

**DETERMINAN REALISASI PEYERAPAN ANGGARAN
BELANJA DIMODERASI OLEH SISTEM INFORMASI
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH PADA
PEMERINTAH PROVINSI BALI**

TESIS

oleh:

**I NYOMAN ARSANA
NIM : 2229141008**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
MAGISTER AKUNTANSI
SINGARAJA
2024**

**DETERMINAN REALISASI PEYERAPAN ANGGARAN
BELANJA DIMODERASI OLEH SISTEM INFORMASI
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH PADA
PEMERINTAH PROVINSI BALI**

TESIS

**Diajukan kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister
Program Studi Magister Akuntansi**

oleh:

**I NYOMAN ARSANA
NIM : 2229141008**



**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
PASCASARJANA
MAGISTER AKUNTANSI
SINGARAJA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh I Nyoman Arsana ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti Ujian Tesis

Singaraja, 30 Januari 2024

Pembimbing I



Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak.
NIP.197911042008122003

Pembimbing II



Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si
NIP.197311092010121001



Tesis oleh I Nyoman Arsana ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister di Program Studi Magister Akuntansi, Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.
Disetujui pada tanggal : 30 Januari 2024

oleh
Tim Penguji



Ketua (Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.
Koordinator) NIP. 197702012001121001



Anggota (Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. Penguji I)
NIP. 197911042008122003



Anggota (Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si Penguji II)
NIP. 197311092010121001



Anggota (Dr. Lucy Sri Musmini, SE., M.Si., Ak. Penguji III)
NIP. 197105101999032001



Anggota (Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, SE., M.Si., Ak. Penguji IV)
NIP. 197912062008122001



Mengetahui Direktur Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.
NIP: 195910101986031003

LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi dari Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah, serta etika akademis.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 30 Januari 2024

Yang memberi pernyataan,



(I Nyoman Arsana)

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas anugrahNya, sehingga tesis yang berjudul : “ DETERMINAN REALISASI PEYERAPAN ANGGARAN BELANJA DIMODERASI OLEH SISTEM INFORMASI PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH PADA PEMERINTAH PROVINSI BALI ”, dapat diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan. Tesis ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Universitas Pendidikan Ganesha pada Program Studi Magister Akuntansi. terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijin penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut:

1. Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd. NIP. 198412272009121007 sebagai Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
2. Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd. NIP: 195910101986031003 sebagai Direktur Pascasarjana Undiksha dan, yang telah banyak membantu selama penulis menyelesaikan tesis ini;
3. Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si. NIP. 197702012001121001 sebagai Koordinator Program Studi Magister Akuntansi dan staf dosen pengajar yang telah banyak membantu dan memotivasi penulis selama penyusunan tesis ini;
4. Bapak Wayan Koster sebagai Gubernur Bali, Bapak Sekretaris Daerah Provinsi Bali, Bapak Kepala Organisasi Perangkat Daerah beserta Staf di 29 Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Bali selaku mitra penelitian di tempat melakukan penelitian yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan penelitian;
5. Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si., Ak. NIP. 197911042008122003, sebagai pembimbing I yang telah dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi yang demikian bermakna, sehingga penulis mampu melewati berbagai hambatan dalam perjalanan studi dan penyelesaian tesis ini;
6. Dr. I Made Pradana Adiputra, S.E., S.H., M.Si. NIP. 197311092010121001, sebagai pembimbing II, yang dengan gaya dan pola komunikasi yang khas, telah melecut semangat, motivasi, dan harapan penulis selama penelitian dan penulisan naskah laporan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terwujud dengan baik sesuai harapan;
7. Dr. Lucy Sri Musmini, SE., M.Si., Ak. NIP. 197105101999032001 dan Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, SE., M.Si., Ak. NIP. 197912062008122001 sebagai penguji yang telah banyak memberikan masukan-masukan yang bermanfaat untuk penyempurnaan tesis ini;

8. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Magister Akuntansi yang dengan karakternya masing-masing telah banyak berkontribusi membentuk kedirian penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini;
9. Ibu Putu Dewi Karyani, Komang Widi Arsita Pratiwi dan Ketut Widi Cahya Suputra selaku istri dan anak kandung penulis, yang telah banyak membantu secara material dan moral selama penyelesaian tesis ini.

Semoga semua bantuan yang telah mereka berikan dalam menyelesaikan studi ini, mereka diberkati imbalan yang sepadan oleh Tuhan Yang Maha Esa, kesehatan, dan keharmonian dalam menjalani kehidupan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna. Namun, kehadirannya dalam konstelasi masyarakat akademis akan menambah perbendaharaan ilmu dalam perkembangan ilmu pengetahuan. Semoga tesis ini bermanfaat bagi masyarakat akademis, terutama mereka yang menyatakan diri bernaung di bawah kebesaran panji-panji pendidikan.



