

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT BPR BANK
DAERAH BANGLI (PERSERODA)
PERIODE 2017 – 2021**

TESIS

**Oleh
NI PUTU JUNI ASMARIATI
NIM 2129131016**



**PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2024**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT BPR BANK
DAERAH BANGLI (PERSERODA)
PERIODE 2017 – 2021**

TESIS

**Oleh
NI PUTU JUNI ASMARIATI
NIM 2129131016**



**PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2024**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PT BPR BANK
DAERAH BANGLI (PERSERODA)
PERIODE 2017 – 2021**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Program Studi Ilmu Manajemen**



**PROGRAM STUDI S2 ILMU MANAJEMEN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2024**

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Ni Putu Juni Asmariati ini telah di periksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis.

Singaraja, 15 Februari 2024

Pembimbing I



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc
NIP 197404122010021001

Pembimbing II



Dr. Ni Made Suci, M. Si
NIP 196810291993032001



LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ni Putu Juni Asmariati telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Di setujui pada tanggal 15 Februari 2024

Oleh
Tim Penguji

..........

Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M.Si
NIP 197611120214042001

..........

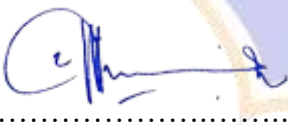
Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M. Bus, Ph.D
NIP 198002172002122001

..........

Trianasari, M.M., Ph. D
NIP 197006062002122002

..........


Dr. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc
NIP 197404122010021001

..........

Dr. Ni Made Suci, M. Si
NIP.196810291993032001



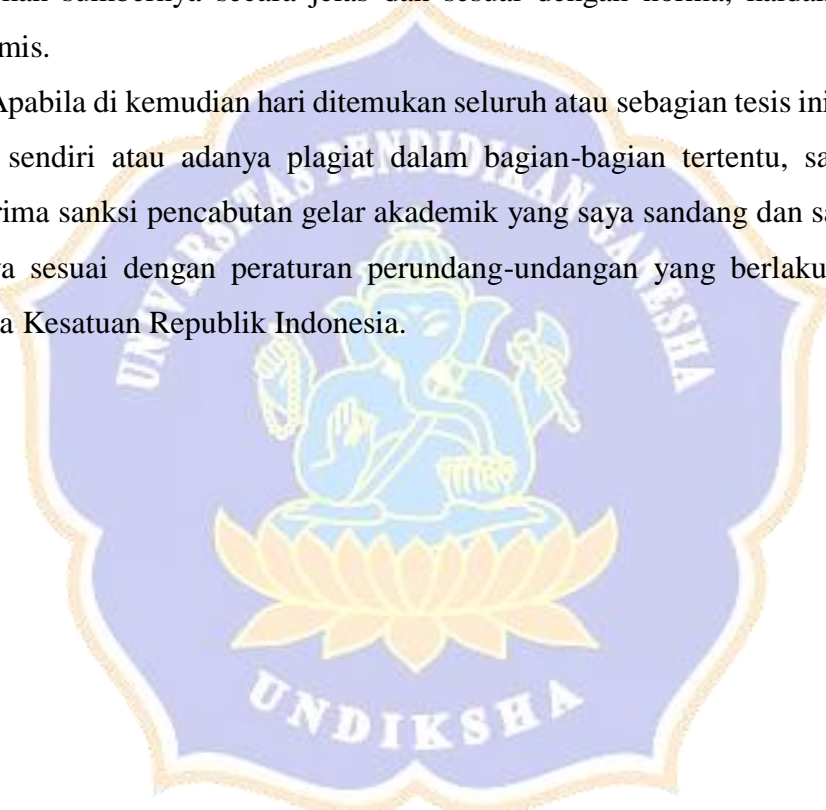
Mengetahui
Direktur Pascasarjana Undiksha,

..........
Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd
NIP 195910101986031003

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis.

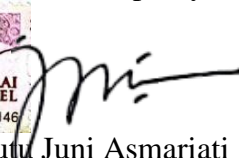
Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.



