

**DETERMINASI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH, KOMUNIKASI INTERPERSONAL, DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI GURU SMA NEGERI 3 KUTA
SELATAN**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**Oleh:
Ni Kadek Indah Permata
NIM 2229031015**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
2023**

LEMBAR PESETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ni Kadek Indah Permata ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 22 Desember 2023

Pembimbing I,



Dr. Kadek Rihondra Dantes, S.T., M.T.

NIP 197912012006041001

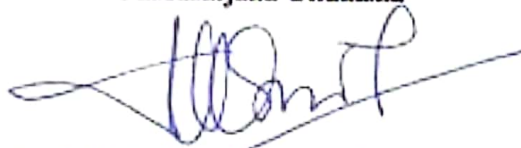
Pembimbing II,



Dr. Basilius Redan Werang, S. S., S.Sos., JCL

NIP 196606142003121002

Mengetahui
Koordinator Program Studi S2 Administrasi Pendidikan
Pascasarjana Undiksha



Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd.


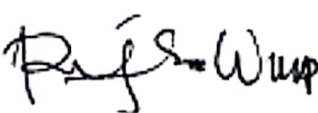


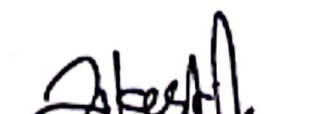
NIP 196909042003122001

LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI

Tesis oleh Ni Kadek Indah Permata ini telah berhasil dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister di Program Studi Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 30 Januari 2024

Oleh Tim Penguji

	Ketua	Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E., Ak., M.Pd. NIP 19690904 200312 2001
	Anggota	Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T., M.T. NIP 197912012006041001
	Anggota	Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL. NIP 196606142003121002
	Anggota	Prof. Dr. Ir. Dewa Gede Hendra Divayana, S.Kom., M.Kom., IPM., ASEAN.Eng. NIP 198407242015041002
	Anggota	Dr. Ni Wayan Sukerti, S.Pd., M.Pd. NIP 197107111999032001

Mengetahui Direktur
Program Pascasarjana Undiksha,


Prof. Dr. Nioman Jampel, M.Pd.
NIP 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian terhadap karya saya ini.

Badung, 22 Desember 2023

Yang Memberi Pernyataan

A handwritten signature in black ink is written over a red 10,000 Rupiah stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'METERAI TEMPEL' and 'FD1DBAKX776290913'.

Ni Kadek Indah Permata

KATA PENGANTAR

Om Swastyastu

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul “Determinasi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Komunikasi Interpersonal, Dan Motivasi Kerja Terhadap Komitmen Organisasi Guru SMA Negeri 3 Kuta Selatan” dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu izinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas dukungan fasilitas yang diberikan.
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan
3. Dr. Ni Luh Gede Erni Sulindawati, S.E. Ak., M.Pd sebagai Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah membimbing dan memberikan petunjuk selama mengikuti Pendidikan.
4. Dr. Kadek Rihendra Dantes, S.T.,M.T. sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang sangat bermakna sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam penyelesaian proposal tesis ini.
5. Dr. Basilius Redan Werang, S.S., S.Sos., JCL sebagai Pembimbing II yang mengarahkan, dan memberikan motivasi sehingga proposal tesis ini dapat terselesaikan.
6. Keluarga yang senantiasa dengan tulus memberikan doa dan motivasi hingga dapat menyelesaikan studi di Universitas Pendidikan Ganesha
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana yang telah banyak memberikan dorongan, fasilitas dan dukungan dalam penyelesaian proposal tesis ini.

Dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu masukan dari pembaca sangat saya harapkan untuk penyempurnaan tesis ini. Demikianlah yang dapat disampaikan sehingga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi dunia pendidikan.

Om Santhi, Santhi, Santhi Om.

Badung, 20 Juli 2023

Penulis



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PESETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN PENGUJI.....	iii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT.....	v
LEMBAR PERNYATAAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	8
1.4 Rumusan Masalah.....	9
1.5 Tujuan Penelitian.....	9
1.6 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
2.1 Deskripsi Teoretis.....	11

2.2	Kajian Hasil Penelitian Relevan.....	34
2.3	Kerangka Pikir	37
2.4	Hipotesis.....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....		56
3.1	Jenis Penelitian.....	56
3.2	Langkah langkah penelitian expost facto.....	57
3.3	Populasi dan Sampel Penelitian	58
3.4	Variabel Penelitian	58
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.6	Instrumen Penelitian.....	59
3.7	Analisis Data	70
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		78
4.1	Deskripsi Data Hasil Penelitian	78
4.2	Uji Prasyarat Analisis.....	87
4.3	Uji Hipotesis Penelitian	91
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	96
BAB V PENUTUP.....		113
5.1	Kesimpulan	113
5.2	Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA		115
LAMPIRAN		119

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kisi-kisi Instrumen Komitmen Organisasi	61
Tabel 3. 2 Kisi- Kisi Instrumen Kepemimpinan Trnasformasional	62
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Instrumen Komunikasi Interpersonal	62
Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Instrumen Motivasi Kerja.....	63
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	65
Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Transformasional	66
Tabel 3. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Komunikasi Interpersonal	67
Tabel 3. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	68
Tabel 3. 9 Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian	70
Tabel 3. 10 Pedoman Konversi Tingkat Kategori Pencapaian Skor Variabel	70
Tabel 4. 1 Analisis Deskriptif Variabel.....	79
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Skor Kepemimpinan Transformasional.....	80
Tabel 4. 3 Konversi Skor Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	81
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Skor Komunikasi Interpersonal.....	82
Tabel 4. 5 Konversi Skor Komunikasi Interpersonal.....	83
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja	84
Tabel 4. 7 Konversi Skor Motivasi Kerja	85
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Skor Komitmen Organisasi	86
Tabel 4. 9 Konversi Skor Komitmen Organisasi	87
Tabel 4. 10 Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Sebaran Data.....	88
Tabel 4. 11 Rekapitulasi Uji Linieritas Garis Regresi	89
Tabel 4. 12 Rekapitulasi Uji Multikolinieritas antar Variabel Bebas	90
Tabel 4. 13 Rekapitulasi Uji Autokorelasi.....	90
Tabel 4. 14 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X1 terhadap Y	92
Tabel 4. 15 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X2 terhadap Y	93
Tabel 4. 16 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X3 terhadap Y	94
Tabel 4. 17 Ringkasan Perhitungan Uji Signifikansi X1,X2, X3 terhadap Y.....	95

Tabel 4. 18 Rangkuman Analisis Regresi dan Regresi Ganda Variabel Terikat
Terhadap Variabel Bebas 96
Tabel 4. 19 Uji Signifikansi Koefisien Korelasi Parsial 96



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	40
Gambar 3. 1 Konstelasi variabel	59
Gambar 4. 1 Histogram Kepemimpinan Transformasional	80
Gambar 4. 2 Histogram Komunikasi Interpersonal	82
Gambar 4. 3 Histogram Motivasi Kerja.....	84
Gambar 4. 4 Histogram Komitmen Organisasi.....	86
Gambar 4. 5 Uji Heteroskedastisitas.....	91



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Innstrumen penelitian	120
Lampiran 2. Tabulasi data penelitian	135
Lampiran 3. Rekapitulasi uji vasilditas dan reliabilitas	137
Lampiran 4. Hasil Analisis Deskriptif	141
Lampiran 5. Hasil analisis Data	147

