

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI,  
KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
PADA PT. KRESNA KARYA *BASECAMP* AKAH  
KLUNGKUNG**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana Pendidikan Ekonomi**

**Oleh  
Ni Komang Trisnayani  
NIM 2017011064**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

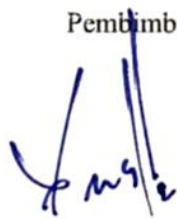
**2024**

# SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA PENDIDIKAN**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198712112018031002

Pembimbing II,



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si  
NIP. 196706261993031003

Skripsi oleh Ni Komang Trisnayani  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal 03 April 2024

Dewan Penguji,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198712112018031002

(Ketua)



Drs. I Nyoman Sujana, M.Si  
NIP. 196706261993031003

(Anggota)



Dr. Luh Indrayani, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198208192009122003

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana pendidikan

Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 03 April 2024

**Menyetujui,**

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci., M.Si  
NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd  
NIP. 198712112018031002

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya *Basecamp* Akah Klungkung” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, Maret 2024

Yang membuat pernyataan,



Ni Komang Trisnayani

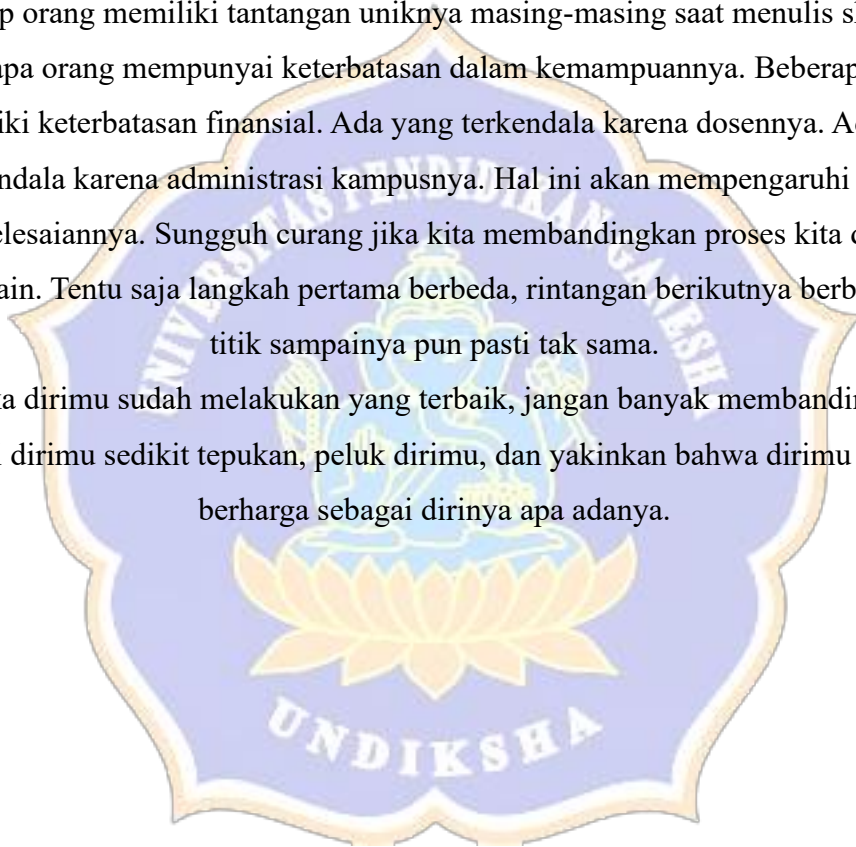
## MOTTO

**“Tidak semua bisa dimiliki,  
tapi semuanya bisa disyukuri”**

Setiap orang memiliki tantangan uniknya masing-masing saat menulis skripsi. Beberapa orang mempunyai keterbatasan dalam kemampuannya. Beberapa orang memiliki keterbatasan finansial. Ada yang terkendala karena dosennya. Ada yang terkendala karena administrasi kampusnya. Hal ini akan mempengaruhi waktu penyelesaiannya. Sungguh curang jika kita membandingkan proses kita dengan orang lain. Tentu saja langkah pertama berbeda, rintangan berikutnya berbeda, dan titik sampainya pun pasti tak sama.

Ketika dirimu sudah melakukan yang terbaik, jangan banyak membandingkan.

