

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, MANAJEMEN
ANGGARAN, DAN PENGADAAN BARANG DAN JASA TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

TESIS

Oleh:

Ketut Putri Kharisma Aryani

NIM. 2229141039



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI
SINGARAJA
TAHUN 2024**

**PENGARUH SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, MANAJEMEN
ANGGARAN, DAN PENGADAAN BARANG DAN JASA TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

TESIS

**Diajukan kepada Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Magister
Akuntansi
Program Studi Akuntansi**



**Oleh:
Ketut Putri Kharisma Aryani
NIM. 2229141039**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI S2 AKUNTANSI
SINGARAJA
TAHUN 2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Ketut Putri Kharisma Aryani ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Akhir Tesis.

Singaraja, 15 Februari 2024

Pembimbing I



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197911042008122003

Pembimbing II



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.
NIP. 197210202010122002

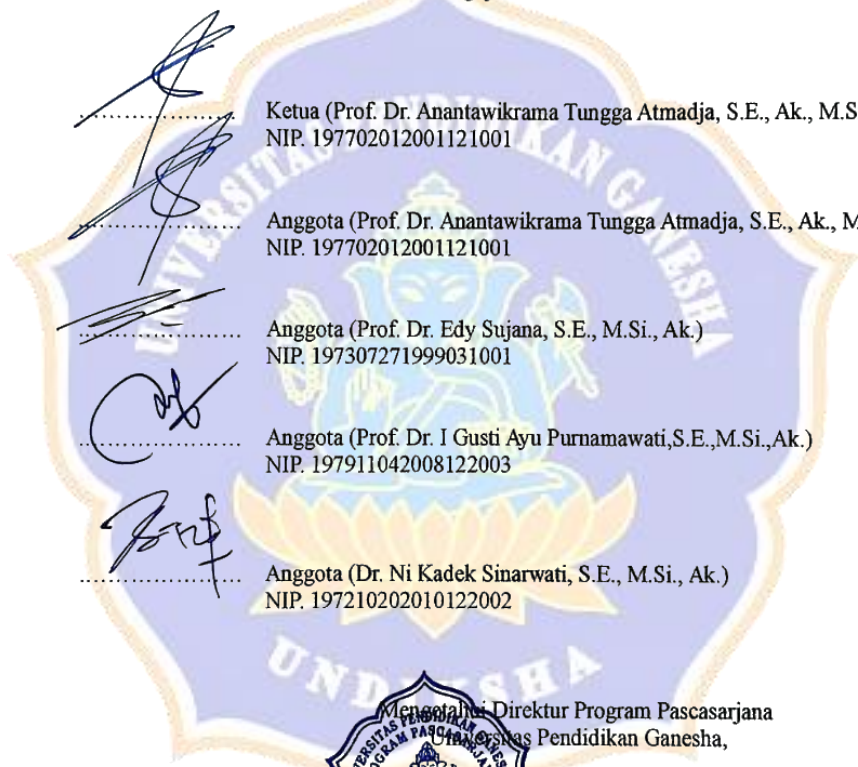


LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ketut Putri Kharisma Aryani ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi di Program Studi S2 Akuntansi, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal: 15 Februari 2024

Oleh
Tim Penguji



.....
Ketua (Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.)
NIP. 197702012001121001

.....
Anggota (Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.)
NIP. 197702012001121001

.....
Anggota (Prof. Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak.)
NIP. 197307271999031001

.....
Anggota (Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.)
NIP. 197911042008122003

.....
Anggota (Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.)
NIP. 197210202010122002

.....
Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,
DIREKTUR
Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd
NIP. 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 15 Februari 2024

Yang memberi pernyataan,



(Ketut Putri Kharisma Aryani)

PRAKATA

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada tuhan Yang Maha Esa atas anugerah-Nya, sehingga tesis yang berjudul: “Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, Manajemen Anggaran dan Pengadaan Barang dan Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderasi:, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan.

Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi S2 Akuntansi. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinakan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Prof. Dr. Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak sebagai pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi yang sangat bermanfaat kepada penulis dalam penyelesaian tesis;
2. Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak sebagai pembimbing II, yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, melecut semangat dan motivasi penulis selama penyelesaian tesis ini;
3. Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si dan Dr. Edy Sujana, S.E., M.Si., Ak sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;
4. Pihak Direktorat Jenderal Bimbingan Masyarakat Hindu dan Perguruan Tinggi Keagamaan Hindu Negeri, yang telah memberikan izin dan banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
5. Koordinator Program Studi S2 Akuntansi dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
6. Direktur Pascasarjana Undhiksa dan Staf yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
7. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;

8. Orang tua saya tercinta, Bapak Ketut Suradnya dan Ibu Nyoman Widita yang selalu mendoakan saya dan memberikan dorongan yang luar biasa, sehingga saya bisa menuntaskan tesis ini.
9. Keluarga besar dan sahabat-sahabat saya yang senantiasa selalu mendoakan kelancaran studi saya.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, Kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi Masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi Masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.



Singaraja, 15 Februari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	16
1.3. Batasan Masalah.....	18
1.4. Rumusan Masalah.....	19
1.5. Tujuan Penelitian.....	19
1.6. Manfaat Penelitian.....	20
1.7. Penjelasan Istilah.....	23
1.8. Asumsi Penelitian.....	24
1.9. Rencana Publikasi.....	25
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	26
2.1. Kajian Teori.....	26
2.2. Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	54
2.3. Kerangka Berpikir.....	56
2.4. Hipotesis Penelitian.....	59
BAB III METODE PENELITIAN.....	72
3.1. Rancangan Penelitian.....	72
3.2. Variabel Penelitian/Prosedur Tindakan.....	75
3.3. Metode Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	79
3.4. Metode Analisis Data.....	84
3.5. Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	87
3.6. Pengujian Efek Moderasi.....	90
3.7. Uji Hipotesis.....	91
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	92
4.1. Hasil Penelitian.....	92
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian.....	126
BAB V PENUTUP.....	136

5.1 Simpulan.....	136
5.2 Implikasi.....	137
5.3 Saran.....	138
DAFTAR PUSTAKA.....	142



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target Penyerapan Anggaran.....	3
Tabel 1.2 Presentase Penyerapan Anggaran PTKHN.....	4
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian Terdahulu.....	54
Tabel 3.1 Populasi Penelitian.....	74
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Terikat.....	79
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Variabel Bebas.....	79
Tabel 3.4 Paramater Uji Validitas dalam Model Pengukuran PLS.....	88
Tabel 3.5 Parameter Uji Reliabilitas dalam Model Pengukuran PLS.....	89
Tabel 3.6 Parameter Evaluasi Model Struktural.....	90
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	92
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	93
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	94
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	94
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	95
Tabel 4.6 Statistik Deskriptif.....	96
Tabel 4.7 Indeks Jawaban Responden Terhadap Variabel Penyerapan Anggaran.....	100
Tabel 4.8 Indeks Jawaban Responden Terhadap Variabel Sistem Pengendalian Internal.....	102
Tabel 4.9 Indeks Jawaban Responden Terhadap Variabel Manajemen Anggaran.....	104
Tabel 4.10 Indeks Jawaban Responden Terhadap Variabel Pengadaan Barang dan Jasa.....	107
Tabel 4.11 Indeks Jawaban Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi.....	109
Tabel 4.12 Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i>	112
Tabel 4.13 Hasil Pengujian <i>Cross Loading</i>	113
Tabel 4.14 Hasil Perhitungan <i>Average Variance Extracted</i>	114
Tabel 4.15 Hasil Pengujian <i>Composite Reability</i>	115

Tabel 4.16 Hasil Pengujian <i>R-Square</i>	116
Tabel 4.17 Hasil Uji Bootstraping.....	119
Tabel 4.18 Kriteria Penentuan Tipe Moderasi.....	122



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	58
Gambar 2.2 Model Penelitian.....	59
Gambar 4.1 Model Pengujian Hipotesis.....	119



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrument Penelitian	164
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	165
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	173
Lampiran 4 Tabulasi Data.....	176
Lampiran 5 Rekapitulasi Data SMART PLS.....	217

