

**DETERMINASI KOMPETENSI MANAJERIAL
KEPALA SEKOLAH, SUPERVISI AKADEMIK, ETOS
KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SMK TEKNOLOGI NASIONAL
DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0**

TESIS

Oleh

I Made Peri Ardiyasa

NIM 2229031001



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA

SINGARAJA

2024



**DETERMINASI KOMPETENSI MANAJERIAL
KEPALA SEKOLAH, SUPERVISI AKADEMIK, ETOS
KERJA, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SMK TEKNOLOGI NASIONAL
DI ERA REVOLUSI INDUSTRI 4.0**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh

I Made Peri Ardiyasa

NIM 2229031001

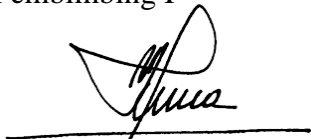


**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2024**

Tesis oleh I Made Peri Ardiyasa ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 22 Desember 2023

Pembimbing I



Prof. Dr./I Made Yudana, M.Pd.
NIP. 19600819 198503 1001

Pembimbing II



Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T
NIP. 19791201 200604 1001



LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh I Made Peri Ardiyasa ini telah berhasil dipertahankan didepan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal : 30 Januari 2024

Oleh
Tim Penguji

 Ketua	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP 196909042003122001
 Anggota	Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd. NIP 196008191985031001
 Anggota	Dr. Kadek Rihendra Dantes, ST.MT. NIP 197912012006041001
 Anggota	Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd. NIP 195605201983031002
 Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S. Sos., JCL. NIP 196606142003121002

Mengetahui Direktur
Program Pascasarjana Undiksha,

DIREKTUR
Prof. Dr. Nioman Jampel, M.Pd.
NIP 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 28 Desember 2023

Yang memberi pernyataan,



I Made Peri Ardiyasa

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Determinasi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Supervisi Akademik, Etos Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Teknologi Nasional Denpasar di Era Revolusi Industri 4.0”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. I Made Yudana, M.Pd, sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T, sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Para guru di SMK Teknologi Nasional Denpasar yang telah terlibat banyak sebagai subyek penelitian;
4. Kepala SMK Teknologi Nasional Denpasar yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMK Teknologi Nasional Denpasar;
5. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E.Ak.,M.Pd, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
7. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Administrasi Pendidikan yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, Desember 2023
Penulis



DAFTAR ISI

	(halaman)
JUDUL	i
ABSTRAK.....	vii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	15
1.3 Pembatasan Masalah.....	16
1.4 Perumusan Masalah.....	16
1.5 Tujuan Penelitian.....	16
1.6 Manfaat Penelitian.....	17
1.7 Rencana Publikasi.....	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	19
2.1 Deskripsi Teoretis.....	19
2.1.1 Kinerja Guru.....	19
2.1.2 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	26
2.1.3 Supervisi Akademik.....	36
2.1.4 Etos Kerja.....	48
2.1.5 Motivasi Kerja.....	60
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	66
2.3 Kerangka Pikir.....	74
2.3.1 Determinasi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru.....	74

2.3.2	Determinasi Supervisi Akademik Terhadap Kinerja Guru	75
2.3.3	Determinasi Etos Kerja Terhadap Kinerja Guru	76
2.3.4	Determinasi Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	77
2.3.5	Determinasi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Supervisi Akademik, Etos Kerja, Motivasi Kerja Secara Simultan Terhadap Kinerja Guru	78
2.4	Hipotesis Penelitian.....	78
BAB III METODE PENELITIAN.....		79
3.1	Jenis dan Desain Penelitian	79
3.2	Waktu Penelitian	80
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian	81
3.4	Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	83
3.5	Metode dan Teknik Pengumpulan Data	88
3.6	Instrumen Penelitian	89
3.7	Metode dan Analisis Data	112
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		122
4.1	Hasil Penelitian.....	122
4.1.1	Deskripsi Data.....	122
4.1.2	Uji Prasyarat Analisis Data	140
4.1.3	Pengujian Hipotesis.....	148
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	156
4.3	Implikasi Penelitian	169
BAB V PENUTUP.....		172
5.1	Kesimpulan.....	172
5.2	Saran	174
DAFTAR RUJUKAN		175
LAMPIRAN.....		177