Beri dirimu sedikit tepukan, peluk dirimu, dan yakinkan bahwa dirimu tetap berharga sebagai dirinya apa adanya.



## PRAKATA

Puji syukur penyusun panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya-lah, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya *Basecamp* Akah Klungkung”**. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan mencapai gelar sarjana pendidikan pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan karya ini, penulis mendapat dukungan moril dan material yang luar biasa dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wayan Lasmawan, M.Pd selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi atas motivasi dan fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi sesuai dengan rencana.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi atas motivasi yang diberikan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak M. Rudi Irwansyah, S.Pd., M.Pd selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi sekaligus Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs. I Nyoman Sujana, M.Si selaku Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan motivasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Staf dosen serta karyawan tata usaha di lingkungan Fakultas Ekonomi yang telah bersedia memberikan arahan dan bantuan selama penyelesaian skripsi ini.
7. Karyawan PT. Kresna Karya *Basecamp* Akah Klungkung yang sudah membantu dan memberikan informasi selama proses penelitian.

8. *My super hero*, Ayahanda I Ketut Suyasa, terima kasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis sampai saat ini. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai di bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan yang sangat luar biasa sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai menjadi sarjana. Terima kasih banyak, *i love u forever my first love*.
9. *My beloved mom*, Ibunda Ni Ketut Sukerti, yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi, nasihat, semangat serta doa yang tiada henti sehingga penulis bisa menyelesaikan studi ini. Terima kasih banyak, *i love u so much mom*.
10. *Best support system in my life*, Kakak-kakak tercinta: Ni Wayan Susiani, S.Pd terima kasih banyak sudah menjadi sandaran yang kuat bagi penulis, yang selalu memberikan dukungan dan motivasi yang sangat luar biasa. I Kadek Susiawan, S.Pd terima kasih banyak atas nasihat, motivasi yang selalu diberikan kepada penulis. Serta Ni Komang Ayu Erawati, S.E terima kasih banyak atas segala motivasi, dukungan dan doa yang diberikan selama menjalani studi. Terima kasih banyak penulis ucapkan, *how lucky I'am to have you, so proud*.
11. Keponakan tersayang, Arkha, Rama, Tommy, Kiarra yang selalu menemani dan menghibur penulis sehingga selalu bersemangat untuk kembali pulang.
12. Teman-teman mahasiswa Program Studi Pendidikan Ekonomi, terutama sahabat penulis Ulan dan Merti, terima kasih sudah berjuang bersama dari semester awal hingga akhir, yang selalu memberikan dukungan, bantuan dan selalu menjadi tempat bercerita serta selalu saling menyemangati.
13. Teman-teman seperjuangan penulis, Utik, Yunisandra, Suputri, Gung Bintang, Ummy, Noprsta, Sriyani yang sudah berjuang bersama dan selalu saling memberikan semangat.
14. *Playlist Spotify* penulis, yang di dalamnya berisikan lagu-lagu *favorite* dari musisi hebat yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu. Terima kasih sudah menemani perjalanan penulis selama menjalani studi, menemani perjalanan dari Singaraja-Klungkung dan sebaliknya.



15. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah banyak membantu memberikan pemikiran demi kelancaran dan keberhasilan penyusunan skripsi ini.
16. Terakhir, terima kasih banyak untuk diri sendiri Ni Komang Trisnayani, yang sudah sampai pada titik ini, terima kasih sudah bertahan dan berjuang dalam keadaan apapun. Sudah mampu melewati semua hari-hari yang penuh dengan warna, yang selalu mengeluh tetapi tetap dijalani, hebat sekali, untuk kedepannya harus lebih kuat lagi.

Karena keterbatasan kemampuan penulis, skripsi ini masih jauh dari sempurna. Penulis berharap skripsi ini bermanfaat bagi semua orang, terutama untuk pengembangan dunia pendidikan, dan mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak.

