



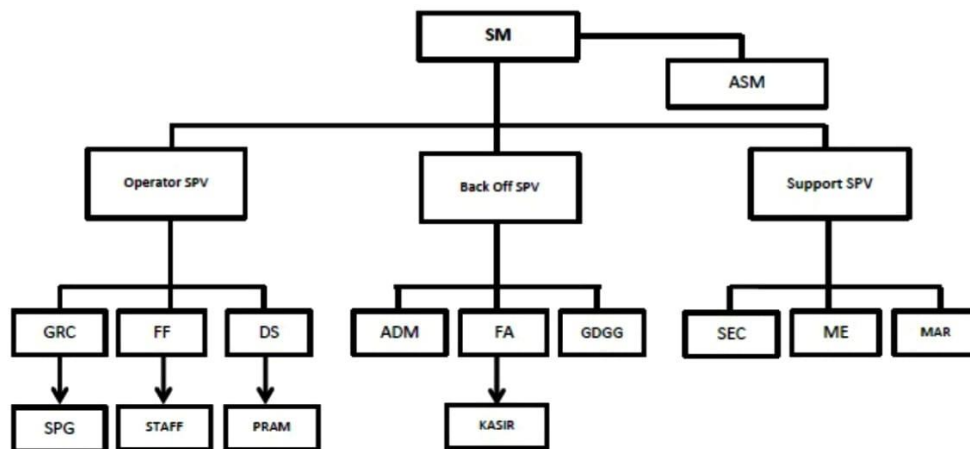
Lampiran 01. Struktur Organisasi PT. Arta Sedana



PT. ARTA SEDANA

Jln. Pulau Komodo I No.9 Banyuning Tengah, Singaraja,
Kabupaten Buleleng, Bali. 81113

STUKTUR ORGANISASI



PT. Arta Sedana



Lampiran 02. Surat Penelitian Dari Kampus Untuk Pemilik PT. Arta Sedana



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 1366/UN48.13.1/DL/2023
Lamp. : -
Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Singaraja, 24 Juli 2023

Kepada Yth. **Kepala PT. Arta Sedana**
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : I Kadek Restya Widana
NIM. : 1717051296
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi & Akuntansi/S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196810291993032001



- Catatan :
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
 - Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsRE
 - Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

Lampiran 03. Surat Keterangan telah melakukan penelitian di PT. Arta Sedana



PT. ARTA SEDANA

Jln. Pulau Komodo I No.9 Banyuning Tengah, Singaraja,
Kabupaten Buleleng, Bali. 81113

Singaraja, Agustus 2023

Nomor :
Lampiran : -
Prihal : Persetujuan Izin Penelitian Tugas Akhir Skripsi

Kepada Yth :
Bapak/Ibu
Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Undiksha
Di -
Tempat

Dengan Hormat,

Melalui surat keterangan ini, kami menyatakan bahwa

Nama : I Kadek Restya Widana
NIM : 1717051296
Jurusan : Akuntansi S-1

Adalah benara bahwa yang bersangkutan telah melakukan penelitian dan pengumpulan data yang berhubungan dengan tugas akhir risetnya dalam rangka penyusunan skripsinya pada perusahaan kami.

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk dipergunakan oleh yang bersangkutan sebagaimana mestinya.

Hormat Kami,

PT. Arta Sedana

Ni Nyoman Supadmi
Ni Nyoman Supadmi

..... Manager

Lampiran 04. Transkrip Wawancara Penelitian

Nama Informan : Pak Amin

Jabatan : Sales Manajer di PT. Arta Sedana

Tempat : PT. Arta Sedana, Singaraja.

Waktu : 9 Agustus 2023

Pertanyaan Peneliti	Jawaban Informan
<p>Bagaimana penyusunan anggaran pada perusahaan ?</p>	<p>Penyusunan anggaran dilaksanakan dan dimulai penyusunan anggaran oleh direktur utama kepada manajer dan dibantu oleh personalia kemudian pembuatan formulir ini dilakukan oleh bagian anggaran yang terdiri dari seorang kepala bagian dan dibantu oleh beberapa orang staf. Setelah pengisian formulir anggaran selesai dilaksanakan, formulir-formulir anggaran tersebut diserahkan kembali kepada manager kemudian anggaran formulir tersebut diperiksa dan dikoreksi, Setelah selesai dikoreksi bila sudah dapat dilaksanakan, maka oleh bagian anggaran formulir-formulir tersebut disatukan kemudian dibuat rekapitulasi rencana anggaran belanja.</p>
<p>Bagaimana persiapan anggaran yang dilakukan perusahaan?</p>	<p>Persiapan anggaran sama seperti yang dilakukan pada tahun-tahun sebelumnya, mengkoreksi dan menganalisis jika ada penyimpangan terhadap realisasi yang ada, secara keseluruhan pihak perusahaan telah mempersiapkan anggaran dengan baik karena perencanaan anggaran sangat dibutuhkan dalam perusahaan agar tidak terjadinya penyimpangan-penyimpangan dalam realisasi rencana tersebut, sebisa mungkin anggaran yang telah ditetapkan dipergunakan dengan maksimal agar tercapainya suatu tujuan perusahaan yang optimal.</p>
<p>Berapakah batas penyimpangan anggaran yang ditetapkan oleh perusahaan ?</p>	<p>Penyimpangan yang merugikan dari batas wajar yang ditetapkan perusahaan yaitu sebesar 5%.</p>

