiliki dokumen rencana usaha					
4	BUM Desa kami memiliki Rencana Strategis (Renstra) 5 tahun					
5	BUM Desa kami memiliki Rencana Kerja Tahunan					
6	BUM Desa kami memiliki standar ukuran, capaian, dan target keuangan (Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja)					
7	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP bagi pengelola dan pegawai					
8	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP kegiatan utama BUM Desa					
9	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP pelayanan konsumen					
10	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP pencatatan keuangan (pemasukan dan pengeluaran)					
11	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP pengelolaan					

	hutang piutang					
12	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP pengelolaan persediaan					
13	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP penggunaan dan pengelolaan aset tetap					
14	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP pengelolaan penggajian					
15	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP penyertaan modal					
16	BUM Desa kami memiliki dan menerapkan SOP penyusunan laporan keuangan					
17	BUM Desa kami memiliki SOP dan menerapkan monitoring dan evaluasi kinerja					
18	BUM Desa kami memiliki sistem pengendalian internal					
19	BUM Desa kami memiliki laporan keuangan BUM Desa secara berkala					
20	BUM Desa kami memiliki sistem Akuntansi berbasis komputer					
21	BUM Desa kami melakukan verifikasi laporan keuangan BUM Desa oleh pengawas					

F. Responsivitas (X6)

Item Pernyataan		STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1	BUM Desa kami kelola memiliki kemampuan mengenali kebutuhan masyarakat					
2	BUM Desa kami kelola memiliki kemampuan BUM Desa menjawab permasalahan dari masyarakat					
3	BUM Desa kami kelola memiliki kemampuan menyusun agenda dan prioritas pelayanan					
4	BUM Desa kami kelola					

	memiliki kemampuan dalam mengembangkan program-program publik sesuai dengan kebutuhan dan aspirasi masyarakat desa.					
--	---	--	--	--	--	--

G. Profesionalisme (X7)

Item Pernyataan		STS (1)	TS (2)	RR (3)	S (4)	SS (5)
1	Saya menjalankan profesi dengan kesungguhan					
2	Saya selalu berpartisipasi dalam pertemuan pengelola BUM Desa					
3	Saya selalu berpartisipasi dalam pertemuan antara pengelola BUM Desa dengan masyarakat					
4	Saya bertanggung jawab dalam pengelolaan BUM Desa.					
5	Saya merencanakan dan memutuskan hasil kerja berdasarkan fakta yang ditemui di lapangan					
6	Saya bersungguh-sungguh dalam menjalankan tugas sebagai pengelola BUM Desa dan yakin dengan hasil kerja yang saya lakukan					
7	Saya menggunakan segenap pengetahuan, kemampuan, dan pengalaman saya dalam melaksanakan proses kerja sebagai pengelola BUM Desa					
8	Profesi sebagai pengelola BUM Desa merupakan satu satunya profesi yang menciptakan transparansi bagi masyarakat					

H. Pengelolaan Keuangan BUM Desa (Z)

Item Pernyataan/Penerapan		STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1	BUM Desa kami melakukan perencanaan keuangan dengan memperkirakan pendapatan dan belanja dalam kurun waktu tertentu di masa yang akan datang.					
2	BUM Desa kami mengimplementasikan					

	pelaksanaan pengelolaan keuangan dengan penerapan atau eksekusi dari anggaran pendapatan badan usaha yang dijalankan					
3	BUM Desa kami melakukan penatausahaan secara sistematis dalam bidang keuangan berdasarkan prinsip, standar, serta prosedur tertentu, sehingga informasi yang sebenarnya berkenaan dengan keuangan dapat segera diperoleh					
4	BUM Desa kami memberikan pelaporan untuk menyampaikan hal-hal yang berhubungan dengan hasil pekerjaan yang telah dilakukan selama satu periode tertentu sebagai bentuk pelaksanaan tanggung jawab atas tugas dan wewenang yang diberikan					

I. Sustainable Development Goals Desa (Y)

Item Pernyataan/Keterterapan		STS/1	TS/2	RR/3	S/4	SS/5
1	Desa kami tanpa kemiskinan dan kelaparan					
2	Ekonomi di desa kami tumbuh merata					
3	Desa kami peduli kesehatan					
4	Desa kami peduli lingkungan					
5	Desa kami peduli pendidikan					
6	Desa kami ramah perempuan					
7	Desa kami berjejaring					
8	Desa kami tanggap budaya.					

