

LAMPIRAN. I  
 Hasil Analisis Data  
 A. Tabulasi Data

No	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y
1	4	4	4	4	3	19	3	4	4	4	4	19	5	3	3	4	3	18	4	4	4	4	4	20
2	4	4	4	3	3	18	3	3	3	3	4	16	5	5	5	5	5	25	4	3	4	3	4	18
3	4	4	3	3	3	17	3	3	3	3	3	15	5	5	5	4	3	22	3	3	4	4	3	17
4	4	3	3	3	3	16	3	3	3	2	3	14	5	5	5	5	5	25	3	4	3	3	3	16
5	3	3	3	3	3	15	3	3	3	2	3	14	5	5	5	5	4	24	2	2	3	3	3	13
6	3	3	3	3	3	15	2	3	3	3	3	14	5	5	5	4	4	23	4	3	3	3	3	16
7	4	3	3	3	3	16	2	3	3	2	3	13	5	5	5	4	4	23	3	2	3	3	3	14
8	3	3	3	3	2	14	2	2	2	3	3	12	5	4	5	5	4	23	3	3	3	3	2	14
9	4	3	3	3	2	15	3	3	3	2	3	14	5	5	4	4	4	22	3	3	4	3	3	16
10	4	4	4	4	2	18	3	3	3	3	5	17	4	4	4	4	3	19	3	4	4	4	4	19
11	4	4	4	4	3	19	3	2	3	3	3	14	5	4	4	4	3	20	4	4	4	4	3	19
12	5	4	4	4	2	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20
13	4	3	3	2	2	14	2	2	3	3	3	13	5	4	4	4	4	21	4	4	3	3	2	16
14	3	3	3	3	2	14	2	3	3	2	3	13	5	5	5	4	4	23	2	3	3	3	3	14
15	5	4	3	3	2	17	3	3	3	3	4	16	5	4	5	5	4	23	2	3	3	3	3	14
16	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19	5	5	5	5	3	23	3	4	4	4	4	19
17	5	4	3	3	3	18	4	3	4	4	4	19	5	4	4	4	4	21	3	4	4	4	3	18
18	4	4	4	3	3	18	3	3	3	4	4	17	5	5	5	5	5	25	3	3	4	4	4	18
19	5	3	3	3	2	16	3	3	3	3	3	15	5	4	4	5	3	21	4	3	3	3	3	16
20	4	4	3	3	3	17	4	3	4	3	4	18	5	5	5	5	4	24	4	4	4	3	3	18
21	4	3	3	3	2	15	2	3	3	2	3	13	5	5	5	5	5	25	3	2	2	3	2	12
22	3	4	3	3	3	16	2	3	3	3	3	14	5	5	4	4	4	22	3	2	3	3	3	14
23	5	5	2	2	2	16	3	3	3	3	3	15	5	5	4	4	5	23	3	3	3	2	2	13
24	3	3	3	3	2	14	2	3	3	2	3	13	5	5	5	4	4	23	3	2	3	3	3	14
25	4	3	3	3	3	16	3	3	3	3	3	15	5	4	4	4	4	21	4	3	3	3	3	16
26	5	4	4	4	2	19	3	4	4	4	4	19	3	3	3	3	3	15	4	4	4	4	4	20
27	4	4	4	3	3	18	3	3	3	3	4	16	5	5	4	4	3	21	4	4	4	3	3	18
28	4	3	4	4	3	18	2	3	3	3	4	15	5	4	4	5	4	22	3	3	3	4	4	17
29	5	5	3	3	3	19	2	4	4	4	5	19	3	3	3	3	2	14	4	4	4	4	4	20
30	5	3	3	4	3	18	3	4	4	4	4	19	5	5	4	4	4	22	3	2	4	3	4	16

