

**Lampiran 1. Jadwal Penelitian**

Tahapan Penelitian	Bulan											
	Jan 2023	Feb 2023	Mar 2023	Apr 2023	Mei 2023	Jun 2023	Jul 2023	Agu 2023	Sep 2023	Okt 2023	Nov 2023	Des 2023
Rancangan Awal Proposal Tesis												
Bimbingan Proposal Tesis												
Ujian Proposal Tesis												
Pengumpulan, Pengolahan Data dan Bimbingan Tesis												
Penyusunan Naskah dan Draft Artikel Tesis												
Uji Kelayakan Tesis												
Ujian Tesis												
Pasca Ujian Tesis												



## Lampiran 2. Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

Perihal : Permohonan Menjadi Responden

Lampiran : 1 (satu) berkas

Yth. Bapak / Ibu :

- Pejabat Struktural
- Pengelola Keuangan
- Pelaksana Kegiatan

di –  
tempat

Dengan hormat,

Dalam rangka penyusunan Tesis sebagai salah satu syarat menyelesaikan Program Studi S2 Akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha, maka dengan ini saya:

Nama : Christina Susanti  
Prodi : S2 Akuntansi  
NIM : 2229141027  
Institusi : Universitas Pendidikan Ganesha

Bermaksud untuk melakukan penelitian tentang **“Peran Komitmen Tujuan Anggaran dan Keadilan Prosedural Dalam Memediasi Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Pelaksanaan Anggaran”**.

Besar harapan saya agar Bapak/Ibu dapat membantu mengisi kuesioner ini secara benar, lengkap, dan jelas. Penelitian ini adalah penelitian independen yang digunakan untuk kepentingan pendidikan Sesuai kode etik penelitian, semua data dan identitas Bapak/Ibu dijamin kerahasiaannya. Atas kerjasama dan kesediaan Bapak/Ibu saya ucapkan terimakasih.

Hormat saya,  
Peneliti

Christina Susanti  
NIM. 2229141027

### I. Identitas Responden

Nama Responden : .....

Jenis Kelamin :  Laki-laki  Perempuan

Umur : .....

Jabatan : .....

Pendidikan Terakhir : S  S2  S3

Lainnya .....

### II. Petunjuk Pengisian

1. Sebelum menjawab setiap pernyataan, mohon dibaca terlebih dahulu dengan baik dan benar.

2. Dalam mengisi kuesioner mohon untuk mengisi seluruh pernyataannya karena sangat dibutuhkan untuk kepentingan penelitian.
3. Pilihlah jawaban dengan memberikan tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut anda. Penilaian dilakukan berdasarkan skala 1 sampai dengan 5 yang memiliki makna sebagai berikut:

STS	= Sangat tidak setuju dengan nilai	1
TS	= Tidak setuju dengan nilai	2
N	= Netral dengan nilai	3
S	= Setuju dengan nilai	4
SS	= Sangat setuju dengan nilai	5

4. Setelah melakukan pengisian, mohon Bapak/Ibu mengembalikan kepada yang menyerahkan kuesioner.
5. Atas perhatian dan waktu yang Bapak/Ibu berikan saya ucapkan terimakasih.

### III. Pertanyaan Kuesioner

**a. Kinerja Pelaksanaan Anggaran**

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
A	Perencanaan Anggaran					
1	Saya menyusun anggaran sesuai target <i>output</i> yang diberikan manajemen					
2	Saya melakukan reviu atas pelaksanaan kegiatan dan anggaran					
3	Saya dapat melakukan revisi anggaran sesuai waktu yang ditetapkan manajemen					
4	Saya melakukan revisi atas anggaran jika diperlukan					
5	Saya membuat rencana penarikan dana ( <i>Budget Commitment</i> ) secara akurat					
6	Saya melakukan revisi atas rencana penarikan dana ( <i>Budget Commitment</i> ) jika ada perbedaan dengan realisasi					
B	Pelaksanaan Anggaran					
7	Saya melaporkan proposal kegiatan yang akan saya lakukan pada penanggung jawab dan pengelola keuangan					
8	Saya melaporkan rencana anggaran untuk kegiatan yang akan saya lakukan pada pengelola keuangan					
9	Saya akan mengajukan pelaksanaan kegiatan dengan mekanisme kontrak paling lambat 3 minggu sebelum jadwal kegiatan					
10	Pengelola keuangan membantu menyediakan barang/jasa yang dibutuhkan untuk kegiatan saya					
11	Saya memastikan administrasi keuangan pada laporan pertanggungjawaban sudah lengkap saat diserahkan pada pengelola keuangan					
12	Pengelola keuangan membayar kewajiban kontrak tepat pada waktunya					
13	Saya akan mengajukan permohonan uang muka (TUP) paling lambat 3 minggu sebelum kegiatan					

