

**KONTRIBUSI IMPLEMENTASI MANAJEMEN
BERBASIS NILAI-NILAI KEARIFAN LOKAL
TRI HITA KARANA, KEPEMIMPINAN, BUDAYA
ORGANISASIONAL DAN KEPUASAN KERJA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI PERUMDA
BHUKTI PRAJA SEWAKADARMA
DI KOTA DENPASAR**



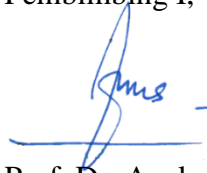
**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
TAHUN 2024**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis Oleh Ni Putu Dian Astriani ini telah diperiksa dan disetujui untuk Mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 22 Desember 2023

Pembimbing I,

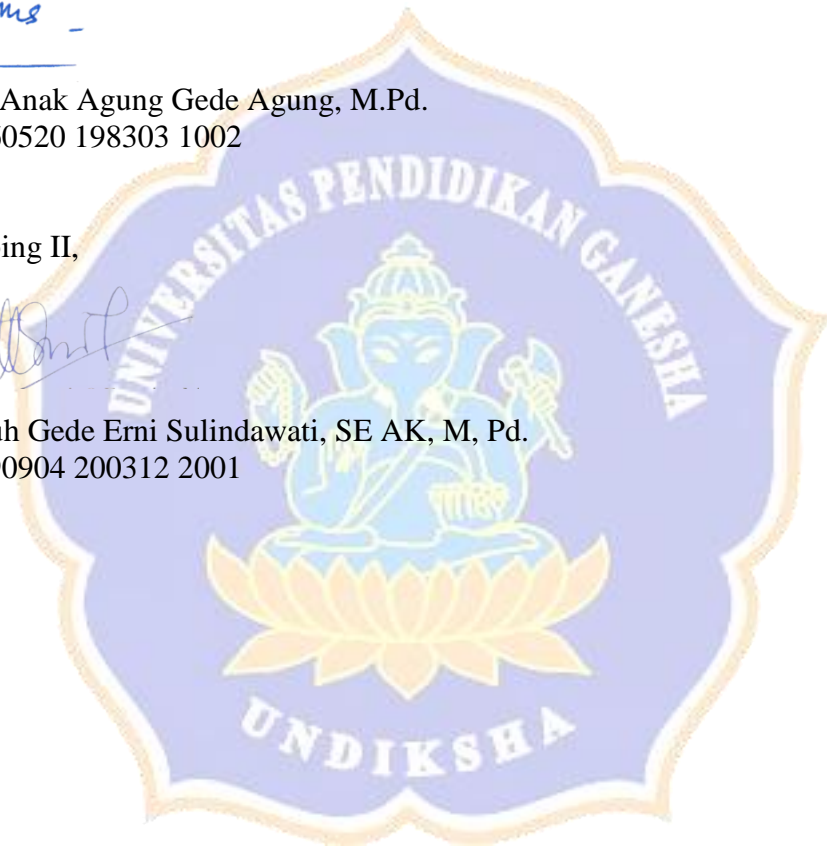


Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M.Pd.
NIP 19560520 198303 1002

Pembimbing II,



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE AK, M, Pd.
NIP 19690904 200312 2001





LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

Tesis oleh Ni Putu Dian Astriani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan di Program Studi Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.


Disetujui pada tanggal : 30 Januari 2024


Oleh
Tim Penguji


Ketua. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE AK M, Pd.
NIP 19690904 200312 2001


....., Anggota. Prof. Dr. Anak Agung Gede Agung, M. Pd.
NIP 19560520 198303 1002


....., Anggota. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, SE AK M, Pd.
NIP 19690904 200312 2001


....., Anggota. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S. T., M. T.
NIP 19791201 200604 1001


....., Anggota. Dr. Ni Wayan Sukerti, S. Pd., M. Pd.
NIP 19710711 199903 2001

Mengetahui:
Direktur Program Pascasarjana Undiksha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel M. Pd.
NIP 19591010 198603 1003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian terhadap karya saya ini.

Singaraja, 22 Desember 2023

Yang Memberi Pernyataan



Ni Putu Dian Astriani

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, karena peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Kontribusi Implementasi Manajemen Berbasis Nilai-Nilai Kearifan Lokal Tri Hita Karana, Kepemimpinan, Budaya Organisasional Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Perumda Bhukti Praja Sewakadarma Di Kota Denpasar”**.

Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi memperoleh gelar Magister Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Administrasi Pendidikan. Proses penyusunan Tesis ini tidak luput dari berbagai hambatan, tantangan dan permasalahan yang dihadapi. Tetapi, berkat petunjuk dan bimbingan Tuhan Yang Maha Esa serta berkat kerja sama, dorongan, bantuan, saran dan kritik dari berbagai pihak Tesis ini dapat peneliti selesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, sebagai rasa syukur dan hormat, melalui kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulu-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd., sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas dukungan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd., sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan.
3. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd., sebagai Koordinator Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah memberikan bantuan moril yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai tantangan dalam perjalanan studi dan penyelesaian Tesis ini.

4. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL., sebagai sekretaris Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah mengarahkan, dan memberikan motivasi yang dapat memberikan arahan, motivasi selama penelitian dan penulisan naskah, sehingga Tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini.
5. Prof. Dr.A.A.Gede Agung, M.Pd., sebagai Pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang sangat bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai kendala dan hambatan dalam penyelesaian Tesis ini.
6. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E.,Ak,M.Pd., sebagai Pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi, sehingga penulis mampu melewati berbagai kendala dan hambatan dalam penyelesaian Tesis ini.
7. Semua staff pegawai Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan pelayanan dan fasilitas administrasi dalam penyusunan Tesis ini.
8. Bapak I Nyoman Putrawan, SH, selaku Direktur Utama, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Perumda Bhukti Praja Sewakadrama Kota Denpasar yang dipimpinnya.
9. Seluruh pegawai Perumda Bhukti Praja Sewakadarma atas kesediaannya dalam menjawab instrumen uji coba yang diberikan.

10. Orang Tua saya, mertua saya yang telah memberikan doa, dorongan moril, dan dukungan materil serta kasih sayang, sehingga saya bisa menyelesaikan Tesis ini.
11. Suami saya tercinta Edi Riharta, dan kelima anak kami (Caca, Kesya, Io, dan si kembar Surya dan Candra), terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan Tesis ini, baik tenaga, waktu, maupun materi , dan memberi semangat untuk terus maju tanpa kenal Lelah dan kata menyerah dalam segala hal dalam meraih apa yang menjadi impian saya / mama. Terimakasih telah menjadi sosok rumah yang selalu ada untuk saya / mama dan menjadi bagian dari perjalanan hidup saya / mama. Semoga Tuhan selalu memberi keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.
12. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana, yang telah banyak memberikan dorongan, fasilitas, dan dukungan moril dalam menyelesaikan Tesis ini.
13. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
14. Dan untuk diri saya sendiri yang mampu dan sudah berjuang serta bertahan hingga saat ini.

Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, diharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari pembaca guna penyempurnaan Tesis ini. Mudah-mudahan karya yang sederhana ini memberikan makna untuk peningkatan kualitas pendidikan.

Singaraja, 22 Desember 2023

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	2
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	5
DAFTAR ISI.....	8
DAFTAR TABEL.....	10
DAFTAR GAMBAR	12
DAFTAR LAMPIRAN.....	13
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.5 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.6 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.7 Rencana Publikasi	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Deskripsi Teoretis	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Kinerja Pegawai	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 <i>Manajemen Berbasis Tri Hita Karana</i>	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Budaya Organisasional.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Kepuasan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pikir	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis dan Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Waktu Pelaksanaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Populasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

3.3.2 Sampel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Metode dan Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.7 Metode dan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Uji Coba Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.3 Analisis Linier regresi berganda	Error! Bookmark not defined.
3.7.4 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja...	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Uji Kausalitas Data	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Uji Heterokedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.5 Uji Autokorelasi	Error! Bookmark not defined.
4.2.6 Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Uji Parsial t (uji t).....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Uji F	Error! Bookmark not defined.
4.4 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.5 Uji Koefisien Determinasi (R ²)	Error! Bookmark not defined.
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.

5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan	32
Tabel 3.1 Kuesioner	43
Tabel 3.2 Rubik Penskoran Kuesioner	47
Tabel 3.3 Rubik Penskoran Reliabilitas	50
Tabel 4.1 Analisis Deskriptif Variabel	56
Tabel 4.2 Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	57
Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Usia	58
Tabel 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja	59
Tabel 4.5 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan	60
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas X_1	61
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas X_2	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas X_3	64
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas X_4	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Y	66
Tabel 4.11 Kriteria Penentuan Reliabel Instrumen.....	68
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas <i>Cronbach Alpha</i>	68
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas	69
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas	70
Tabel 4.15 Hasil Uji Autokorelasi	71
Tabel 4.16 Hasil Uji Multikolinieritas	72
Tabel 4.17 Hasil Uji Parsial t	73
Tabel 4.18 Hasil Uji F	75
Tabel 4.19 Perhitungan X_1 terhadap Y	76
Tabel 4.20 Perhitungan X_2 terhadap Y	77
Tabel 4.21 Perhitungan X_3 terhadap Y.....	79
Tabel 4.22 Perhitungan X_4 terhadap Y.....	80
Tabel 4.23 Perhitungan X_1, X_2, X_3, X_4 terhadap Y.....	81

Tabel 4.24 Uji Koefisien Determinasi (R^2)	83
Tabel 4.25 Uji Korelasi <i>Product Moment</i>	83



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Konsep Tri Hita Karana 22



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner	122
Lampiran 2. Hasil Uji SPSS	132
Lampiran 3. Surat Penelitian	138

