

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
RESISTENSI PENGGUNAAN *PLATFORM  
E-COMMERCE “DIGIPAY SATU”*  
(STUDI PADA KPPN  
SINGARAJA)**

**TESIS**

Oleh  
Ketut Putu Oki Murjana  
Nim 2229131007



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2024**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
RESISTENSI PENGGUNAAN *PLATFORM*  
*E-COMMERCE “DIGIPAY SATU”*  
(STUDI PADA KPPN  
SINGARAJA)**

TESIS

Oleh  
Ketut Putu Oki Murjana  
Nim 2229131007



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2024**



**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
RESISTENSI PENGGUNAAN *PLATFORM*  
*E-COMMERCE “DIGIPAY SATU”*  
(STUDI PADA KPPN  
SINGARAJA)**

**TESIS**

**Diajukan kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha  
untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Program Studi S2 Ilmu Manajemen**

**Oleh :**

**Ketut Putu Oki Murjana  
Nim 2229131007**



**PROGRAM STUDI ILMU MANAJEMEN  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
2024**

## **HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis oleh Ketut Putu Oki Murjana ini telah diperiksa dan disetujui untuk mengikuti  
Ujian Tesis

Singaraja, .....

Pembimbing I



Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.  
NIP 19740412 201012 1 001

Pembimbing II



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.  
NIP 19721020 201012 2 002

## LEMBAR PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Tesis oleh Ketut Putu Oki Murjana ini telah dipertahankan di depan tim penguji dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Program Studi Ilmu Manajemen, Program Pascasarjana, Universitas Pendidikan Ganesha.

Disetujui pada tanggal,

Oleh  
Oleh Tim Penguji

  
..... Ketua (Dr. Ni luh Wayan Sayang Telagawathi S.E., M.Si)  
NIP. 197611102014042001

  
..... Pembimbing I (Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc.)  
NIP. 197404122010121001

  
..... Pembimbing II (Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.)  
NIP 197210202010122002

  
..... Penguji I (Dr. Komang Krisna Heryanda, S.E., MM)  
NIP. 198309212015041001

  
..... Penguji II (Dr. Ni Made Ary Widiastini, SST.Par., M.Par.)  
NIP. 198104162005012002

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Ganesha,



Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd  
NIP 195910101986031003

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Program Pascasarjana Universitas Pendidikan Ganesha seluruhnya merupakan hasil karya saya sendiri. Bagian-bagian tertentu dalam penulisan tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas dan sesuai dengan norma, kaidah serta etika akademis.

Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Singaraja, 25 April 2024  
Yang memberi pernyataan,



Ketut Putu Oki Murjana

## PRAKATA

Om Swastiastu

Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan rahmatNya, sehingga penulisan tesis yang berjudul **Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Resistensi Penggunaan Platform E-Commerce “Digipay Satu” (Studi Pada KPPN Singaraja)** ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini susun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Pendidikan Ganesha Program Studi Ilmu Manajemen.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan di dalam penyusunan tesis ini karena keterbatasan kemampuan dan pengalaman. Untuk itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak sangat diharapkan penulis agar dapat memberikan nilai dan manfaat lebih bagi semua pihak yang membutuhkan.

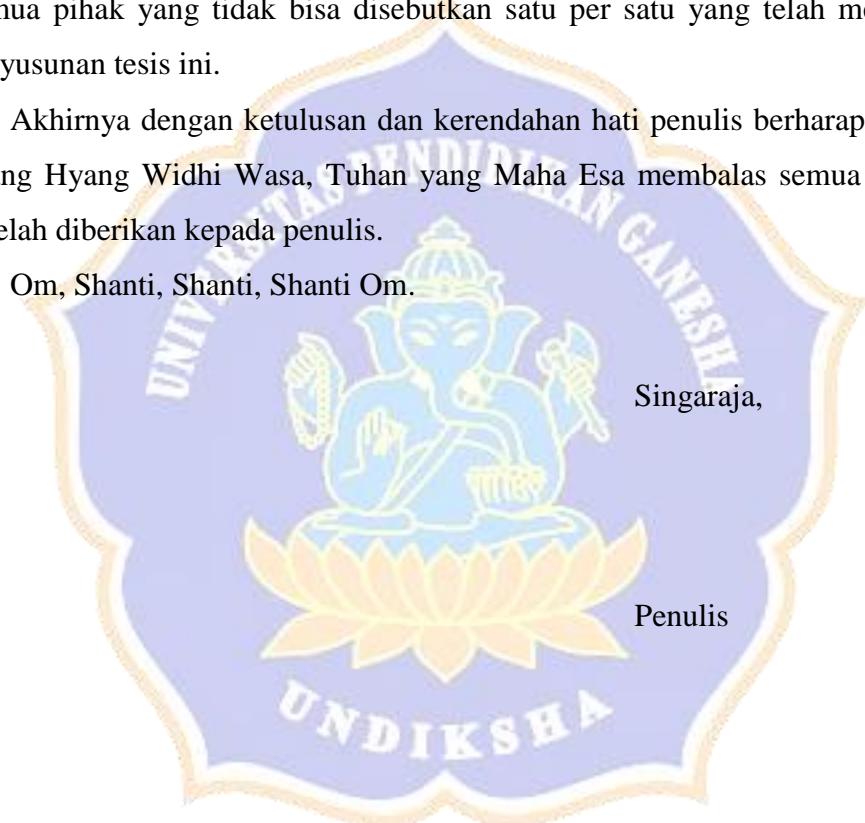
Terselesaikannya tesis ini telah banyak memperoleh uluran tangan dari berbagai pihak. Untuk itu, ijinkan penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada pihak-pihak berikut.