31	3	3	3	3	2	14	2	2	3	3	3	13	5	5	5	4	4	23	3	3	3	3	2	14
32	5	3	3	3	3	17	3	3	3	3	4	16	5	5	4	5	3	22	3	3	3	4	4	17
33	5	5	3	3	2	18	3	3	4	3	5	18	4	4	4	4	4	20	4	3	4	4	3	18
34	3	3	3	3	2	14	2	3	3	3	5	16	5	4	4	4	4	21	4	3	3	3	3	16
35	3	3	3	3	3	15	2	3	3	3	3	14	5	5	5	5	4	24	2	3	3	3	3	14
36	3	3	3	3	2	14	2	2	3	2	4	13	5	5	5	5	5	25	3	3	3	2	2	13
37	4	4	4	4	3	19	4	3	3	4	4	18	3	4	2	2	2	13	4	4	4	4	4	20
38	4	4	4	4	3	19	3	4	4	4	4	19	4	3	2	3	2	14	4	4	4	4	3	19
39	4	4	4	3	3	18	2	4	4	4	5	19	4	2	2	3	2	13	4	4	4	4	4	20
40	4	4	4	3	3	18	2	3	3	3	5	16	5	4	4	4	2	19	4	3	4	3	4	18
41	4	3	4	4	3	18	3	3	3	3	3	15	5	5	4	5	3	22	4	3	3	3	4	17
42	4	3	3	3	3	16	3	2	3	3	3	14	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	16
43	3	3	2	2	2	12	2	3	3	3	3	14	5	5	5	5	5	25	2	2	3	3	3	13
44	3	3	2	2	2	12	3	3	3	2	3	14	4	4	4	4	4	20	3	4	3	3	3	16
45	2	3	3	2	2	12	3	3	2	2	3	13	4	4	4	4	4	20	3	3	3	2	3	14
46	3	3	3	3	2	14	2	3	2	2	3	12	5	4	4	4	4	21	2	3	3	3	3	14
47	3	3	3	3	3	15	2	3	3	2	4	14	5	5	4	5	3	22	3	3	3	3	4	16
48	4	3	3	3	3	16	2	4	3	3	5	17	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	4	19
49	4	4	4	4	3	19	3	3	3	2	3	14	4	3	3	3	3	16	4	4	4	4	3	19
50	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	3	3	3	3	3	15	4	4	4	4	4	20
51	3	3	3	3	2	14	2	2	3	3	3	13	5	4	4	5	3	21	3	3	3	4	3	16
52	3	3	3	3	2	14	2	3	3	2	3	13	5	5	5	5	4	24	2	3	3	3	3	14
53	3	3	2	3	3	14	3	3	3	3	4	16	5	5	5	5	4	24	2	3	3	3	3	14
54	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19	5	4	4	5	2	20	3	4	4	4	4	19
55	4	3	4	3	3	17	3	4	4	4	4	19	4	5	4	4	4	21	4	4	3	3	4	18
56	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	17	5	4	4	4	3	20	3	3	4	4	4	18
57	3	3	3	3	2	14	3	2	3	2	3	13	5	5	5	5	4	24	3	3	3	2	2	13
58	4	4	4	4	3	19	4	3	3	4	4	18	3	4	2	2	2	13	4	4	4	4	4	20
59	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19	5	4	5	4	4	22	4	4	4	4	3	19
60	4	4	4	3	3	18	4	3	4	4	4	19	3	3	3	2	2	13	4	4	4	4	4	20
61	4	4	4	3	3	18	3	3	3	3	4	16	4	4	3	3	4	18	4	3	4	3	4	18
62	4	3	4	4	3	18	2	3	3	3	4	15	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	4	17
63	4	3	3	3	3	16	3	2	3	3	3	14	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	16
64	3	2	2	3	2	12	2	3	3	3	3	14	4	5	4	4	4	21	2	2	3	3	3	13
65	3	3	2	2	2	12	3	3	3	2	3	14	4	4	4	4	3	19	3	4	3	3	3	16
66	3	3	2	2	2	12	3	3	2	2	3	13	5	4	5	5	4	23	3	3	3	2	3	14