Singaraja, 30 Januari 2024

Penulis

I Nyoman Arsana

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
PRAKATA.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	10
1.3. Pembatasan Masalah.....	11
1.4. Rumusan Masalah.....	11
1.5. Tujuan Penelitian.....	12
1.6. Manfaat Penelitian.....	13
1.6.1. Manfaat Teoretis.....	13
1.6.2. Manfaat Praktis.....	13
1.7. Penjelasan Istilah.....	14
1.8. Asumsi Penelitian.....	14
1.9. Rencana Publikasi.	15
BAB II.....	16
TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1. Landasan Teori.....	16
2.1.1. Teori Keagenan.....	16
2.1.2. Teori Penetapan Tujuan.....	17
2.2.1. Penyerapan Anggaran.....	20
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran.....	23
2.2.3 Indikator Penyerapan Anggaran.....	24
2.3.1. Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	25
2.3.2. Indikator Kompetensi Sumber Daya Manusia.....	26

2.4.1. Komitmen Organisasi.....	26
2.4.2. Manfaat dan Tujuan Komitmen Organisasi.....	27
2.4.3. Indikator Komitmen Organisasi.....	28
2.5.1. Regulasi/kebijakan.....	29
2.5.2 Hubungan Regulasi Keuangan Daerah terhadap Penyerapan Anggaran.....	29
2.5.3 Regulasi Keuangan Daerah.....	30
2.6.1. Konsep Dasar Sistem Informasi.....	30
2.6.2. Definisi Sistem dan Informasi.....	31
2.6.3. Difinisi Sistem Informasi.....	32
2.6.4. Human Resource Information Sistem.....	34
2.6.5. Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (SIPKD).....	34
2.6.6. Strategi Implementasi Aplikasi Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah...	36
2.6.7. Kebutuhan Teknologi Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah.....	36
2.6.8, Keterbatasan Implementasi Tegnologi Informasi.....	37
2.7. Kajian Hasil Penelitian Yang Relevan.....	38
2.8. Kerangka Berpikir.....	41
2.9. Hipotesis Penelitian.....	41
2.9.1. Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	42
2.9.2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	43
2.9.3. Pengaruh Regulasi/Kebijakan Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	45
2.9.4. Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (SIPKD) dapat Memoderasi Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali	46
2.9.5. Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (SIPKD) dapat Memoderasi Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali	48
2.9.6. Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (SIPKD) Dapat Memoderasi Pengaruh Regulasi/Kebijakan Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali	50
BAB III.....	52
METODE PENELITIAN.....	52
3.1. Rancangan Penelitian.....	52

3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	52
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	52
3.3.1. Populasi.....	52
3.3.2. Sampel.....	53
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	53
3.5. Metode Pengumpulan Data.....	53
3.6. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	54
3.6.1. Variabel Penelitian.....	54
3.6.2. Definisi Operasional.....	54
3.6.2.1. Kompetensi Sumber Daya Manusia (X1).....	54
3.6.2.2. Komitmen Organisasi (X2).....	55
3.6.2.3. Regulasi/Kebijakan (X3).....	56
3.6.2.4. Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (X4).....	56
3.6.2.5. Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja (Y1).....	57
3.7. Instrumen Penelitian.....	57
3.7.1. Skala Pengukuran.....	57
3.7.2. Uji Kualitas Data.....	58
3.7.2.1. Uji Validitas Instrumen.....	58
3.7.2.2. Uji Reliabilitas Instrumen.....	59
3.8. Teknik Analisis Data.....	59
3.8.1. Uji Asumsi Klasik.....	59
3.8.1.1. Uji Normalitas.....	59
3.8.1.2. Uji Multikolinearitas.....	60
3.8.1.3. Uji Heteroskedastisitas.....	60
3.8.2. Analisis Regresi Linear Berganda.....	61
3.8.2.1. Analisis Model Regresi Moderasi.....	62
3.8.3. Uji F.....	62
3.8.4. Uji t.....	63
BAB IV.....	64
HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....	64
4.1. Hasil Penelitian.....	64
4.1.1. Karakteristik Responden Penelitian.....	64
4.1.2. Deskripsi Hasil Penelitian.....	68
4.1.3. Uji Kualitas Data.....	90
4.1.3.1. Uji Validitas Instrumen.....	90