Lampiran 2.
Statistik Deskriptif

Interval Skala

Interval	Kategori
1,00 s/d 1,79	Sangat Rendah
1,80 s/d 2,59	Rendah
2,60 s/d 3,39	Cukup Tinggi
3,40 s/d 4,19	Tinggi
4,20 s/d 5,00	Sangat Tinggi

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	100	1,00	5,00	3,9900	,77192
X1.2	100	1,00	5,00	4,0100	,79766
X1.3	100	1,00	5,00	4,0500	,77035
X1	100	1,00	5,00	4,0166	,72559
X2.1	100	2,00	5,00	4,1900	,74799
X2.2	100	2,00	5,00	4,0000	,66667
X2.3	100	2,00	5,00	4,0300	,64283
X2	100	2,00	5,00	4,0731	,62592
X3.1	100	1,00	5,00	4,1100	,61783
X3.2	100	1,00	5,00	4,0300	,57656
X3.3	100	1,00	5,00	4,0700	,57305
X3.4	100	1,00	5,00	4,0300	,61060
X3	100	1,00	5,00	4,0600	,53196
X4.1	100	1,00	5,00	4,0100	,71767
X4.2	100	1,00	5,00	4,0300	,73106
X4.3	100	1,00	5,00	3,9000	,79772
X4.4	100	1,00	5,00	3,8900	,70918
X4.5	100	1,00	5,00	4,0700	,75552
X4.6	100	1,00	5,00	3,9700	,70288
X4.7	100	1,00	5,00	4,0200	,73828
X4.8	100	1,00	5,00	4,0000	,73855
X4.9	100	1,00	5,00	3,8800	,74237
X4.10	100	1,00	5,00	3,9300	,78180
X4.11	100	1,00	5,00	4,0600	,76303
X4.12	100	1,00	5,00	3,8500	,80873
X4.13	100	1,00	5,00	4,0900	,72607
X4.14	100	1,00	5,00	4,0100	,73161
X4.15	100	1,00	5,00	4,0800	,76118
X4.16	100	1,00	5,00	3,8600	,84112
X4	100	1,00	5,00	3,9786	,63960
X5.1	100	1,00	5,00	3,9900	,74529
X5.2	100	1,00	5,00	4,2000	,79137
X5.3	100	1,00	5,00	4,0800	,74779
X5.4	100	1,00	5,00	3,8100	,84918

X5.5	100	1,00	5,00	4,0800	,76118
X5.6	100	1,00	5,00	4,0100	,78490
X5.7	100	1,00	5,00	4,0400	,72363
X5.8	100	1,00	5,00	3,9400	,76303
X5.9	100	1,00	5,00	3,9800	,72446
X5.10	100	1,00	5,00	4,1100	,70918
X5.11	100	1,00	5,00	4,0300	,74475
X5.12	100	1,00	5,00	4,0000	,72474
X5.13	100	1,00	5,00	3,8500	,78335
X5.14	100	1,00	5,00	3,9800	,71038
X5.15	100	1,00	5,00	3,9700	,70288
X5.16	100	1,00	5,00	4,0300	,70288
X5.17	100	1,00	5,00	3,9400	,70811
X5.18	100	1,00	5,00	3,8800	,75585
X5.19	100	1,00	5,00	4,0600	,73608
X5.20	100	1,00	5,00	4,0300	,77140
X5.21	100	1,00	5,00	4,0300	,78438
X5	100	1,00	5,00	4,0018	,65608
X6.1	100	1,00	5,00	3,9200	,76118
X6.2	100	1,00	5,00	3,8600	,79162
X6.3	100	1,00	5,00	3,9000	,71774
X6.4	100	1,00	5,00	3,8300	,72551
X6	100	1,00	5,00	3,8775	,68947
X7.1	100	1,00	5,00	4,0500	,68718
X7.2	100	1,00	5,00	3,9400	,72223
X7.3	100	1,00	5,00	4,0300	,71711
X7.4	100	1,00	5,00	4,0500	,75712
X7.5	100	1,00	5,00	3,9800	,77824
X7.6	100	1,00	5,00	4,0700	,75552
X7.7	100	1,00	5,00	4,0800	,74779
X7.8	100	1,00	5,00	3,9800	,75183
X7	100	1,00	5,00	4,0237	,63597
Z1.1	100	1,00	5,00	3,9500	,70173
Z1.2	100	1,00	5,00	3,9200	,74779
Z1.3	100	1,00	5,00	4,0000	,75210
Z1.4	100	1,00	5,00	3,9900	,79766
Z	100	1,00	5,00	3,9650	,67795
Y1.1	100	1,00	5,00	3,7000	,82266
Y1.2	100	1,00	5,00	3,7300	,82701
Y1.3	100	1,00	5,00	3,9900	,75872
Y1.4	100	1,00	5,00	3,9800	,75183
Y1.5	100	1,00	5,00	4,0500	,74366
Y1.6	100	1,00	5,00	3,9700	,71711
Y1.7	100	1,00	5,00	3,7900	,70058
Y1.8	100	1,00	5,00	3,9000	,67420
Y	100	1,00	5,00	3,8900	,63222
Valid N (listwise)	100				

Lampiran 3 : Regresi SEM PLS
Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
X1	0,922	0,922	0,950	0,865
X2	0,901	0,916	0,938	0,834
X3	0,917	0,918	0,942	0,802
X4	0,975	0,976	0,977	0,727
X5	0,985	0,986	0,986	0,774
X6	0,940	0,940	0,957	0,847
X7	0,950	0,950	0,958	0,740
Y	0,943	0,947	0,953	0,719
Z	0,926	0,926	0,948	0,819