Pertanyaan Peneliti	Jawaban Informan
Apakah ada pemisahan antara biaya terkendali dengan biaya tak terkendali?	Belum adanya pemisahan biaya terkendali dan biaya tak terkendali, dikarenakan walaupun terkadang adanya hambatan yang terjadi misalnya biaya tak terkendali dikarenakan kerusakan pada alat, kebutuhan alat dan bahan yang diperlukan walaupun biaya tersebut data ditutupi dengan kelebihan rincian anggaran lainnya, tetapi memang alangkah baiknya perusahaan jika melakukan pemisahan biaya terkendali dan biaya tak terkendali agar tidak terjadi hal tak diinginkan.
Apakah pelaksanaan tugas-tugas dari struktur organisasi tersusun dengan baik?	setiap divisi ataupun karyawan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab masing-masing, sehingga struktur organisasi terlaksanakan dengan baik
Apakah pihak perusahaan memiliki klasifikasi dan kode rekening?	Pihak perusahaan memakai kode rekening di PT. Arta Sedana sangat membantu dalam penyusunan laporan keuangan, pengklasifikasian dan kode rekening memudahkan menggolongkan dan memberikan kode rekening sesuai dengan tingkat manajemen yang terdapat dan struktur organisasi.
Bagaimana system pemberian kode rekening pada perusahaan ?	Pemberian kode dilaksanakan dengan cara metode kode kelompok (group code method)
Apakah laporan pertanggungjawaban sangat diperlukan dalam perusahaan?	Laporan pertanggungjawaban sangat diperlukan dalam perusahaan karena laporan disajikan dari tiap divisi untuk memudahkan dalam memantau pengelolaan biaya, pelaksanaan anggaran dan melihat pertanggungjawaban masing-masing dari tiap divisi . Saya dalam hal ini melaporkan anggaran dan realisasi yang terjadi sesuai dengan pertanggungjawaban saya.
Dari data laporan pertanggungjawaban apakah masing-masing tiap divisi telah melaksanakan tugas dengan baik?	Identifikasi pusat pertanggungjawaban yang dibentuk didalam organisasi telah dibuat dan direalisasikan dengan bidang keahlian spesialisasinya masing-masing agar suatu bidang dapat hasil yang optimal dengan pekerjaan yang dikuasanya dan identifikasi pusat pertanggungjawaban telah dijalankan dengan baik.

Pertanyaan Peneliti	Jawaban Informan
Bagaimana pengukuran kinerja pada perusahaan?	Pengukuran kinerja tiap-tiap dilihat dari perbandingan antara anggaran dan realisasinya dan apabila terjadi kesalahan atau penyimpangan yang melaporkan berhak tanggungjawab atas laporan yang telah dibuatnya dan ini berlaku untuk semua pusat pertanggungjawaban tetapi perusahaan tidak melakukan evaluasi atas kinerja perusahaan secara priodik.
Apakah ada hukuman dan rewads terhadap prestasi pada karyawan?	Perusahaan menetapkan hukuman dan rewads terhadap karyawan, mendapatkan hukuman jika terdapat kesalahan dalam pelaksanaan tugasnya yang sudah melanggar aturan dari perusahaan dan rewads bagi anggota organisasi jika mencapai melaksanakan tugasnya dengan sangat baik tetapi rewads dan hukuman ini dilakukan secara priodik dan penerapan reward and punishment system belum diterapkan secara tegas. sanksi/hukuman yang dilakukan dengan maksud agar tidak terjadi pelanggaran seperti perintah, larangan, pengawasan, perjanjian, dan ancaman sedangkan sanksi yang dilakukan karena telah terjadi pelanggaran. Dengan kata lain, sanksi ini terjadi setelah terjadi kesalahan. Contohnya seperti: denda, penurunan pangkat, dan pemecatan.
Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban di perusahaan perlu ditingkatkan kembali? Pada bagian mana?	Ya, sangat perlu untuk meningkatkan kualitas dari perusahaan sehingga diperlukan laporan dan pengawasan terhadap sistem akuntansi pertanggungjawaban yang ketat juga misalnya pada bagian reward and punishment diterapkan secara tegas, penerapan pengendalian biaya yang dapat terkendali dan tidak terkendali.
Dampak apa saja yang didapatkan perusahaan dari adanya akuntansi pertanggungjawaban?	Mengetahui kinerja perusahaan dan karyawan.
Hal apa saja yang perlu dibenahi dari pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban?	Kinerja karyawan harus ditingkatkan untuk memenuhi target perusahaan

Lampiran 05. Dokumentasi Penelitian



RIWAYAT HIDUP Nama penulis skripsi ini adalah I Kadek Resty Widana. Penulis lahir di Singaraja pada tanggal 04 Januari 1998. Penulis lahir dari pasangan suami istri Bapak I Wayan Karuna dan Ibu Ni Ketut Nuasih. Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Hindu. Asal penulis dari Desa Tamblang, Kecamatan Kubutambahan, Kabupaten Buleleng. Penulis menyelesaikan pendidikan sekolah dasar di SD Negeri No. 5 Tamblang dan lulus pada tahun 2011. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan pada jenjang menengah pertama di SMP Negeri 2 Kubutambahan dan lulus pada tahun 2014. Pada tahun 2017 penulis lulus dari SMA Negeri 3 Singaraja dan melanjutkan pendidikan perguruan tinggi S1 Program Studi S1 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha. Dengan berkat dan rahmat Tuhan Yang Maha Esa (Ida Sang Hyang Widhi Wasa) serta ketekunan dan motivasi dari semua pihak yang telah mendukung penulis, pada semester akhir tahun 2023 penulis telah menyelesaikan skripsi yang berjudul "Analisis Penerapan Struktur Organisasi, Perencanaan, Pengendalian, dan Pelaporan dalam Pengendalian Biaya Standar (Studi Kasus di PT. Arta Sedana)". Semoga skripsi ini memberikan kontribusi yang positif bagi dunia pendidikan.