4.1.3.2. Uji Reliabilitas Instrumen.....	94
4.1.4. Uji Asumsi Klasik.....	95
4.1.4.1. Uji Normalitas Data.....	95
4.1.4.2. Uji Multikolinearitas.....	95
4.1.4.3. Uji heteroskedastisitas.....	96
4.1.4.4. Uji Koefisien Korelasi.....	97
4.1.4.5. Uji Koefisien Determinasi.....	98
4.1.4.6. Uji Simultan (Uji F).....	100
4.1.4.7. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t).....	101
4.1.4.8. Analisis Regresi dan Pengujian Hipotesis.....	103
4.1.4.8.1. Analisis Regresi.....	103
4.1.4.8.2. Pengujian Hipotesis.....	110
4.1.4.8.2.1. Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia (X1) terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y).....	110
4.1.4.8.2.2. Pengaruh Komitmen Organisasi (X2) Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y).....	111
4.1.4.8.2.3. Pengaruh Faktor Regulasi/kebijakan (X3) Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y).....	111
4.1.4.8.2.4. Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia (X1) Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y) Dengan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (X4) sebagai moderasi.....	112
4.1.4.8.2.5. Pengaruh Komitmen Organisasi (X2) Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y) Dengan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (X4) Sebagai Moderasi.....	114
4.1.4.8.2.6. Pengaruh Faktor Regulasi/Kebijakan (X3) Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y) Dengan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (X4) Sebagai Moderasi.....	116
4.2. Pembahasan Penelitian.....	117
4.2.1. Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	117
4.2.2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	121
4.2.3. Pengaruh Faktor Regulasi/kebijakan Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	124
4.2.4. Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dengan Sistem Informasi	

Pengelolaan Keuangan Daerah Sebagai Moderasi Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	126
4.2.5. Pengaruh Komitmen Organisasi Dengan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah Sebagai Moderasi Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	127
4.2.6. Pengaruh Faktor Regulasi/Kebijakan dengan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah Sebagai Moderasi Terhadap Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Pemerintah Provinsi Bali.....	128
4.3, IMPLIKASI PENELITIAN.....	130
4.3.1. Implikasi Teoritis.....	130
4.3.2. Implikasi Praktis.....	130
BAB V.....	132
PENUTUP.....	132
5.1. Kesimpulan.....	132
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	135
5.3. Saran.....	136
Daftar Pustaka.....	138



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Realisasi Anggaran Belanja Pemerintah Daerah Provinsi Bali Tahun 2012 sampai dengan 2022.....	3
Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	38
Tabel 3.1. Klasifikasi Variabel Moderasi.....	62
Tabel 4.1. Karakteristik Responden Penelitian.....	64
Tabel 4.2. Statistika Deskriptif Variabel Descriptive Statistics.....	69
Tabel 4.3. Statistika Deskriptif Item Variabel Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja (Y).....	77
Tabel 4.4. Statistika Deskriptif Item Variabel Kompetensi Sumber Daya Manusia (X1).....	76
Tabel 4.5. Statistika Deskriptif Item Variabel Komitmen Organisasi (X2).....	80
Tabel 4.6. Statistika Deskriptif Item Variabel Regulasi/Kebijakan (X3).....	83
Tabel 4.7. Statistika Deskriptif Item Variabel System Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (X4).....	87
Tabel 4.8. Uji Validitas Instrumen Penelitian.....	91
Tabel 4.9. Uji Reliabilitas Instrument Penelitian.....	94
Tabel 4.10. Hasil Uji Asumsi Multikolinearitas.....	96
Tabel 4.11. Hasil Uji Asumsi Heteroskedastisitas.....	96
Tabel 4.12. Uji Koefisien Korelasi.....	97
Tabel 4.13. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R Square).....	99
Tabel 4.14. Hasil Uji Simultan (Uji F).....	100
Tabel 4.15. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t) Variabel Eksogen terhadap Variabel Endogen Realisasi penyerapan anggaran belanja Pemerintah Provinsi Bali (Y).....	102
Tabel 4.16. Hasil Analisis Regresi.....	104

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	41



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Identifikasi Responden Hasil Penelitian.....	144
Lampiran 2. Deskriptif Responden.....	150
Lampiran 3. Statistika Deskriptif.....	153
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas	162
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas.....	166
Lampiran 6. Hasil Uji Normalitas Data.....	168
Lampiran 7. Hasil Uji Asumsi Non Multikolinearitas.....	169
Lampiran 8. Hasil Uji Asumsi Non Heteroskedastisitas	169
Lampiran 9. Hasil Uji Koefisien Korelasi.....	170
Lampiran.10. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t).....	172
Lampiran.11. Hasil analisis regresi.....	173
Lampiran.12. Kuisisioner Penelitian Determinasi Realisasi Penyerapan Anggaran Belanja Dimoderasi oleh Sistem Impormasi Pengelolaan Keuangan Daerah	177