14	Jika mengajukan uang muka (TUP), saya akan menyelesaikan kewajiban administrasi keuangan paling lama 1 minggu setelah kegiatan					
15	Saya menyampaikan identitas rekanan (nama, nomor rekening dan NPWP) dengan jelas dan akurat					
16	Saya taat pada jadwal kegiatan dan rencana penarikan dana yang saya susun					
17	Saya berusaha agar serapan anggaran maksimal					
C	Hasil Pelaksanaan Anggaran					
18	Saya menyampaikan laporan kinerja pelaksanaan kegiatan pada penanggung jawab					
19	Saya menyampaikan laporan kinerja pelaksanaan kegiatan secara tepat waktu					
20	Saya berusaha mencapai target <i>output</i> yang diberikan manajemen					

#### b. Partisipasi Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya sering terlibat dalam penyusunan anggaran					
2	Menurut saya alasan dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal					
3	Saya sering kali berinisiatif agar diadakan diskusi penyusunan anggaran					
4	Saya mempunyai pengaruh dalam penentuan hasil akhir anggaran					
5	Kontribusi saya dalam penyusunan anggaran sangat penting					

#### c. Komitmen Tujuan Anggaran

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya berkomitmen kuat untuk mencapai tujuan anggaran					



2	Sangat penting bagi saya untuk mencapai tujuan anggaran					
3	Saya bersedia mengerahkan upaya yang lebih besar dari biasanya saya lakukan untuk mencapai tujuan anggaran					
4	Saya menginginkan adanya rapat anggaran secara rutin					

#### d. Persepsi Keadilan Prosedural

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Prosedur penganggaran diterapkan secara konsisten di seluruh area tanggung jawab					
2	Prosedur penganggaran diterapkan secara konsisten sepanjang waktu					
3	Keputusan anggaran untuk area tanggung jawab saya didasarkan pada informasi dan data yang akurat dan pendapat yang tepat					
4	Prosedur penganggaran saat ini berisi ketentuan yang memungkinkan saya untuk mengajukan banding atas anggaran yang ditetapkan untuk area tanggung jawab saya					
5	Prosedur penyusunan anggaran saat ini sesuai dengan standar etika dan moralitas					
6	Para pembuat keputusan anggaran berusaha keras untuk tidak memihak pada salah satu area tanggung jawab					
7	Prosedur penyusunan anggaran yang ada saat ini cukup mewakili kepentingan semua area tanggung jawab					
8	Para pembuat keputusan anggaran menjelaskan secara memadai bagaimana alokasi anggaran untuk area tanggung jawab saya ditentukan					

### Lampiran 3. Sampel Penelitian

NO	JABATAN	KATEGORI
1	Direktur	Pimpinan
2	Wadir I	Pimpinan
3	Wadir II	Pimpinan
4	Wadir III	Pimpinan
5	Kabag ADAK	Pejabat Struktural
6	Kabag ADUM	Pejabat Struktural
7	Kasubbag AAK	Pejabat Struktural
8	Kasubbag TPK	Pejabat Struktural
9	Kasubbag AKT	Pejabat Struktural
10	Kasubbag AKU	Pejabat Struktural
11	Ka P3M	Pelaksana Kegiatan
12	Sekretaris P3M I	Pelaksana Kegiatan
13	Sekretaris P3M II	Pelaksana Kegiatan
14	Sekretaris P3M III	Pelaksana Kegiatan
15	Ka P2M	Pelaksana Kegiatan
16	Sekretaris P2M I	Pelaksana Kegiatan
17	Sekretaris P2M II	Pelaksana Kegiatan
18	Sekretaris P2M III	Pelaksana Kegiatan
19	Ka Unit Center of Excellence	Pelaksana Kegiatan
20	Sekretaris Unit Center od Excellence	Pelaksana Kegiatan
21	Koordinator Prodi MTP	Pelaksana Kegiatan
22	Sekretaris MTP	Pelaksana Kegiatan
23	Kalab Prodi MTP	Pelaksana Kegiatan
24	Pelaksana Kegiatan Prodi MTP	Pelaksana Kegiatan
25	Pelaksana Kegiatan Prodi MTP	Pelaksana Kegiatan
26	Koordinator Prodi PPH	Pelaksana Kegiatan
27	Sekretaris Prodi PPH	Pelaksana Kegiatan
28	Pelaksana Kegiatan Prodi PPH	Pelaksana Kegiatan
29	Pelaksana Kegiatan Prodi PPH	Pelaksana Kegiatan
30	Koordinator Prodi MAH	Pelaksana Kegiatan
31	Sekretaris Prodi MAH	Pelaksana Kegiatan
32	Kalab Prodi MAH	Pelaksana Kegiatan
33	Pelaksana Kegiatan Prodi MAH	Pelaksana Kegiatan
34	Pelaksana Kegiatan Prodi MAH	Pelaksana Kegiatan
35	Koordinator Prodi SKU	Pelaksana Kegiatan