1. Bapak Prof. Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd selaku Direktur Program Pascasarajana Universitas Pendidikan Ganesha atas fasilitas yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan studi dengan baik.
2. Ibu Dr. Ni Luh Wayan Sayang Telagawati, SE., M.Si. selaku Kepala Program Studi Ilmu Manajemen Universitas Pendidikan Ganesha dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II atas motivasi dan bimbingan yang diberikan dalam penyelesaian tesis ini.
3. Bapak Dr. Fridayana Yudiaatmaja, M.Sc selaku Pembimbing I yang sangat berjasa membimbing dan memberi saran dalam penulisan tesis ini.
4. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing II selama penulis menjadi Mahasiswa.
5. Para Dosen Program Studi Ilmu Manajemen yang bersedia berbagi ilmu dan pengalamannya kepada penulis.

6. Rektor Universitas Pendidikan Ganesha, yang telah memberikan bantuan secara moral dan memfasilitasi berbagai kepentingan penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Rekan-rekan seangkatan di Program Studi Ilmu Manajemen yang dengan karakter dan latar belakangnya maisng-maisng telah banyak berkontribusi dan berbagi pengalaman dengan penulis selama menjalani studi dan penyelesaian tesis ini.
8. Untuk keluarga tercinta, terimakasih untuk doa, semangat, dan kesabarannya.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan tesis ini.

Akhirnya dengan ketulusan dan kerendahan hati penulis berharap semoga Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan yang Maha Esa membala semua bantuan yang telah diberikan kepada penulis.

Om, Shanti, Shanti, Shanti Om.



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Batasan Masalah .....	13
1.4 Rumusan Masalah .....	13
1.5 Tujuan Penelitian .....	14
1.6 Manfaat Penelitian .....	15
1.7 Penjelasan Istilah .....	15
1.8 Rencana Publikasi.....	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	18
2.1 Landasan Teori .....	18
2.2 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	27
2.3 Kerangka Berpikir .....	30
2.4 Hipotesis Penelitian .....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Jenis Penelitian .....	38
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian.....	39
3.3 Waktu Penelitian .....	41
3.4 Prosedur Penelitian .....	41
3.5 Variabel Penelitian .....	42
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.7 Instrumen Penelitian .....	44
3.8 Analisis Data.....	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	48
4.1 Deskripsi Data.....	48
4.1.1 Deskripsi Umum Responden Penelitian.....	48
4.1.2 Deskripsi Umum Hasil Penelitian .....	49
4.2 Hasil Uji Instrumen.....	52
4.2.1 Uji Validitas .....	52
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	54
4.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	55
4.3.1 Uji Normalita .....	55
4.3.2 Uji Multikolinearitas .....	56
4.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	57
4.4 Hasil Uji Hipotesis.....	58
4.4.1 Analisis Regresi Linear Berganda .....	58
4.4.2 Uji Signifikansi Parsial (Uji Statistik t) .....	61

4.4.3	Uji Koefisien Determinasi (R2) .....	63
4.5	Pembahasan Hasil Penelitian .....	64
4.5.1	Pengaruh Nilai Persepsi Terhadap Resistensi Pengguna <i>Platform E-Commerce Digipay Satu</i> .....	64
4.5.2	Pengaruh Switching cost Terhadap Resistensi Pengguna <i>Platform E-Commerce Digipay Satu</i> .....	64
4.5.3	Pengaruh Keyakinan Diri Untuk Berubah Terhadap Resistensi Pengguna <i>Platform E-Commerce Digipay</i> Satu.....	64
4.5.4	Pengaruh Dukungan Organisasi Terhadap Resistensi Pengguna <i>Platform E-Commerce Digipay Satu</i> .....	64
4.5.5	Pengaruh Opini Kolega Terhadap Resistensi Pengguna <i>Platform E-Commerce Digipay Satu</i> .....	64
4.6	Implikasi Penelitian .....	78
4.7	Keterbatasan Penelitian.....	80
BAB V PENUTUP .....		82
5.1	Simpulan .....	82
5.2	Saran .....	83
DAFTAR PUSTAKA .....		86
LAMPIRAN .....		89



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Kajian hasil Penelitian yang Relevan.....	27
Tabel 3. 1 Pengguna <i>Platform E-Commerce Digipay</i> Satu dilingkup KPPN Singaraja .....	39
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel .....	42
Tabel 3. 3 Kriteria Jawaban Kuesioner.....	44
Tabel 4. 1 Data Karakteristik Responden.....	49
Tabel 4. 2 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	50
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Correlations.....	54
Tabel 4. 4 Hasil Uji Reliabel .....	55
Tabel 4. 5 Hasil Uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test .....	56
Tabel 4. 6 Hasil Uji Multikolinearitas .....	57
Tabel 4. 7 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Uji Spearman Rho .....	58
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	60
Tabel 4. 9 Hasil Uji T .....	62
Tabel 4. 10 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	65



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	24
Gambar 2. 2 Kerangka Penelitian .....	30



## **DAFTAR LAMPIRAN1**

Lampiran 1. Indikator Kuesioner .....	90
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian .....	92
Lampiran 3. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	97
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas .....	98
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas .....	101
Lampiran 6. Hasil Uji Normalitas .....	102
Lampiran 7. Hasil Uji Multikolinearitas .....	103
Lampiran 8. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	104
Lampiran 9. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	105

