

## ABSTRAK

**Aryani, Ketut Putri Kharisma** (2024), *Pengaruh Sistem Pengendalian Internal, manajemen Anggaran, dan Pengadaan Barang dan Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderasi*. Tesis, Magister Akuntansi, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Tesis ini sudah disetujui dan diperiksa oleh Pembimbing I: Prof. Dr. Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak dan Pembimbing II: Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.

*Kata-kata kunci:* sistem pengendalian internal, manajemen anggaran, pengadaan barang dan jasa, komitmen organisasi, penyerapan anggaran.

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan secara empiris, pengaruh : (1) Sistem Pengendalian Internal terhadap penyerapan anggaran, (2) manajemen anggaran terhadap penyerapan anggaran, (3) pengadaan barang dan jasa terhadap penyerapan anggaran, (4) moderasi komitmen organisasi terhadap pengaruh sistem pengendalian internal terhadap penyerapan anggaran, (5) moderasi komitmen organisasi terhadap pengaruh manajemen anggaran terhadap penyerapan anggaran, (6) moderasi komitmen organisasi terhadap pengaruh pengadaan barang dan jasa terhadap penyerapan anggaran. Populasi pada penelitian ini adalah tenaga pendidik dan kependidikan yang ikut serta dalam proses penyusunan anggaran, pelaksanaan program kerja anggaran, hingga pelaporan kegiatan dan keuangan. Analisis data menggunakan SEM-PLS (*Structure Equation Modeling-Partial Least Square*) dengan bantuan SmartPLS Versi 3. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Sistem Pengendalian Internal, Manajemen Anggaran, dan Pengadaan Barang dan Jasa berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran. Komitmen organisasi mampu memoderasi pengaruh Sistem Pengendalian Internal dan Manajemen Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran. Namun, Komitmen Organisasi tidak mampu memoderasi pengaruh pengadaan barang dan jasa terhadap penyerapan anggaran pada Perguruan Tinggi Keagamaan Hindu Negeri.

## **ABSTRACT**

**Aryani, Ketut Putri Kharisma** (2024), *Investigating the Impact of Internal Control Mechanisms, Budget Oversight, and Procurement of Goods and Services on Budget Utilization, Considering Organizational Dedication as an Adjusting Factor. Research Paper, Master's Degree in Accounting, Graduate Program, Ganesha University of Education.*

*The dissertation has been endorsed and evaluated by the supervisor I: Prof. Dr. Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak and Supervisor II: Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.*

*Keywords: internal control mechanisms, financial planning and oversight, acquisition of goods and services, dedication to the organization, budget utilization.*

*This study aims to empirically demonstrate the impact of various factors on budget absorption, including: (1) Internal Control Systems, (2) Budget Management, (3) Procurement of Goods and Services, and the moderating role of Organizational Commitment on these influences. The research population comprises educators and administrative staff involved in budgeting, program implementation, and financial reporting within the educational context. Data analysis was conducted using SEM-PLS (Structural Equation Modeling-Partial Least Squares) with SmartPLS Version 3. The findings indicate that Internal Control Systems, Budget Management, and Procurement of Goods and Services positively and significantly affect budget absorption. Additionally, Organizational Commitment serves as a moderator for the influence of Internal Control Systems and Budget Management on Budget Absorption. However, it does not moderate the influence of procurement of goods and services on budget absorption in State Hindu Religious Higher Education Institutions.*