36	Sekretaris Prodi SKU	Pelaksana Kegiatan
37	Kalab Prodi SKU 1	Pelaksana Kegiatan
38	Kalab Prodi SKU 2	Pelaksana Kegiatan
39	Pelaksana Kegiatan Prodi SKU	Pelaksana Kegiatan
40	Pelaksana Kegiatan Prodi SKU	Pelaksana Kegiatan
41	Koordinator Prodi TAH	Pelaksana Kegiatan
42	Sekretaris Prodi TAH	Pelaksana Kegiatan
43	Kalab Prodi TAH 1	Pelaksana Kegiatan
44	Kalab Prodi TAH 2	Pelaksana Kegiatan
45	Pelaksana Kegiatan Prodi TAH	Pelaksana Kegiatan
46	Pelaksana Kegiatan Prodi TAH	Pelaksana Kegiatan
47	Koordinator Prodi DIK	Pelaksana Kegiatan
48	Sekretaris Prodi DIK	Pelaksana Kegiatan
49	Kalab Prodi DIK 1	Pelaksana Kegiatan
50	Kalab Prodi DIK 2	Pelaksana Kegiatan
51	Kalab Prodi DIK 3	Pelaksana Kegiatan
52	Pelaksana Kegiatan Prodi DIK	Pelaksana Kegiatan
53	Pelaksana Kegiatan Prodi DIK	Pelaksana Kegiatan
54	Koordinator Prodi DEP	Pelaksana Kegiatan
55	Sekretaris Prodi DEP	Pelaksana Kegiatan
56	Kalab Prodi DEP	Pelaksana Kegiatan
57	Pelaksana Kegiatan Prodi DEP	Pelaksana Kegiatan
58	Pelaksana Kegiatan Prodi DEP	Pelaksana Kegiatan
59	Koordinator Prodi UPW	Pelaksana Kegiatan
60	Sekretaris Prodi UPW	Pelaksana Kegiatan
61	Kalab Prodi UPW	Pelaksana Kegiatan
62	Pelaksana Kegiatan Prodi UPW	Pelaksana Kegiatan
63	Pelaksana Kegiatan Prodi UPW	Pelaksana Kegiatan
64	Koordinator Prodi PKA	Pelaksana Kegiatan
65	Sekretaris Prodi PKA	Pelaksana Kegiatan
66	Kalab Prodi PKA	Pelaksana Kegiatan
67	Pelaksana Kegiatan Prodi PKA	Pelaksana Kegiatan
68	Pelaksana Kegiatan Prodi PKA	Pelaksana Kegiatan
69	Ka Unit Perpustakaan	Pelaksana Kegiatan
70	Ka Unit Hotel Praktek	Pelaksana Kegiatan
71	Sekretaris Hotel Praktek 1	Pelaksana Kegiatan
72	Sekretaris Hotel Praktek 2	Pelaksana Kegiatan
73	Sekretaris Hotel Praktek 3	Pelaksana Kegiatan
74	Ka Unit IT	Pelaksana Kegiatan

