

**PENGARUH PELATIHAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP KOMPETENSI PETANI JERUK  
DI SUBAK PULENANGA DESA SUKAWANA  
KECAMATAN KINTAMANI KABUPATEN BANGLI**

**SKRIPSI**



**JURUSAN MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2024**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPAI GELAR SARJANA MANAJEMEN**

**Menyetujui**

Pembimbing I,



Drs. Wayan Cipta, M.M.  
NIP. 195912311986031019

Pembimbing II,



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

Skripsi oleh Ni Komang Ita Purnami Dewi ini  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 15 Maret 2024

Dewan Penguji,



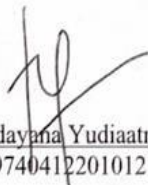
Drs. Wayan Cipta, M.M.  
NIP. 195912311986031019

(Ketua)



Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M.  
NIP. 198505042015042001

(Anggota)



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.  
NIP. 197404122010121001

(Anggota)

Diterima Oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi Syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 15 Maret 2024

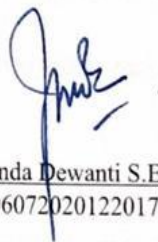
**Menyetujui**

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si  
NIP. 196810291993032001



Made Amanda Dewanti S.E., M.M.  
NIP. 199106072020122017

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ekonomi




Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197906162002121003

## PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis yang judul “Pengaruh Pelatihan dan Motivasi terhadap Kompetensi Petani Jeruk di Subak Pulenanga Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli” beserta isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan mengutip dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sangsi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 28 Januari 2024

Yang membuat pernyataan,

  
Ni Komang Ita Rurnami Dewi  
NIM. 2017041168



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat karunia-Nya penulis mampu menyelesaikan sebuah karya tulis berupa skripsi dengan judul **“Pengaruh Pelatihan dan Motivasi terhadap Kompetensi Petani Jeruk Di Subak Pulenanga Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli”** secara tepat waktu. Adapun tujuan dari penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak menerima bantuan dan arahan dari berbagai pihak. Maka dari itu, melalui kesempatan yang baik ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Gede Putu Agus Jana Susila, S.E.,M.B.A., selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Made Amanda Dewanti, S.E.,M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha Pendidikan
5. Drs. Wayan Cipta, M.M. selaku Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dan kesungguhan hati dalam membimbing, mengarahkan, memberikan saran, masukan, motivasi serta solusi kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
6. Ni Made Dwi Ariani Mayasari, S.E., M.M. selaku Pembimbing Akademik sekaligus pembimbing II yang dengan penuh kesungguhan membimbing, mengarahkan, memberikan motivasi, saran, masukan dan solusi kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen di Jurusan Manajemen yang selalu memberikan saran dan mendidik selama penulis belajar di Jurusan Manajemen.
8. Kepala Tata Usaha Fakultas Ekonomi beserta semua staf yang telah bersedia membantu dalam memberikan informasi dan petunjuk selama perkuliahan.



9. Kepala Perpustakaan Universitas Pendidikan Ganesha beserta sstaf yang telah memberikan kemudahan pelayanan peminjaman buku-buku yang dibutuhkan selama penyusunan skripsi ini.
10. Pihak kelompok tani Subak Pulenanga khususnya ketua kelompok tani dan seluruh petani yang telah bersedia membantu mengisi kuesioner penelitian, hingga dapat memperlancar penyelesaian skripsi ini.
11. Kepada kedua orang tua tercinta I Wayan Mister dan Ni Nyoman Rasmi yang dengan sabar mendidik saya, memberikan dukungan material dan non material, motivasi, doa, nasihat, serta dukungan-dukkungan lainnya yang tak terhingga selama menempuh pendidikan perkuliahan sampai dengan menyelesaikan pendidikan saat ini serta dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada keluarga besar penulis serta kakak-kakak saya yang telah memberikan dukungan, doa, masukan, nasihat serta motivasi selama menempuh pendidikan dan dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Kepada diri sendiri yang telah berjuang selama menempuh pendidikan sampai dengan terselesaikannya skripsi ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan mambantu dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa yang tersaji pada skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak yang membanca skripsi yang telah dibuat untuk penyempurnaan dari skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan wawasan yang luas bagi semua pihak.

