

**ANALISIS PENERAPAN STRUKTUR ORGANISASI,  
PERENCANAAN, PENGENDALIAN DAN PELAPORAN  
TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA STANDAR  
(Studi Kasus di PT. Arta Sedana)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Ekonomi**



**OLEH  
I KADEK RESTYA WIDANA  
NIM 1717051296**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA**

**2023**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA EKONOMI**

**Menyetujui,**

Pembimbing I,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.  
NIP.197912062008122001

Pembimbing II,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M. Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002

Skripsi oleh I Kadek Restya Widana

ini telah dipertahankan di depan dewan penguji

pada tanggal 22 Desember 2023

Dewan Penguji,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak., M.Si.  
NIP.197912062008122001

(Ketua)



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M. Si., Ak.  
NIP. 197210202010122002

(Anggota)



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si  
NIP. 197906162002121003

(Anggota)

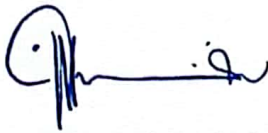
Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha  
guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Pada :  
Hari :  
Tanggal :

Mengetahui,

Ketua Ujian

Sekretaris Ujian



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.  
NIP. 19681029 199303 2 001



Sunitha Devi, S.E., M.si., Ak.  
NIP. 198902272018032001




Prof Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 19790616 200212 1 003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis saya yang berjudul "Analisis Penerapan Struktur Organisasi, Perencanaan, Pengendalian Dan Pelaporan Terhadap Pengendalian Biaya Standar" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri, saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan dalam karya saya ini, atau klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja,, 4 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,

  
EF93FAKX710575686 stya Widana  
NIM 1717051296

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Hyang Widhi Wasa yang telah memberikan nikmat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi dengan judul “**Analisis Penerapan Struktur Organisasi, Perencanaan, Pengendalian Dan Pelaporan Terhadap Pengendalian Biaya Standar (Studi Kasus di PT. Arta Sedana)**”. Adapun tujuan dari penulisan Tugas Akhir Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari arahan dan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak selama masa pendidikan. Sehingga dalam kesempatan ini peneliti memberikan penghargaan dan ucapan terimakasih yang sangat mendalam kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha Singaraja serta para pembantu dekan.
3. Ibu Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Akuntansi S1 yang telah menyusun dan melayani administrasi selama penyusunan dan menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastusi, S.E., Ak., M.Si., selaku pembimbing 1 sekaligus pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan, arahan dan banyak masukan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi dan juga pada masa



perkuliahan.

6. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M. Si., Ak., selaku pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan, arahan dan banyak masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha singaraja atas ilmu, wawasan dan didikan yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
8. Seluruh Staf Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha atas bantuan dan partisipasinya untuk membantu penulis dalam perkuliahan.
9. Pemilik serta seluruh pegawai PT. Arta Sedana yang bertindak ramah serta bersedia menjadi informan dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Orangtua saya, I Wayan Karuna dan Ni Ketut Nuasih yang selalu memberi semangat, motivasi dan arahan dalam menjalani perkuliahan dan juga biaya kuliah.
11. Teman-teman yang selalu memberi semangat dan arahan dalam perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan dan pengalaman penulis dalam melakukan penulisan. Akhir kata penulis berharap penelitian dapat bermanfaat bagi instansi, mahasiswa dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Singaraja, September 2023

Penulis,

## DAFTAR ISI

Isi	Halaman
PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR GRAFIK .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian.....	9
1.3 Pembatasan Masalah .....	10
1.4 Rumusan Masalah .....	11
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1.6 Manfaat Hasil Penelitian .....	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
2.1 Kajian Teori .....	14
2.1.1 Tinjauan Biaya Standar.....	14
2.1.2 Tinjauan Biaya.....	16
2.1.3 Tinjauan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	21
2.2 Penelitian Yang Relevan .....	29
2.3 Kerangka Pikir.....	30
2.4 Pertanyaan Penelitian .....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Metode Penelitian.....	32
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	39
3.3 Subjek da Objek Penelitian .....	33



3.4	Data dan Metode Pengumpulan Data .....	34
3.5	Instrumen Penelitian.....	35
3.6	Analisis Data .....	36
3.7	Pengujian Keabsahan Data.....	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		32
4.1	Profil Perusahaan .....	40
4.1.1	Sejarah Perusahaan .....	40
4.1.2	Struktur Organisasi PT. Arta Sedana .....	41
4.2	Penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya standar di PT. Arta Sedana .....	42
4.2.1	Struktur Organisasi Perusahaan .....	42
4.2.2	Syarat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	43
4.2.3	Karakteristik akuntansi pertanggungjawaban .....	49
4.2.4	Akuntansi pertanggungjawaban berperan dalam menunjang efisiensi pengendalian biaya pada PT. Arta Sedana .....	52
4.3	Kendala-kendala atau permasalahan pada penerapan akuntansi pertanggung jawaban dalam pengendalian biaya standar di PT. Arta Sedana .....	53
4.3.1	Struktur organisasi yang telah ditetapkan oleh PT Arta Sedana, belum cukup efektif .....	53
4.3.2	Pemisahan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali ....	53
4.3.3	Laporan pertanggungjawaban yang masih sederhana .....	54
4.4	Solusi untuk mengatasi kendala pada penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya standar di PT. Arta Sedana .....	54
4.4.1	Penyusunan struktur organisasi yang lebih efektif .....	54
4.4.2	Melakukan pemisahan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali dengan baik .....	56

4.4.3 Penyusunan laporan pertanggungjawaban yang lebih lengkap dan rinci .....	56
BAB V PENUTUP .....	57
5.1 Kesimpulan.....	57
5.2 Saran .....	58
DAFTAR RUJUKAN.....	59
LAMPIRAN .....	63



## DAFTAR GAMBAR

Isi	Halaman
Gambar 1.1 Observasi Awal .....	7
Gambar 1.2 Struktur Organisasi PT. Arta Sedana .....	41



## DAFTAR GRAFIK

Isi	Halaman
Grafik 1.1 Anggaran dan Realisasi Keuangan PT. Arta Sedana tahun 2022 .	7



## DAFTAR LAMPIRAN

Isi	Halaman
Lampiran 01. Struktur Organisasi PT. Arta Sedana.....	65
Lampiran 02. Surat Izin Penelitian Dari Kampus .....	66
Lampiran 03. Surat Keterangan telah melakukan penelitian .....	67
Lampiran 04. Transkrip Wawancara Penelitian .....	68
Lampiran 05. Dokumentasi Penelitian.....	71