75	Sekretaris Unit IT	Pelaksana Kegiatan
76	Ka Unit USDI	Pelaksana Kegiatan
77	Sekretaris Unit USDI	Pelaksana Kegiatan
78	Ka Unit International Affair	Pelaksana Kegiatan
79	Sekretaris Unit International Affair	Pelaksana Kegiatan
80	Ka Unit LSP	Pelaksana Kegiatan
81	Sekretaris LSP 1	Pelaksana Kegiatan
82	Sekretaris LSP 2	Pelaksana Kegiatan
83	Sekretaris LSP 3	Pelaksana Kegiatan
84	Ka Unit Asama	Pelaksana Kegiatan
85	Sekretaris Unit Asrama	Pelaksana Kegiatan
86	Ka Unit Kewirausahaan	Pelaksana Kegiatan
87	Sekretaris Kewirausahaan 1	Pelaksana Kegiatan
88	Sekretaris Kewirausahaan 2	Pelaksana Kegiatan
89	Ka Unit Humas	Pelaksana Kegiatan
90	Sekretaris Humas	Pelaksana Kegiatan
91	Ka Unit SPI	Pelaksana Kegiatan
92	Sekretaris SPI 1	Pelaksana Kegiatan
93	Anggota SPI	Pelaksana Kegiatan
94	Ka Unit Bahasa	Pelaksana Kegiatan
95	Sekretaris Unit Bahasa	Pelaksana Kegiatan
96	Analisis Perencanaan 1	Pengelola Keuangan
97	Analisis Perencanaan 2	Pengelola Keuangan
98	Analisis Perencanaan 3	Pengelola Keuangan
99	Analisis Perencanaan 4	Pengelola Keuangan
100	Analisis Perencanaan 5	Pengelola Keuangan
101	Bendahara Pengeluaran	Pengelola Keuangan
102	Staf Bendahara Pengeluaran	Pengelola Keuangan
103	Bendahara PNPB	Pengelola Keuangan
104	Bendahara Gaji	Pengelola Keuangan
105	Staf PPK 1	Pengelola Keuangan
106	Staf PPK 2	Pengelola Keuangan
107	Staf PPK 3	Pengelola Keuangan
108	Staf PPK 4	Pengelola Keuangan
109	Staf PPK 5	Pengelola Keuangan
110	Staf PPK 6	Pengelola Keuangan
111	Staf PPK 7	Pengelola Keuangan
112	Staf PPK 8	Pengelola Keuangan
113	Staf PPK 9	Pengelola Keuangan

114	Staf PPK 10	Pengelola Keuangan
115	Staf PPK 11	Pengelola Keuangan
116	Staf PPSPM 1	Pengelola Keuangan
117	Staf PPSPM 2	Pengelola Keuangan
118	Staf PPSPM 3	Pengelola Keuangan
119	Staf PPSPM 4	Pengelola Keuangan
120	Staf PPSPM 5	Pengelola Keuangan