Singaraja, 31 Januari 2023

Yang memberi pernyataan,




Ni Putu Juni Asmariati

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas anugrahNya, sehingga tesis yang berjudul “ Analisis Kinerja Keuangan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) Periode 2017 – 2021”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Ilmu Manajemen. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc, sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
2. Dr. Ni Made Suci, M. Si, sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
3. Putu Indah Rahmawati, SST.Par., M.Bus., Ph.D, Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawathi, S.E., M. Si dan Trianasari, M.M., Ph. D sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Direktur PT BPR Bank Pasar Kabupaten Bangli, Bapak Ir. I Made Astawa beserta seluruh staf PT BPR Bank Pasar Kabupaten Bangli yang telah membantu menyediakan data yang penulis butuhkan selama penelitian;
5. Kepala Bagian Keuangan Pendapatan Aset Daerah (BKPAD) beserta seluruh staf yang telah membantu menyediakan data yang penulis butuhkan.
6. Kepala Bagian Statistik Kabupaten Bangli beserta seluruh staf yang telah membantu menyediakan data yang penulis butuhkan;
7. Kepala Bagian OJK Denpasar beserta seluruh staf yang telah membantu menyediakan data yang penulis butuhkan;

8. Kepala Bagian Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Provinsi Bali dan Kepala Sekolah di SMA Negeri 8 Denpasar yang telah memberikan izin dan bantuan administratif sehingga penulis memperoleh kesempatan melanjutkan studi dan menyelesaikan tesis ini;
9. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
10. Direktur Pascasarjana Undiksha dan staf, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
11. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
12. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
13. Koordinator Program Studi Ilmu Manajemen dan Staf Dosen Pengajar yang telah banyak memberikan motivasi kepada penulis;
14. Terima kasih kepada Bapak I Made Merta, S.Pd dan Ibu Ni Wayan Muliani, S.Pd selaku orang tua penulis dan suami beserta anak – anak yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.

Singaraja, 31 Januari 2023

Penulis



Ni Putu Juni Asmariati

DAFTAR ISI

(halaman)

SAMPUL LUAR.....	i
COVER DALAM.....	ii
LOGO UNDIKSHA.....	iii
COVER PERSYARATAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN	vii
PRAKATA.....	viii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
DAFTAR DIAGRAM.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Batasan Masalah.....	9
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Masalah.....	10
1.6 Manfaat Masalah.....	10
1.7 Rencana Publikasi.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Kajian Teori	12
2.1.1 Kinerja Keuangan... ..	12
2.1.2 Perusahaan Daerah.....	29
2.1.3 Pengertian Bank.....	31
2.1.4 Tujuan dan Fungsi Bank.....	34

2.1.5 Laporan Keuangan.....	36
2.1.6 Rasio Keuangan... ..	38
2.1.7 Kesehatan Bank	39
2.2 Kajian Empirik Hasil Penelitian Sebelumnya yang Relevan...40	
2.3 Kerangka Berpikir.....	49
2.4 Analisis Kinerja Keuangan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) dengan Menggunakan Metode RGEC dan Metode EVA.....	51
2.4.1 Tahap – Tahap yang Digunakan untuk Menganalisis dengan Menggunakan Metode RGEC.....	51
2.4.2 Tahap – Tahap yang Digunakan untuk Menganalisis dengan Menggunakan Metode EVA	54
BAB III METODE PENELITIAN	55
3.1 Jenis Penelitian.....	55
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	55
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian.....	56
3.4 Operasional Variabel:Definisi dan Operasional Variabel Penelitian	56
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	58
3.6 Analisis Data	59
3.6.1 Pengukuran Standar dalam Memprediksi Tingkat Kesehatan Bank dengan Metode RGEC.....	60
3.6.2 Pengukuran Standar dalam Memprediksi Tingkat Kesehatan Bank dengan Metode EVA.....	67
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	68
4.1 Hasil Penelitian.....	68
4.1.1 Gambaran Umum PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda).....	68
4.1.2 Deskripsi Data.....	69
4.1.2.1 Penilaian Tngkat Kesehatan Bank dengan Menggunakan Metode RGEC	69

4.1.2.2. Penilaian Tingkat Kesehatan Bank dengan Menggunakan Metode EVA.....	84
4.2 Pembahasan.....	90
4.2.1 Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) dengan Menggunakan Metode RGEC.....	90
4.2.2 Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) dengan Menggunakan Metode EVA.....	109
BAB V PENUTUP	112
5.1 Simpulan.....	112
5.2 Saran.....	114
DAFTAR PUSTAKA	116