67	3	3	3	3	2	14	2	3	2	2	3	12	5	5	5	4	4	23	2	3	3	3	3	14
68	3	3	3	3	3	15	2	3	3	2	4	14	5	5	5	4	4	23	3	3	3	3	3	16
69	4	3	3	3	3	16	3	4	3	3	4	17	4	4	4	5	4	21	3	4	4	4	4	19
70	4	4	4	4	3	19	3	3	3	2	3	14	4	4	3	4	3	18	4	4	4	4	3	19
71	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20
72	3	3	3	2	3	14	2	2	3	3	3	13	4	5	5	5	4	23	3	3	3	4	3	16
73	3	3	3	3	2	14	3	2	3	2	3	13	5	4	4	4	4	21	2	3	3	3	3	14
74	3	3	2	3	3	14	2	3	3	3	5	16	5	5	5	5	5	25	2	3	3	3	3	14
75	4	4	4	4	4	20	3	4	4	4	4	19	4	4	4	5	4	21	3	4	4	4	4	19
76	4	3	4	3	3	17	4	4	3	4	4	19	5	4	5	5	5	24	4	4	3	3	4	18

## B. Deskriptive Statistics

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi Anggaran	76	12	20	16.25	2.117
Asimetri Informasi	76	12	20	15.43	2.351
Komitmen Organisasi	76	13	25	20.82	3.228
Budgetary Slack	76	12	20	16.61	2.350
Valid N (listwise)	76				

### C. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel *Budgetary SLuck (Y)*

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total_Y
Y1	Pearson Correlation	1	.492**	.446**	.293*	.292*	.694**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.010	.011	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Y2	Pearson Correlation	.492**	1	.578**	.507**	.336**	.775**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.003	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Y3	Pearson Correlation	.446**	.578**	1	.660**	.536**	.831**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Y4	Pearson Correlation	.293*	.507**	.660**	1	.544**	.777**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000	.000		.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Y5	Pearson Correlation	.292*	.336**	.536**	.544**	1	.709**
	Sig. (2-tailed)	.011	.003	.000	.000		.000
	N	76	76	76	76	76	76
Total_Y	Pearson Correlation	.694**	.775**	.831**	.777**	.709**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	76	76	76	76	76	76

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.793	6

#### D. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran(X1)

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.580**	.364**	.361**	.205	.702**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.001	.075	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X1.2	Pearson Correlation	.580**	1	.423**	.282*	.231*	.687**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.013	.044	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X1.3	Pearson Correlation	.364**	.423**	1	.741**	.514**	.828**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X1.4	Pearson Correlation	.361**	.282*	.741**	1	.506**	.783**
	Sig. (2-tailed)	.001	.013	.000		.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X1.5	Pearson Correlation	.205	.231*	.514**	.506**	1	.661**
	Sig. (2-tailed)	.075	.044	.000	.000		.000
	N	76	76	76	76	76	76
Total_X1	Pearson Correlation	.702**	.687**	.828**	.783**	.661**	1

Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000
N	76	76	76	76	76	76

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.788	6



**E. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Asimetri Informasi(X2)**

**Correlations**

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.285*	.396**	.435**	.121	.600**
	Sig. (2-tailed)		.012	.000	.000	.296	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X2.2	Pearson Correlation	.285*	1	.584**	.529**	.500**	.762**
	Sig. (2-tailed)	.012		.000	.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X2.3	Pearson Correlation	.396**	.584**	1	.677**	.483**	.820**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X2.4	Pearson Correlation	.435**	.529**	.677**	1	.532**	.860**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
X2.5	Pearson Correlation	.121	.500**	.483**	.532**	1	.709**
	Sig. (2-tailed)	.296	.000	.000	.000		.000
	N	76	76	76	76	76	76
Total_X2	Pearson Correlation	.600**	.762**	.820**	.860**	.709**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	76	76	76	76	76	76

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.792	6

### F. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Moderasi Komitmen Organisasi (Z)

Correlations

		Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Total_Z
Z1	Pearson Correlation	1	.603**	.704**	.710**	.485**	.817**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Z2	Pearson Correlation	.603**	1	.739**	.571**	.569**	.819**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Z3	Pearson Correlation	.704**	.739**	1	.757**	.698**	.928**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Z4	Pearson Correlation	.710**	.571**	.757**	1	.563**	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	76	76	76	76	76	76
Z5	Pearson Correlation	.485**	.569**	.698**	.563**	1	.798**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	76	76	76	76	76	76



Total_Z	Pearson Correlation	.817**	.819**	.928**	.855**	.798**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	76	76	76	76	76	76

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.815	6



## G. UJI ASUMSI KLASIK

### UJI NORMALITAS RESIDUAL

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		76
Normal Parameters <sup>a</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.22284905
Most Extreme Differences	Absolute	.097
	Positive	.097
	Negative	-.096
Kolmogorov-Smirnov Z		.846
Asymp. Sig. (2-tailed)		.471
a. Test distribution is Normal.		

