

# **ANALISIS PENERAPAN STRUKTUR ORGANISASI, PERENCANAAN, PENGENDALIAN DAN PELAPORAN TERHADAP PENGENDALIAN BIAYA STANDAR**

## **(Studi Kasus di PT. Arta Sedana)**

**Oleh**

**I Kadek Restya Widana, NIM 1717051296**  
**Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

### **Abstrak**

Tujuan penelitian ini ada tiga: (1) menganalisis penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya standar di PT. Arta Sedana, (2) untuk mengidentifikasi tantangan yang dihadapi perusahaan, dan (3) untuk menentukan solusi atas tantangan tersebut dalam penerapan sistem akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya standar di PT. Arta Sedana. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data ini akan dianalisis untuk menjawab pertanyaan penelitian. Temuan penelitian ini mengungkapkan bahwa (1) penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya di PT. Arta Sedana telah berhasil menghasilkan laporan pertanggungjawaban berupa laporan kegiatan yang dihasilkan oleh akuntan yang bertanggung jawab perusahaan. Laporan-laporan ini digunakan untuk mengelola setiap unit di perusahaan, diawasi oleh manajer yang bertanggung jawab. (2) Tantangan yang dihadapi dalam penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam pengendalian biaya standar meliputi: (a) struktur organisasi yang ditetapkan oleh PT. Arta Sedana belum cukup efektif, (b) PT. Arta Sedana belum cukup membedakan biaya yang dapat dikendalikan dan tidak terkendali, dan (c) laporan pertanggungjawabannya masih relatif mendasar. (3) Solusi untuk mengatasi tantangan-tantangan ini meliputi: (a) pengembangan struktur organisasi yang lebih efektif, (b) pembedaan yang tepat antara biaya yang terkendali dan tidak terkendali, dan (c) pembuatan laporan pertanggungjawaban yang lebih komprehensif dan rinci.

**Kata kunci:** Akuntansi Pertanggungjawaban, Biaya Standar, PT. Arta Sedana

**ANALYSIS OF THE APPLICATION OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE,  
PLANNING, CONTROL AND REPORTING TO STANDARD COST CONTROL**  
**(Case Study at PT. Arta Sedana)**

**By**

**I Kadek Restya Widana, NIM 1717051296**  
*Department of Economics and Accounting*

***Abstract***

*This research aims to: (1) to analyze the utilization of responsibility accounting in controlling standard costs at PT. Arta Sedana, (2) to identify the challenges faced by the company, and (3) to propose solutions for overcoming these challenges in implementing the responsibility accounting system for standard cost control at PT. Arta Sedana. This study employed a descriptive qualitative approach. The data collection methods involved observation, interviews, and documentation, which were subsequently analyzed to address the research questions. The findings of this study indicate that (1) the application of responsibility accounting in cost control at PT. Arta Sedana has been effective, resulting in accountability reports that document the accomplishments of each work unit within the company, overseen by responsible managers. (2) The obstacles encountered in implementing responsibility accounting for standard cost control include: (a) an ineffective organizational structure established by PT Arta Sedana, (b) inadequate separation of controlled and uncontrolled costs by the company, and (c) simplistic accountability reports. (3) The proposed solutions to overcome these obstacles include: (a) developing a more efficient organizational structure, (b) ensuring proper segregation of controlled and uncontrolled costs, and (c) preparing comprehensive and detailed accountability reports.*

**Keywords:** Responsibility Accounting, Standard Costs, PT. Arta Sedana