Singaraja, Maret 2024

Penulis



## DAFTAR ISI

	HALAMAN
PRAKATA.....	i
ABSTRAK .....	iv
DAFTAR ISI .....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah .....	12
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	13
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	14
BAB II KAJIAN TEORI.....	16
2.1 Deskripsi Teoritis .....	16
2.1.1 Produktivitas Kerja.....	16
2.1.2 Disiplin Kerja.....	21
2.1.3 Motivasi .....	24
2.1.4 Kompensasi.....	27
2.1.5 Lingkungan Kerja.....	30
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	32
2.3 Kerangka Berpikir.....	34
2.4 Hipotesis Penelitian.....	38
2.4.1 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan....	38
2.4.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	39
2.4.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	40
2.4.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan .....	41

2.4.5 Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi, Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>43</b>
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
3.2 Rancangan Penelitian.....	43
3.3 Subjek dan Objek Penelitian.....	44
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian.....	45
3.4.1 Populasi.....	45
3.4.2 Sampel.....	45
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	46
3.5.1 Jenis Data.....	46
3.5.2 Sumber Data.....	46
3.6 Definisi Operasional Variabel.....	47
3.7 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data.....	49
3.7.1 Metode Pengumpulan Data.....	49
3.7.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	50
3.8 Teknik Analisis Data.....	51
3.8.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	51
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	52
3.8.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	55
3.8.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	56
3.8.5 Uji Hipotesis.....	56
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
4.1 Deskripsi Data.....	58
4.1.1 Deskripsi Karakteristik Responden Penelitian.....	58
4.1.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	61
4.1.3 Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
4.1.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	71
4.2 Pengujian Hipotesis.....	72
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	77

4.3.1 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya Basecamp Akah Klungkung.....	77
4.3.2 Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya Basecamp Akah Klungkung .....	79
4.3.3 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya Basecamp Akah Klungkung .....	80
4.3.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya Basecamp Akah Klungkung .....	82
4.3.5 Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi, Kompensasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Pada PT. Kresna Karya Basecamp Akah Klungkung .....	83
4.4 Implikasi.....	85
BAB V PENUTUP.....	89
5.1 Rangkuman .....	89
5.2 Simpulan .....	90
5.3 Saran.....	91
DAFTAR RUJUKAN .....	93
LAMPIRAN.....	96



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Realisasi Program Kerja Pada PT. Kresna Karya <i>Basecamp</i> Akah Klungkung Tahun 2022 .....	5
Tabel 1.2 Hasil Produksi Aspal 6 Bulan Terakhir .....	6
Tabel 1.3 Data Absensi Karyawan PT. Kresna Karya <i>Basecamp</i> Akah Klungkung Tahun 2018-2020 .....	7
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel .....	47
Tabel 3.2 Ketentuan Pengukuran Instrumen Penelitian .....	50
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Masa Kerja .....	61
Tabel 4.5 Apresiasi Responden Pada Variabel Disiplin Kerja .....	62
Tabel 4.6 Apresiasi Responden Pada Variabel Motivasi .....	63
Tabel 4.7 Apresiasi Responden Pada Variabel Kompensasi .....	65
Tabel 4.8 Apresiasi Responden Pada Variabel Lingkungan Kerja .....	66
Tabel 4.9 Apresiasi Responden Pada Variabel Produktivitas Kerja .....	68
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	69
Tabel 4.11 Uji Koefisien Determinasi .....	71
Tabel 4.12 Hasil Uji t Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Produktivitas Kerja ....	73
Tabel 4.13 Hasil Uji t Pengaruh Motivasi Terhadap Produktivitas Kerja .....	74
Tabel 4.14 Hasil Uji t Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja .....	75
Tabel 4.15 Hasil Uji t Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja .....	76
Tabel 4.16 Hasil Uji F (Simultan) .....	77

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	37
Gambar 3.1 Rancangan Penelitian .....	44



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01. Surat Permohonan Penelitian.....	96
Lampiran 02. Surat Ijin Penelitian .....	97
Lampiran 03. Data Realisasi Program Kerja Program Kerja Pada PT. Kresna Karya <i>Basecamp</i> Akah Klungkung Tahun 2022.....	98
Lampiran 04. Kuesioner Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	99
Lampiran 05. Karakteristik Responden dan Hasil Data Kuesioner Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	103
Lampiran 06. Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	109
Lampiran 07. Deskripsi Data Responden.....	118
Lampiran 08. Deskripsi Variabel Penelitian.....	119
Lampiran 09. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	126
Lampiran 10. Kuesioner Penelitian.....	133
Lampiran 11. Karakteristik Responden Penelitian dan Hasil Data Penelitian. ....	137
Lampiran 12. Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	145
Lampiran 13. Hasil Uji Hipotesis .....	145
Lampiran 14. Dokumentasi Penelitian.....	147