Data berdistribusi normal karena nilai Asymp. Sig. (2-tailed) lebih dari 0.05 yakni 0.471

## UJI MULTIKOLINIERITAS

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	10.172	2.341		4.345	.000		
	Partisipasi Anggaran	.417	.115	.376	3.628	.001	.350	2.857
	Asimetri Informasi	.283	.104	.283	2.726	.008	.349	2.866
	Komitmen Organisasi	-.226	.057	-.311	-3.962	.000	.610	1.639

a. Dependent Variable: Budgetary Sluck

Tidak terjadi multikolinieritas karena nilai tolerance lebih dari 0.1 dan nilai VIF kurang dari 10

## UJI HETEROSKEDASTISITAS

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-.139	1.013		-.137	.891
	Partisipasi Anggaran	-.019	.049	-.068	-.386	.700
	Asimetri Informasi	.011	.047	.041	.232	.817
	Komitmen Organisasi	.049	.026	.249	1.866	.066

a. Dependent Variable: ABS\_RES

Data tidak terjadi heteroskedastisitas karena nilai sig lebih dari 0.05.

## HASIL UJI HIPOTESIS

### HASIL UJI REGRESI LINIER BERGANDA

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.854 <sup>a</sup>	.729	.718	1.248

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	302.006	3	100.669	64.628	.000 <sup>a</sup>
	Residual	112.152	72	1.558		
	Total	414.158	75			

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran, Asimetri Informasi

b. Dependent Variable: Budgetary Sluck

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.172	2.341		4.345	.000
	Partisipasi Anggaran	.417	.115	.376	3.628	.001
	Asimetri Informasi	.283	.104	.283	2.726	.008

Komitmen Organisasi	-.226	.057	-.311	-3.962	.000
---------------------	-------	------	-------	--------	------

a. Dependent Variable: Budgetary Sluck

## UJI MRA

### X1 dan Z terhadap Y

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.891 <sup>a</sup>	.794	.788	1.081

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	328.817	2	164.408	140.633	.000 <sup>a</sup>
	Residual	85.341	73	1.169		
	Total	414.158	75			

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Partisipasi Anggaran

b. Dependent Variable: Budgetary Slack

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.214	1.661		7.352	.000
	Partisipasi Anggaran	.641	.062	.627	10.364	.000
	Komitmen Organisasi	-.292	.044	-.401	-6.620	.000

a. Dependent Variable: Budgetary Slack

**X1, Z dan Interaksi X1\*Z terhadap Y**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.901 <sup>a</sup>	.811	.804	1.042

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran\*Komiten Organisasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	336.040	3	112.013	103.242	.000 <sup>a</sup>
	Residual	78.117	72	1.085		
	Total	414.158	75			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran\*Komiten Organisasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	336.040	3	112.013	103.242	.000 <sup>a</sup>
	Residual	78.117	72	1.085		
	Total	414.158	75			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran\*Komiten Organisasi, Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Budgetary Slack

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	33.465	8.390		3.989	.000
	Partisipasi Anggaran	-.563	.470	-.551	-1.197	.235
	Komitmen Organisasi	-1.283	.386	-1.762	-3.319	.001
	Partisipasi Anggaran*Komiten Organisasi	.057	.022	1.313	2.580	.012

a. Dependent Variable: Budgetary Slack

## X2 dan Z terhadap Y

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.824 <sup>a</sup>	.680	.671	1.348

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Asimetri Informasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	281.503	2	140.752	77.456	.000 <sup>a</sup>
	Residual	132.655	73	1.817		
	Total	414.158	75			

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Asimetri Informasi

b. Dependent Variable: Budgetary Sluck

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.066	2.247		6.259	.000
	Asimetri Informasi	.539	.082	.539	6.562	.000
	Komitmen Organisasi	-.278	.060	-.381	-4.640	.000

a. Dependent Variable: Budgetary Sluck



**X2, Z dan interaksi X2\*Z terhadap Y**

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.963 <sup>a</sup>	.928	.925	.644

a. Predictors: (Constant), Asimetri Informasi\*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Asimetri Informasi

