

**PENGARUH KOMPETENSI DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
KARYAWAN PADA MAHA GANGGA VALLEY  
DI DESA ABABI, KECAMATAN ABANG,  
KABUPATEN KARANGASEM, BALI**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan**

**Sarjana Manajemen**

**Oleh**

**I Nyoman Jati Tangkas**

**NIM 1917041150**



**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2023**


# SKRIPSI

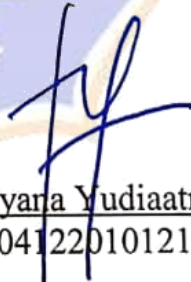
DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI  
GELAR SARJANA MANAJEMEN

Menyetujui

Pembimbing I,

Pembimbing II,

  
Rahutama Atidira, S.T., M.M.  
NIP. 198805032018031001

  
Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc  
NIP. 197404122010121001

Skripsi oleh I Nyoman Jati Tangkas ini  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 31 Januari 2024

Dewan Penguji,



Rahutama Atidira, S.T., M.M  
NIP. 198805032018031001

(Ketua)



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, Sc  
NIP. 197404122010121001

(Anggota)



Made Amanda Dewanti, S.E., M.M  
NIP. 199106074020122017

(Anggota)



Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 31 Januari 2024

**Mengetahui**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.

NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti, S.E.M.M

NIP. 199106072020122017

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ekonomi,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA

NIP.197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Kompetensi dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Maha Gangga Valley Di Desa Ababi, Kecamatan Abang, Kabupaten Karangasem, Bali” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan penipuan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 31 Januari 2024  
Yang membuat pernyataan



I Nyoman Jati Tangkas  
1917041150

## **KATA PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa karena atas anugerah dan karunia yang telah diberikan, hingga skripsi yang saya buat bisa diselesaikan dengan tepat waktu.

Kepada pembimbing saya Rahutama Atidira S.T., M.M dan Fridayana Yudiatmaja, M. Sc yang selalu memberikan bimbingan, saran, dan pengarahan dengan penuh tanggung jawab dan kesabaran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dan mengantarkan saya pada jenjang saat ini.

Kepada orang tua saya I Ketut Sudiarsa (Ayah), Ni Nengah Sari (Ibu), saudarasaudara saya, serta keluarga besar saya yang selalu memberikan semangat dan doa demi kesuksesan dan kebahagiaan saya untuk mencapai tujuan dan mengantarkan saya pada kelulusan ini.

Untuk teman-teman dan sahabat yang selalu membantu saya dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini, saya ucapkan banyak terima kasih atas dukungan, semangat dan doa yang selalu diberikan

## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada Maha Gangga Valley Di Desa Ababi, Kecamatan Abang, Kabupaten Karangasem, Bali”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Pendidikan Ganesha. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dan saran baik berupa moral maupun material dari berbagai pihak. Untuk itu, dengan rasa hormat, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si., CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E., M.B.A, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E., M.M selaku Koordinator Prodi S1 Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Rahutama Atidira, ST.,M.M selaku Dosen Pembimbing I yang selalu senantiasa memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat bagi penulis sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
6. Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh sabar dan kesungguhan hati dalam membimbing sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Rahutama Atidira, S.T., M.M selaku Pembimbing Akademik yang selalu senantiasa memberikan saran dan arahan selama penulis belajar di jurusan manajemen.
8. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu mendidik dan memberikan motivasi selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
9. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta staf yang telah bersedia membantu dan memberikan berbagai informasi selama perkuliahan.

10. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta staf yang telah memberikan pelayanan dan memberikan kemudahan dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
11. Kedua orang tua penulis (I Ketut Sudiarsa dan Ni Nengah Sari), saudarasaudara penulis, dan keluarga besar penulis yang selalu memberikan dukungan, doa, dan motivasi dengan penuh kasih sayang, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat dan teman-teman yang turut memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang berkaitan dalam penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari atas segala keterbatasan yang ada pada skripsi ini yang masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan masukan dari para pembaca yang bersifat membangun dari berbagai pihak sebagai masukan oleh penulis kedepannya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat secara langsung bagi para pembaca.

Singaraja, Januari 2024

I Nyoman Jati Tangkas  
1917041150



## DAFTAR ISI

	HALAMAN
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL .....	viii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah Penelitian .....	11
1.3. Pembatasan Masalah .....	11
1.4. Rumusan Masalah Penelitian .....	12
1.5. Tujuan Penelitian.....	12
1.6. Manfaat Penelitian.....	13
BAB II .....	14
KAJIAN TEORI.....	14
2.1. Produktivitas Kerja.....	14
2.1.1 Pengertian Produktivitas Kerja .....	14
2.1.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	18
2.1.3 Indikator Produktivitas Kerja .....	19
2.2. Kompetensi.....	21
2.2.1 Pengertian Kompetensi .....	21
2.2.2 Indikator Kompetensi .....	24
2.3. Lingkungan Kerja.....	25
2.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	25
2.3.2 Dimensi Lingkungan Kerja .....	26
2.3.3 Indikator Lingkungan Kerja .....	29