## Lampiran 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif

	Mean	Median	Observed min	Observed max	Standard deviation	Skewness	Kurtosis	Skewness	Number of observations used	Chi-square test statistic	Chi-square p value
X1	4.846	5.000	1.000	5.000	0.816	8.703	-2.876	96.000		4.168	0.000
X2	4.846	5.000	1.000	5.000	0.790	8.943	-2.773	96.000		3.708	0.000
X3	4.846	5.000	2.000	5.000	0.797	3.833	-2.081	96.000		3.943	0.000
X4	4.900	5.000	1.000	5.000	0.888	4.136	-2.133	96.000		3.910	0.000
X5	4.910	5.000	1.000	5.000	0.988	4.234	-2.164	96.000		3.888	0.000
Y1.1	4.719	5.000	1.000	5.000	0.874	10.246	-3.307	96.000		6.000	0.000
Y1.2	4.877	5.000	1.000	5.000	0.784	8.928	-2.914	96.000		4.482	0.000
Y1.3	4.825	5.000	1.000	5.000	0.818	7.197	-2.708	96.000		4.038	0.000
Y1.4	4.760	5.000	1.000	5.000	0.846	12.228	-3.979	96.000		6.988	0.000
Y1.5	4.883	5.000	1.000	5.000	0.890	4.885	-2.283	96.000		3.789	0.000
Y1.6	4.910	5.000	1.000	5.000	0.997	6.086	-2.490	96.000		3.171	0.000
Y2.1	4.887	5.000	1.000	5.000	0.812	7.931	-2.888	96.000		4.510	0.000
Y2.3	4.825	5.000	1.000	5.000	0.886	8.394	-2.880	96.000		4.184	0.000
Y2.11	4.760	5.000	2.000	5.000	0.888	8.328	-3.147	96.000		5.977	0.000
Y2.2	4.888	5.000	1.000	5.000	0.726	6.176	-2.919	96.000		4.314	0.000
Y2.3	4.982	5.000	1.000	5.000	0.823	6.176	-2.379	96.000		3.884	0.000
Y2.4	4.815	5.000	1.000	5.000	0.870	8.892	-2.911	96.000		3.893	0.000
Y2.5	4.868	5.000	1.000	5.000	0.818	10.290	-3.212	96.000		5.907	0.000
Y2.6	4.846	5.000	1.000	5.000	0.854	8.337	-2.918	96.000		4.388	0.000
Y2.7	4.894	5.000	2.000	5.000	0.798	3.924	-2.074	96.000		3.343	0.000
Y2.8	4.887	5.000	1.000	5.000	0.731	8.773	-2.791	96.000		4.083	0.000
Y2.9	4.888	5.000	1.000	5.000	0.779	9.170	-3.038	96.000		4.831	0.000
Y3.1	4.888	5.000	1.000	5.000	0.821	8.170	-2.992	96.000		4.188	0.000
Y3.2	4.887	5.000	1.000	5.000	0.799	8.928	-2.832	96.000		4.180	0.000
Y3.3	4.385	4.500	1.000	5.000	0.780	4.981	-1.772	96.000		1.772	0.000
Z1.1	4.781	5.000	1.000	5.000	0.888	10.937	-3.827	96.000		5.489	0.000
Z1.2	4.882	5.000	1.000	5.000	0.823	18.440	-4.838	96.000		8.893	0.000
Z1.3	4.729	5.000	2.000	5.000	0.837	6.938	-3.638	96.000		4.705	0.000
Z1.4	4.760	5.000	1.000	5.000	0.873	14.940	-3.624	96.000		5.100	0.000
Z2.1	4.385	5.000	1.000	5.000	0.828	5.761	-2.277	96.000		2.897	0.000
Z2.2	4.395	5.000	1.000	5.000	0.825	5.397	-2.081	96.000		1.885	0.000
Z3.1	4.480	5.000	1.000	5.000	0.913	6.930	-2.398	96.000		2.728	0.000
Z3.4	4.846	5.000	1.000	5.000	0.886	9.391	-3.094	96.000		4.340	0.000
Z3.5	4.729	5.000	2.000	5.000	0.898	8.937	-2.608	96.000		5.020	0.000
Z3.6	4.884	5.000	1.000	5.000	0.930	8.238	-2.919	96.000		4.086	0.000
Z3.7	4.438	5.000	1.000	5.000	0.884	5.332	-2.188	96.000		2.187	0.000
Z3.8	4.488	5.000	1.000	5.000	0.841	5.844	-2.218	96.000		2.188	0.000



## Lampiran 5. Hasil Pengujian Model Pengukuran

### Hasil *Convergent Validity*

	Kinerja Pelaksana Anggaran	Komitmen Tujuan Anggaran	Partisipasi Anggaran	Persepsi Keadaan Prosedural
X1			0.943	
X2			0.917	
X3			0.902	
X4			0.899	
X5			0.957	
Y1.1	0.933			
Y1.2	0.946			
Y1.3	0.969			
Y1.4	0.911			
Y1.5	0.917			
Y1.6	0.923			
Y2.1	0.962			
Y2.1	0			
Y2.1	0.945			
Y2.1	0.931			
Y2.2	0.939			
Y2.3	0.911			
Y2.4	0.963			
Y2.5	0.958			
Y2.6	0.968			
Y2.7	0.908			
Y2.8	0.945			
Y2.9	0.967			
Y3.1	0.944			
Y3.2	0.914			
Y3.3	0.763			
Z1.1		0.938		
Z1.2		0.913		
Z1.3		0.744		
Z1.4		0.916		
Z2.1				0.915
Z2.2				0.891
Z2.3				0.894
Z2.4				0.915
Z2.5				0.919
Z2.6				0.943
Z2.7				0.870
Z2.8				0.832