Outer Loading

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	Y	Z
X1.1	0,922								
X1.2	0,941								
X1.3	0,926								
X2.1		0,904							
X2.2		0,886							
X2.3		0,949							
X3.1			0,893						
X3.2			0,893						
X3.3			0,926						
X3.4			0,869						
X4.1				0,880					
X4.10				0,803					
X4.11				0,877					
X4.12				0,780					
X4.13				0,882					
X4.14				0,928					
X4.15				0,878					
X4.16				0,760					
X4.2				0,884					
X4.3				0,772					
X4.4				0,830					
X4.5				0,855					
X4.6				0,908					
X4.7				0,840					
X4.8				0,910					
X4.9				0,832					
X5.1					0,915				
X5.10					0,903				

X5.11					0,891				
X5.12					0,903				
X5.13					0,808				
X5.14					0,936				
X5.15					0,922				
X5.16					0,869				
X5.17					0,811				
X5.18					0,794				
X5.19					0,926				
X5.2					0,809				
X5.20					0,879				
X5.21					0,896				
X5.3					0,899				
X5.4					0,732				
X5.5					0,903				
X5.6					0,888				
X5.7					0,932				
X5.8					0,898				
X5.9					0,923				
X6.1						0,932			
X6.2						0,926			
X6.3						0,913			
X6.4						0,909			
X7.1							0,904		
X7.2							0,875		
X7.3							0,851		
X7.4							0,871		
X7.5							0,854		
X7.6							0,855		
X7.7							0,855		
X7.8							0,816		
Y1.1								0,764	
Y1.2								0,742	
Y1.3								0,858	
Y1.4								0,870	
Y1.5								0,873	
Y1.6								0,857	
Y1.7								0,914	
Y1.8								0,888	
Z1.1									0,925
Z1.2									0,926
Z1.3									0,889
Z1.4									0,880

R-Square

	R Square	R Square Adjusted
Y	0,913	0,905
Z	0,898	0,890

VIF

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	Y	Z
X1								1,333	1,821
X2								1,262	1,187
X3								1,692	1,648
X4								1,778	1,929
X5								1,339	1,185
X6								1,074	1,839
X7								1,910	1,765
Y									
Z								1,799	

f²

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	Y	Z
X1								0,006	0,076
X2								0,034	0,063
X3								0,045	0,027
X4								0,069	0,043
X5								0,092	0,067
X6								0,160	0,255
X7								0,295	0,131
Y									
Z								0,110	

Fornel Larcker Criterion

	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	Y	Z
X1	0,930								
X2	0,295	0,913							
X3	0,550	0,294	0,895						
X4	0,917	0,236	0,561	0,853					
X5	0,891	0,191	0,567	0,963	0,880				
X6	0,819	0,178	0,413	0,877	0,869	0,920			
X7	0,877	0,232	0,527	0,929	0,931	0,848	0,860		
Y	0,843	0,241	0,431	0,896	0,872	0,896	0,920	0,848	
Z	0,868	0,139	0,524	0,893	0,913	0,886	0,906	0,901	0,905

**Uji Hipotesis
Path Coefficient**

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
X1 -> Y	0,011	0,012	0,110	0,096	0,923
X1 -> Z	0,231	0,230	0,114	2,021	0,044
X2 -> Y	0,034	0,038	0,067	0,510	0,054
X2 -> Z	0,087	0,091	0,046	1,911	0,057
X3 -> Y	0,061	0,066	0,056	1,102	0,044
X3 -> Z	0,067	0,081	0,053	1,259	0,209
X4 -> Y	0,264	0,275	0,204	1,293	0,047
X4 -> Z	0,294	0,247	0,238	1,236	0,217
X5 -> Y	0,277	0,283	0,176	1,580	0,038
X5 -> Z	0,343	0,297	0,217	1,584	0,114
X6 -> Y	0,399	0,399	0,089	4,492	0,000
X6 -> Z	0,355	0,361	0,147	2,414	0,016
X7 -> Y	0,609	0,600	0,121	5,038	0,000
X7 -> Z	0,342	0,327	0,144	2,380	0,018
Z -> Y	0,306	0,316	0,123	2,483	0,013

Specific Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Values

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Deviation (STDEV)	T Statistics (O/STDEV)	P Values
X1 -> Z -> Y	0,071	0,069	0,042	1,694	0,091
X2 -> Z -> Y	0,027	0,030	0,022	1,227	0,220
X3 -> Z -> Y	0,021	0,026	0,022	0,932	0,352
X4 -> Z -> Y	0,090	0,077	0,085	1,063	0,288
X5 -> Z -> Y	0,105	0,093	0,081	1,300	0,194
X6 -> Z -> Y	0,109	0,118	0,073	1,493	0,136
X7 -> Z -> Y	0,105	0,102	0,062	1,703	0,089