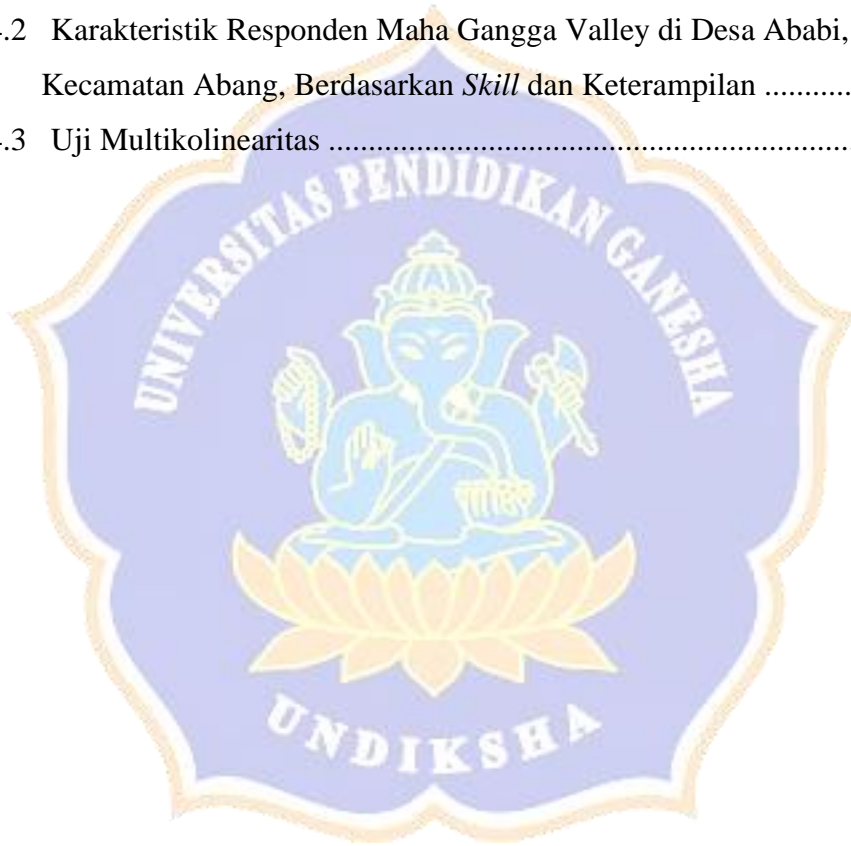
2.4. Hasil Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	30
2.5. Hubungan Antara Variabel .....	35
2.5.1 Hubungan Kompetensi dengan Produktivitas Kerja.....	35
2.5.2 Hubungan Lingkungan Kerja dengan Produktivitas Kerja.....	36
2.5.3 Hubungan Kompetensi dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja .....	37
2.6. Kerangan Berpikir.....	38
2.7. Hipotesis Penelitian.....	39
BAB III.....	41
METODE PENELITIAN .....	41
3.1. Rancangan Penelitian.....	41
3.2. Subjek dan Objek Penelitian .....	41
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	42
3.4. Populasi Penelitian.....	42
3.5. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	43
3.6. Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	46
3.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	46
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	46
3.7. Metode dan Teknik Analisis Data.....	48
3.7.1 Uji Asumsi Klasik.....	49
3.7.3 Koefisien Determinasi $R^2$ .....	51
3.7.4 Pengujian Hipotesis .....	52
BAB IV.....	54
4.1 Deskripsi Data .....	54
4.2 Pengujian Asumsi Klasik .....	57
4.2.1 Uji Asumsi Klasik.....	57
4.2.2 Uji Regresi Linear Berganda .....	59
4.2.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	61
4.3 Pengujian Hipotesis.....	61
4.3.1 Pengaruh Kompetensi ( $X_1$ ) Dan Lingkungan kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Kerja (Y).....	62

4.3.2 Pengaruh Kompetensi( $X_1$ ) Terhadap Produktivitas kerja (Y) .....	63
4.3.3 Pengaruh Lingkungan kerja ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas kerja (Y) .....	63
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	64
4.4.1. Pengaruh Kompetensi Terhadap Produktivitas Kerja.....	64
4.4.2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	65
4.4.3. Pengaruh Kompetensi dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja....	67
4.5 Implikasi .....	68
BAB V.....	70
PENUTUP .....	70
5.1 Rangkuman.....	70
5.2 Simpulan.....	71
5.3 Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Hunian di Maha Gangga Valley .....	8
Tabel 2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	40
Tabel 3.1 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	53
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Maha Gangga Valley di Desa Ababi, Kecamatan Abang, Berdasarkan Jenis Pendidikan .....	63
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Maha Gangga Valley di Desa Ababi, Kecamatan Abang, Berdasarkan <i>Skill</i> dan Keterampilan .....	64
Tabel 4.3 Uji Multikolinearitas .....	66



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Pengaruh Kompetensi dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	49
Gambar 4.1 Grafik <i>Scatterplots</i> .....	65
Gambar 4.2 Struktur Hubungan Konseptual Kompetensi dan Lingkungan kerja terhadap Produktivits kerja. ....	66
Gambar 4.3 Struktur Hubungan Konseptual Kompetensi ( $X_1$ ) dan Lingkungan kerja ( $X_2$ ) terhadap Produktivits Kerja ( $Y$ ) .....	69



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 01. Kuesioner Penelitian .....	86
Lampiran 02. Lampiran Hasil Kuesioner .....	91
Lampiran 03. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	94
Lampiran 04. Hasil Uji Kualitas Data .....	95
Lampiran 05. Hasil Uji Determinasi R .....	99
Lampiran 06. Hasil Uji F .....	99
Lampiran 07. Hasil Uji Regresi Linear Berganda dan Uji t .....	99
Lampiran 08. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	100