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	384.330	3	128.110	309.239	.000 <sup>a</sup>
	Residual	29.828	72	.414		
	Total	414.158	75			

a. Predictors: (Constant), Asimetri Informasi\*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Asimetri Informasi

b. Dependent Variable: Budgetary Sluck

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.304	1.082		15.063	.000
	Asimetri Informasi	-.466	.075	-.466	-6.219	.000
	Komitmen Organisasi	-.139	.030	-.191	-4.656	.000
	Asimetri Informasi*Komitmen Organisasi	.039	.002	1.233	15.755	.000

**Model Summary**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.963 <sup>a</sup>	.928	.925	.644

a. Dependent Variable: Budgetary Sluck



LAMPIRAN 2.

Kuesioner

**KUESIONER**

**IDENTITAS RESPONDEN**

Mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi data berikut:

Nama (Boleh Tidak Diisi) :

Jenis Kelamin :

Laki-laki

Perempuan

Umur :

Lama Bekerja :

Unit Kerja :

Bagian/Jabatan/Divisi :



## DAFTAR PERTANYAAN

Bapak/Ibu dimohon menyatakan pendapat dengan memberi tanda *Check List* (  ) pada salah satu nomor dari 1 sampai 5 dengan kriteria sebagai berikut:

1. STS = Sangat Tidak Setuju
2. TS = Tidak Setuju
3. KS = Kurang Setuju
4. S = Setuju
5. SS = Sangat Setuju

### A. *BUDGETARY SLACK* (SENJANGAN ANGGARAN)

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap *budgetary slack* (senjangan anggaran).

NO	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
1	Standar yang digunakan dalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi pada pusat pertanggung- jawaban saya.					
2	Efisiensi bukanlah alasan saya untuk merealisasikan target anggaran.					

3	Saya harus memonitor setiap transaksi yang menjadi wewenang saya agar sesuai dengan anggaran.					
4	Saya yakin anggaran untuk lembaga/fakultas saya dapat direalisasikan.					
5	Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat sulit untuk direalisasikan.					

### B. PARTISIPASI ANGGARAN

Pernyataan berikut akan menggambarkan keterlibatan Bapak/Ibu dalam proses penyusunan anggaran.

NO	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
1	Saya memiliki kontribusi penting dalam penyusunan anggaran.					
2	Saya terlibat dan berpengaruh dalam merumuskan anggaran.					
3	Saya memiliki pengaruh dalam menentukan anggaran.					

4	Jabatan saya memiliki pengaruh besar dalam penetapan anggaran.					
5	Atasan saya selalu menyetujui anggaran yang sayausulkan.					

### C. ASIMETRI INFORMASI

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap asimetriinformasi.

NO	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
1	Dibandingkan atasan, saya memiliki informasi yang lebih baik mengenai kegiatan yang dilakukan dalam pusat pertanggungjawaban saya.					
2	Saya lebih mengetahui hubungan input dan outputkegiatan operasi internal pada unit yang menjadi tanggung jawab saya dibanding atasan saya.					

3	Informasi yang saya miliki mengenai potensi kinerja pusat pertanggungjawaban saya lebih dapat dipercayadibandingkan atasan.					
4	Dibandingkan atasan, saya lebih mampu menilai dampakpotensial faktor eksternal terhadap kegiatan yang ada dalam pusat pertanggungjawaban saya.					
5	Saya lebih memahami apa yang dapat dicapai pusatpertanggungjawaban saya dibandingkan atasan.					

#### D. KOMITMEN ORGANISASI

Pernyataan berikut akan menggambarkan persepsi Bapak/Ibu terhadap komitmen organisasi.

NO	PERTANYAAN	STS	TS	KS	S	SS
1	Saya sangat bangga dengan pekerjaan saya.					
2	Saya bekerja keras demi kemajuan lembaga ini					

3	Saya menerima tugas apa saja agar lembaga ini berjalan dengan baik					
4	Bagi saya lembaga ini merupakan tempat bekerja terbaik.					
5	Saya bangga menjadi bagian dari lembaga ini.					

