

# **STRATEGI BISNIS UNTUK MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA BUMDESMA (BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA)**

**(Studi Pada BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD)**

**Oleh**

**Ni Putu Hanindita Atika Devananda, NIM 2017051186**

**Program Studin S1 Akuntansi**

**Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

## **ABSTRAK**

Strategi bisnis merupakan langkah-langkah yang perlu dikembangkan oleh setiap organisasi untuk mencapai kinerja keuangan yang efektif dan berkelanjutan sesuai dengan tujuan jangka panjang organisasi. Penerapan strategi bisnis dengan menentukan kondisi keuangan saat ini, membuat tujuan keuangan, membuat beberapa pilihan untuk mencapai tujuan keuangan, evaluasi setiap pilihan yang telah dibuat, dan implementasi program perencanaan keuangan secara berkesinambungan merupakan serangkaian langkah-langkah yang digunakan untuk menjaga dan meningkatkan kinerja keuangan. BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD merupakan Badan Usaha Milik Desa Bersama di Kecamatan Buleleng yang bergerak dalam kegiatan di bidang ekonomi dan/atau pelayanan umum berbadan hukum berupa Dana Bergulir Masyarakat (DBM), yaitu Simpan Pinjam Perempuan (SPP).

Berdasarkan hasil penelitian lapangan yang dilakukan pada BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD, diperoleh hasil bahwa strategi bisnis yang sudah diterapkan selama ini untuk meningkatkan kinerja keuangan pada BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD adalah dengan melakukan pengembangan pendekatan keuangan yang terstruktur dan terukur melalui pendekatan POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) dan penyelamatan kredit melalui strategi 3R (*Rescheduling, Reconditioning, Restructuring*). Pendekatan POAC secara sistematis dapat meningkatkan pengelolaan dana, mengoptimalkan alokasi sumber daya, serta meningkatkan efektivitas dan efisiensi operasional untuk mencapai tujuan keuangan BUMDesma. Penyelamatan kredit melalui strategi 3R dapat mengurangi beban keuangan, meningkatkan likuiditas, dan memperbaiki kesehatan keuangan BUMDesma. Sebagai upaya mencapai kinerja keuangan yang berkelanjutan, BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD perlu melakukan inovasi dalam jenis usaha lainnya selain usaha simpan pinjam sebagai strategi untuk meningkatkan kinerja keuangan.

**Keyword** : Strategi Bisnis, Kinerja Keuangan, BUMDesma

**STRATEGI BISNIS UNTUK MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN  
PADA BUMDESMA (BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA)**

**(Studi Pada BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD)**

**By**

**Ni Putu Hanindita Atika Devananda, NIM 2017051186**

**Bachelor of Accounting Study Program**

**Department of Economics and Accounting**

**ABSTRACT**

*Business strategy is the steps that need to be developed by every organization to achieve effective and sustainable financial performance in accordance with the organization's long-term goals. The implementation of business strategy by determining the current financial condition, creating financial goals, making several choices to achieve financial goals, evaluating each choice that has been made, and implementing financial planning programs on an ongoing basis is a series of steps used to maintain and improve financial performance. BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD is a Joint Village-Owned Enterprise in Buleleng Subdistrict that is engaged in activities in the economic sector and/or public services with a legal entity in the form of a Dana Bergulir Masyarakat (DBM), namely Simpan Pinjam Perempuan (SPP).*

*Based on the results of field research conducted at BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD, the results show that the business strategy that has been implemented so far to improve financial performance at BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD is to develop a structured and measurable financial approach through the POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) approach and credit rescue through the 3R strategy (Rescheduling, Reconditioning, Restructuring). The POAC approach can systematically improve fund management, optimize resource allocation, and improve operational effectiveness and efficiency to achieve BUMDesma's financial goals. Credit rescue through the 3R strategy can reduce financial burden, increase liquidity, and improve BUMDesma's financial health. In an effort to achieve sustainable financial performance, BUMDesma Setya Dharma Shanti LKD needs to innovate in other types of business besides the savings and loan business as a strategy to improve financial performance.*

**Keywords:** *Business Strategy, Financial Performance, BUMDesma*