Singaraja, 13 Januari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Inditifikasi Masalah.....	11
1.3 Pembatasan Masalah.....	11
1.4 Rumusan Masalah.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Hasil Penelitian.....	13
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>14</b>
2.1 Kajian Teori.....	14
2.1.1 Kompetensi.....	14
2.1.1.1 Pengertian Kompetensi.....	14
2.1.1.2 Faktor yang Memengaruhi Kompetensi.....	15
2.1.1.3 Indikator Kompetensi.....	18
2.1.2 Pelatihan.....	19
2.1.2.1 Pengertian Pelatihan.....	19
2.1.2.2 Faktor yang Memengaruhi Pelatihan.....	20
2.1.2.3 Indikator Pelatihan.....	22
2.1.3 Motivasi.....	23



2.1.3.1 Pengertian Motivasi .....	23
2.1.3.2 Faktor yang Memengaruhi Motivasi.....	24
2.1.3.3 Indikator Motivasi.....	25
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	26
2.3 Hubungan Antar Variabel .....	29
2.3.1 Hubungan Pelatihan Terhadap Kompetensi .....	29
2.3.2 Hubungan Motivasi Terhadap Kompetensi .....	30
2.3.3 Hubungan Pelatihan Terhadap Motivasi.....	31
2.3.4 Hubungan Pelatihan Terhadap Kompetensi Melalui Motivasi...	31
2.4 Kerangka Berpikir.....	32
2.5 Hipotesis Penelitian.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
3.1 Rancangan Penelitian .....	35
3.2 Subjek dan Objek Penelitian .....	35
3.3 Populasi Penelitian.....	36
3.4 Definisi dan Operasional Variabel Penelitian .....	36
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	37
3.6 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	38
3.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	38
3.6.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	38
3.7 Metode Teknik Analisis Data.....	42
3.8 Pengujian Hipotesis.....	43
3.8.1 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Pelatihan ( $X_1$ ) terhadap Kompetensi (Y).....	43
3.8.2 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi (Y).....	44
3.8.3 Sub-Struktur Pengaruh Pelatihan ( $X_1$ ) terhadap Motivasi ( $X_2$ ) .....	45
3.8.4 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Kompetensi ( $X_1$ ) terhadap	

Kompetensi (Y) Melalui Motivasi (X <sub>2</sub> ).....	46
3.9 Jadwal Waktu Penelitian .....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1 Deskripsi Data.....	49
4.2 Pengujian Hipotesis.....	51
4.2.1 Pengaruh Pelatihan terhadap kompetensi.....	54
4.2.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kompetensi .....	54
4.2.3 Pengaruh Pelatihan terhadap Motivasi .....	54
4.2.4 Pengaruh Pelatihan terhadap Kompetensi melalui Motivasi .....	55
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian .....	55
4.3.1 Pengaruh Pelatihan terhadap kompetensi.....	55
4.3.2 Pengaruh Motivasi terhadap Kompetensi .....	59
4.3.3 Pengaruh Pelatihan terhadap Motivasi.....	61
4.3.4 Pengaruh Pelatihan terhadap Kompetensi melalui Motivasi .....	64
4.4 Implikasi.....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
5.1 Rangkuman .....	71
5.2 Simpulan .....	74
5.3 Saran.....	75
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Jenis Pelatihan Yang Diterima.....	4
Tabel 1.2 Data Penghasilan.....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	26
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	36
Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Pelatihan.....	39
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Motivasi .....	40
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Variabel Kompetensi .....	40
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	41
Tabel 3.6 Sumbangan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung Variabel Pelatihan ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi Kerja Petani ( $Y$ ).....	47
Tabel 3.7 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	48
Tabel 4.1 Deskripsi Umur Responden .....	49
Tabel 4.2 Deskripsi Pendidikan Responden.....	50
Tabel 4.3 Hasil Analisis Pengaruh Pelatihan ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi ( $Y$ ).....	52
Tabel 4.4 Sumbangan pengaruh dari Pelatihan ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi ( $Y$ ).....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....	33
Gambar 3.1 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Pelatihan ( $X_1$ ) terhadap Kompetensi (Y).....	43
Gambar 3.2 Sub-Struktur Pengaruh Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi (Y) .....	44
Gambar 3.3 Sub-Struktur Pengaruh Pelatihan ( $X_1$ ) terhadap Motivasi ( $X_2$ ).....	45
Gambar 3.4 Sub-Struktur Pengaruh Variabel Kompetensi ( $X_1$ ) terhadap Kompetensi (Y) Melalui Motivasi ( $X_2$ ) .....	46
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh Variabel Pelatihan ( $X_1$ ) dan Motivasi ( $X_2$ ) terhadap Kompetensi (Y).....	53



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 01 Surat Permohonan Data dan Penelitian .....	82
Lampiran 02 Kuesioner Penelitian.....	83
Lampiran 03 Daftar Nama,Pendidikan dan Umur Petani Jeruk di Subak Pulenanga Desa Sukawana Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli.....	86
Lampiran 04 Deskripsi Data Responden.....	88
Lampiran 05 Tabulasi Data Uji Validitas dan Reliabilitas Responden Kecil.....	89
Lampiran 06 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Pelatihan.....	92
Lampiran 07 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Motivasi .....	93
Lampiran 08 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Kompetensi .....	94
Lampiran 09 Tabulasi Data Responden Keseluruhan.....	95
Lampiran 10 Hasil <i>Output</i> SPSS Pengaruh Pelatihan dan Motivasi terhadap Kompetensi Petani.....	100