### Hasil Cross Loading

	Kinerja Pelaksana Anggaran	Komitmen Tujuan Anggaran	Partisipasi Anggaran	Persepsi Keadilan Prosedural
X1	0.674	0.438	0.943	0.598
X2	0.693	0.390	0.917	0.521
X3	0.637	0.441	0.902	0.450
X4	0.484	0.360	0.899	0.413
X5	0.553	0.397	0.957	0.498
Y1.1	0.933	0.600	0.605	0.832
Y1.2	0.946	0.575	0.639	0.817
Y1.3	0.969	0.496	0.667	0.815
Y1.4	0.911	0.470	0.631	0.892
Y1.5	0.917	0.558	0.643	0.741
Y1.6	0.923	0.529	0.593	0.803
Y2.1	0.962	0.457	0.607	0.842
Y2.1	0	0.530	0.732	0.767
Y2.1	0.931	0.521	0.711	0.863
Y2.2	0.939	0.412	0.622	0.773
Y2.3	0.911	0.500	0.594	0.769
Y2.4	0.963	0.469	0.585	0.816
Y2.5	0.958	0.549	0.612	0.844
Y2.6	0.968	0.517	0.635	0.827
Y2.7	0.908	0.518	0.603	0.737
Y2.8	0.945	0.535	0.699	0.759
Y2.9	0.967	0.568	0.624	0.815
Y3.1	0.944	0.465	0.565	0.792
Y3.2	0.914	0.459	0.646	0.784
Y3.3	0.763	0.509	0.355	0.649
Z1.1	0.519	0.938	0.404	0.425
Z1.2	0.289	0.913	0.175	0.201
Z1.3	0.523	0.744	0.437	0.342
Z1.4	0.488	0.916	0.417	0.400
Z2.1	0.749	0.333	0.507	0.915
Z2.2	0.708	0.276	0.540	0.891
Z2.3	0.753	0.366	0.456	0.894
Z2.4	0.835	0.439	0.468	0.915
Z2.5	0.811	0.427	0.504	0.919
Z2.6	0.829	0.441	0.525	0.943
Z2.7	0.724	0.425	0.490	0.870
Z2.8	0.737	0.252	0.380	0.832

### Hasil Composite Reliability

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
Kinerja Pelaksana Anggaran	0.992	0.993	0.992	0.868
Komitmen Tujuan Anggaran	0.902	0.916	0.932	0.777
Partisipasi Anggaran	0.957	0.964	0.967	0.853
Persepsi Keadilan Prosedural	0.965	0.967	0.971	0.806



## Lampiran 6. Hasil Pengujian Model Struktural

Hasil Koefisien Determinasi R-square

	R-square	R-square adjusted
Kinerja Pelaksana Anggaran	0.815	0.809
Komitmen Tujuan Anggaran	0.195	0.186
Persepsi Keadilan Prosedural	0.295	0.287

Hasil Perhitungan Predictive Relevance ( $Q^2$ )

	SSO	SSE	$Q^2 (=1-SSE/SSO)$
Kinerja Pelaksana Anggaran	1920.000	588.595	0.693
Komitmen Tujuan Anggaran	384.000	339.099	0.117
Partisipasi Anggaran	480.000	480.000	0.000
Persepsi Keadilan Prosedural	768.000	600.997	0.217



## Lampiran 7. Hasil Pengujian Hipotesis

### *Path Coefficients*

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics ( O/STDEV )	P values
Komitmen Tujuan Anggaran -> Kinerja Pelaksana Anggaran	0.173	0.179	0.058	2.972	0.003
Partisipasi Anggaran -> Kinerja Pelaksana Anggaran	0.232	0.253	0.104	2.232	0.026
Partisipasi Anggaran -> Komitmen Tujuan Anggaran	0.441	0.458	0.098	4.500	0.000
Partisipasi Anggaran -> Persepsi Keadilan Prosedural	0.543	0.521	0.172	3.148	0.002
Persepsi Keadilan Prosedural -> Kinerja Pelaksana Anggaran	0.659	0.629	0.101	6.557	0.000
Partisipasi Anggaran -> Persepsi Keadilan Prosedural -> Kinerja Pelaksana Anggaran	0.358	0.325	0.109	3.294	0.001
Partisipasi Anggaran -> Komitmen Tujuan Anggaran -> Kinerja Pelaksana Anggaran	0.076	0.081	0.031	2.464	0.014



## Model Pengujian Hipotesis