DAFTAR TABEL

(halaman)

Tabel 3.1 Waktu Penelitian	80
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	90
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Supervisi Akademik.....	91
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Etos Kerja.....	92
Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Motivasi Kerja.....	93
Tabel 3.6 Kisi-kisi instrumen Kinerja Guru.....	94
Tabel 3.7 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	98
Tabel 3.8 Tabulasi Silang (2X2) Supervisi Akademik	98
Tabel 3.9 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar	99
Tabel 3.10 Tabulasi Silang (2X2) Manajerial Kepala Sekolah	100
Tabel 3.11 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar Etos Kerja.....	101
Tabel 3.12 Tabulasi Data Hasil Penilaian Pakar Instrumen Etos Kerja.....	102
Tabel 3.13 Tabulasi Silang (2X2) Etos Kerja.....	103
Tabel 3.14 Hasil Uji Validasi Butir Instrumen	104
Tabel 3.15 Kriteria Indeks Koefisien Reliabilitas.....	111
Tabel 3.26 Hasil Uji Reliabilitas Butir Instrumen Variabel.....	112
Tabel 4.1 Rangkuman Statistik dari Variabel X1, X2, X3, X4 dan Y	123
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah....	125
Tabel 4.3 Konversi Kategorisasi Manajerial Kepala Sekolah	126
Tabel 4.4 Distribusi Frekuensi Skor Supervisi Akademik.....	128
Tabel 4.5 Konversi Kategorisasi Supervisi Akademik	130
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Skor Etos Kerja.....	131
Tabel 4.7 Konversi Kategorisasi Supervisi Akademik	133
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja	134
Tabel 4.9 Konversi Kategorisasi Motivasi Kerja.....	136
Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Guru	138
Tabel 4.11 Konversi Kategorisasi Kinerja Guru.....	139
Tabel 4.12 Uji Normalitas Sebaran dengan Uji Kolmogorov-Smirnov.....	140
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	141
Tabel 4.14 Uji Linieritas dengan uji F pada taraf signifikansi $\alpha = 0,05$	142
Tabel 4.15 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	143
Tabel 4.16 Uji Autokorelasi	144
Tabel 4.17 Korelasi Product Moment Kompetensi Manajerial	145
Tabel 4.18 Korelasi Product Moment Supervisi Akademik	146
Tabel 4.19 Korelasi Product Moment Etos Kerja	147
Tabel 4.20 Korelasi Product Moment Motivasi Kerja.....	148
Tabel 4.21 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru Atas Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	149
Tabel 4.22 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru atas Supervisi Akademik.....	150
Tabel 4.23 Uji Signifikansi dan Kelinieran Regresi Kinerja Guru Atas Etos Kerja	150

Tabel 4.24 Uji Signifikansi dan Kolinieran Regresi Kinerja Guru Atas Motivasi Kerja	151
Tabel 4.25 Uji Signifikansi Persamaan Regresi.....	152
Tabel 4.26 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Terikat Terhadap Variabel Bebas.....	154
Tabel 4.27 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial	154



DAFTAR GAMBAR

(halaman)

Gambar 3.1 Konstelasi Antar Variabel Penelitian	88
Gambar 4.1 Histogram Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	125
Gambar 4.2 Histogram Variabel Supervisi Akademik	129
Gambar 4.3 Histogram Variabel Etos Kerja	132
Gambar 4.4 Histogram Motivasi Kerja.....	135
Gambar 4.5 Histogram Kinerja Guru.....	138



DAFTAR LAMPIRAN

(halaman)

Lampiran 1 Instrumen Penelitian	177
Lampiran 2 Hasil Uji Analisis	209