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Sebelumnya.....	40
Tabel 3.1	Variabel dan Operasional Penelitian.....	56
Tabel 3.2	Kriteria Penetapan Peringkat <i>Risk Profile</i> (NPL).....	60
Tabel 3.3	Kriteria Penetapan Peringkat <i>Risk Profile</i> (LDR).....	61
Tabel. 3.4	Kriteria Penetapan Peringkat <i>Risk Profile</i> Cash Ratio (CR).....	61
Tabel 3.5	Kriteria Penetapan Peringkat GCG (<i>Self Assessment</i>).....	62
Tabel 3.6	Kriteria Penetapan Peringkat <i>Earning</i> (ROA).....	62
Tabel 3.7	Kriteria Penetapan Peringkat <i>Earning</i> (ROE).....	63
Tabel 3.8	Kriteria Penetapan Peringkat <i>Earning</i> (BOPO).....	63
Tabel 3.9	Kriteria Peringkat <i>Earning</i> (NIM).....	64
Tabel 3.10	Kriteria Peringkat <i>Capital</i> (CAR).....	64
Tabel 3.11	Peringkat Komposit Penelitian Tingkat Kesehatan Bank.....	65
Tabel 3.12	Komponen – Komponen EVA.....	66
Tabel 4.1	Perhitungan Nilai Kredit NPL.....	71
Tabrl 4.2	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) Berdasarkan NPL.....	72
Tabel 4.3	Perhitungan Nilai Kredit LDR.....	73
Tabel 4.4	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) Berdasarkan LDR.....	74
Tabel 4.5	Perhitungan Nilai Kredit CR.....	75
Tabel 4.6	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) Berdasarkan Cash Ratio CR.....	76
Tabel 4.7	Total penilaian masing-masing Penerapan Faktor Tata Kelola (GCG).....	77
Tabel 4.8	Tingkat Komposit GCG (<i>Self Assessment</i>)	78
Tabel 4.9	Perhitungan ROA.....	78
Tabel 4.10	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) berdasarkan ROA	79
Tabel 4.11	Perhitungan ROE.....	80

Tabel 4.12	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) berdasarkan Perhitungan ROE.....	80
Tabel 4.13	Perhitungan BOPO.....	81
Tabel 4.14	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) Berdasarkan BOPO	81
Tabel 4.15	Perhitungan NIM.....	82
Tabel 4.16	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) berdasarkan Perhitungan NIM.....	83
Tabel 4.17	Perhitungan CAR.....	83
Tabel 4.18	Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda) berdasarkan Perhitungan CAR	84
Tabel 4.19	Perhitungan Tingkat Keuntungan yang di Investasikan (NOPAT)...	85
Tabel 4.20	Perhitungan <i>Invested Capital</i> (IC).....	86
Tabel 4.21	Perhitungan Tingkat modal (wd).....	87
Tabel 4.22	Perhitungan <i>Cost of debt</i> (Kd).....	87
Tabel 4.23	Perhitungan Tingkat modal & ekuitas (We).....	87
Tabel 4.24	Perhitungan <i>Cost Of Equity</i> (Ke).....	88
Tabel 4.25	Perhitungan Tingkat pajak (T).....	88
Tabel 4.26	Perhitungan Biaya Modal Rata-Rata Tertimbang atau <i>Weighted Average Cost Of Capital</i> (WACC).....	88
Tabel 4.27	Perhitungan <i>Capital Charge</i> (CC).....	89
Tabel 4.28	Perhitungan <i>Economic Value Added</i> (EVA).....	89
Tabel 4.29	Nilai Rasio Gabungan Tingkat Kesehatan PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda).....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Tabel 1.1 Sumbangan Laba BUMD Terhadap PAD Kabupaten Bangli Tahun 2017-2021.....	126
Lampiran 2.	Tabel 1.2 Sumbangan Laba PT. BPR Bank Daerah Bangli Terhadap laba BUMD dan PAD Kabupaten Bangli Tahun 2017-2021.....	127
Lampiran 3.	Tabel 1.3 Perbandingan Antara Penghimpunan Dana dan Kredit PT BPR Bank Daerah Bangli dengan Perbankan Se- Kabupaten Bangli, Tahun 2017 – 2021.....	128
Lampiran 4.	Tabel 1.4 Perbandingan Antara Penghimpun Dana dan Kredit PT BPR Bank Daerah Bangli dengan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Kabupaten Bangli Tahun 2017- 2021.....	129
Lampiran 5.	Laporan Realisasi APBD	130
Lampiran 6.	Laporan Neraca PT BPR Bank Daerah Bangli.....	138
Lampiran 7.	Laporan Rugi – Laba PT BPR Bank Daerah Bangli	141
Lampiran 8.	Kinerja Perbankan Bangli.....	143
Lampiran 9.	PDRB Kabupaten Bangli Menurut Pengeluaran 2017 – 2021.....	145
Lampiran 10.	Pedoman Penilaian Sendiri (<i>Self Assessment</i>) Penerapan Tata Kelola (GCG).....	146
Lampiran 11.	Aktiva Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) PT BPR Bank Daerah Bangli (Perseroda).....	163
Lampiran 12.	Ijin Penelitian.....	165
Lampiran 13.	Dokumentasi.....	166

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4.1 Hasil Perhitungan EVA.....	92
--	----

