

ANALISIS PERAN IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* BAGI KINERJA BUMDES KENCANA SARI AMERTHA PENGLATAN

SKIRIPSI

**Diajukan Kepada
Universitas Pendidikan Ganesha
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Sarjana Akuntansi**

OLEH

Kadek Septina Dwi Hardianingsih

2017051092

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
SINGARAJA
2024**

SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPAI
GELAR SARJANA AKUNTANSI

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.Si., Ak.

NIP: 197210202010122002

Pembimbing II



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc.

NIP: 199311282020121002

Skripsi oleh Kadek Septina Dwi Hardianingsih

Telah dipertahankan di depan dewan penguji Pada tanggal 3 Mei 2024

Dewan Penguji,



Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.S.A., Ak.

(Ketua)

NIP. 197210202010122002



Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc.

(Anggota)

NIP. 199311282020121002



Luh Gede Kusuma Dewi, S.E., M.Si.

(Anggota)

NIP. 198804012018032001

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Akuntansi

Pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 3 Mei 2024

Mengetahui,

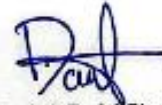
Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si.

NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.

NIP. 198902272018032001

Mengesahkan,



Dekan Fakultas Ekonomi

Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si.

NIP. 197906162002121003

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "ANALISIS PERAN IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* BAGI KINERJA BUMDES KENCANA SARI AMERTHA PENGLATAN", beserta dengan isinya sungguh merupakan karya sendiri, tanpa penjiplakan maupun mengutip melalui cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Melalui pernyataan saya ini, saya siap menanggung resiko/ sanksi yang dijatuhkan kepada saya jika kemudian ditemukan pelanggaran atau etika keilmuan pada karya saya ini, ataupun klaim atas keaslian karya ini

Singaraja, 24 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



Kadek Septina Dwi Hardianingsih

NIM. 2017051092

MOTTO

“SETIAP PROSESMU ADALAH TANGGUNG JAWAB YANG HARUS DISELESAIKAN”

SEPTINA DWI. H, 2024



KATA PERSEMBAHAN

"Puji syukur saya panjatkan ke hadapan Ida Shang Hyang Widhi Wasa Tuhan Yang Maha Esa atas anugrah yang selalu diberikan serta kemudahan dan kelancaran dalam proses pengerjaan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu"

"Kepada Pembimbing I saya Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.S.A., Ak. dan pembimbing II saya Bapak Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc. Yang telah bersedia meluangkan waktu dengan selalu penuh tanggungjawab dalam memberikan bimbingan, saran, arahan serta memotivasi yang sangat membantu dalam proses penyusunan skripsi ini hingga setiap kata yang tertuang dalam skripsi ini menghantarkan saya pada kelulusan"

Keluarga Tercinta Putu Sumika (Bapak), Luh Sutarminingsih (Ibu). Gede Hardi Purnawan (Kakak), serta seluruh keluarga besar saya ucapkan banyak terimakasih telah memberikan semangat kasih sayang, doa, dan segalanya hingga saya bisa berada sampai dititik ini"

"Sahabat-sahabat, terimakasih untuk kalian semua karena selalu mendampingi sedari masa sekolah menengah atas sampai penyelesaian skripsi ini, selalu bersedia dan bersabar mendengar keluh kesah serta memberikan semangat dan motivasi yang tiada hentinya"

TERIMAKASIH

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan ke hadapan Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat-Nya lah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PERAN IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* BAGI KINERJA BUMDES KENCANA SARI AMERTHA PENGLATAN”** tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Universitas Pendidikan Ganesha.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dan dukungan baik berupa moral dan material dari berbagai pihak. Sehubungan dengan hal tersebut maka pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., Ak., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd. selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., AK. selaku Kepala Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Ekonomi dan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Dr. Ni Kadek Sinarwati, S.E., M.S.A., Ak. selaku Pembimbing I yang telah bersedia memberikan bimbingan, masukan, dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Putu Yunartha Pradnyana Putra, S.E., M.Sc. selaku Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, masukan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Luh Gede Kusuma Dewi, S.E., M.Si. selaku Penelaah yang telah memberikan masukan-masukan kepada penulis untuk dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi S1 Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha yang telah memberikan wawasan, pengetahuan dan bimbingan kepada penulis selama mengikuti masa perkuliahan.
9. Seluruh pengurus BUMDes Kencana Sari Amertha Desa penglatan, Bapak I Made Budi Wilaksana, Ibu Kadek Dewi Martini, Ibu Made Suriasih, dan pengurus lainnya yang sangat membantu dalam penyusunan skripsi ini,

bersedia untuk meluangkan waktu, dan juga ikut serta mendoakan dan memberikan semangat dalam proses penyusunan skripsi ini.

10. Orang tua tercinta, Bapak Putu Sumika dan Ibu Luh Sutarminingsih yang telah sabar dalam mendidik dan tiada henti memberikan kasih sayang, dukungan, doa dan motivasi baik secara moral dan material kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Kakak tercinta Gede Hardi Purnawan yang selalu menyemangati dan memberikan motivasi dan memberikan dukungan secara moral dan material kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan juga sepupu tersayang Si Kembar (Odek) Kadek Diptawan dan (Kokom) Komang Dantawan yang selalu bisa memberikan kebahagiaan kembali ketika kesuntukan mulai menghampiri dikala membuat tulisan ini.
12. Terima kasih kepada kekasih tercinta Komang Okta Karuniawan yang selalu mendengarkan curahan hati penulis, memberikan semangat, membantu kesulitan saat mengerjakan skripsi serta selalu menjadi rumah untuk penulis.
13. Terima kasih kepada sahabat tercinta dan seperjuangan Sayu Anggi Dewi Sapitri dan Komang Prema Rimba Portuna yang selalu menjadi tempat berkeluh kesah dan selalu memberikan semangat ketika proses penyusunan skripsi ini.
14. Seluruh teman-teman Prodi Akuntansi angkatan 2020 serta seluruh pihak yang tidak dapat disebut satu persatu yang telah membantu penyusunan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu demi kesempurnaan skripsi ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak.

Singaraja, 6 April 2024

Penulis

Daftar Isi

	Halaman
PRAKATA.....	i
ABSTRAK	iii
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel.....	vii
Daftar Gambar.....	viii
Daftar Bagan	ix
Daftar Lampiran.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah Penelitian.....	11
1.5 Tujuan Penelitian	11
1.6 Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	13
2.1 Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	13
2.2 Landasan Teori.....	22
2.2.1 Stewardship Theory	22
2.2.2 Good Corporate Governance.....	23
2.2.3 Kinerja.....	26
2.2.4 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	28
2.3 Model Penelitian	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	34

3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
3.2. Lokasi Penelitian.....	36
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	37
3.3.1 Jenis Data	37
3.3.2 Sumber Data.....	37
3.3.3 Metode dan Instrumen Pengumpulan Data	38
3.4. Teknik Analisis Data	39
3.5. Keabsahan Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN dan PEMBAHASAN	43
4.1 Hasil Penelitian	43
4.1.1 Profil BUMDes Kencana Sari Amertha	43
4.1.2 Visi dan Misi BUMDes Kencana Sari Amertha.....	44
4.1.3 Unit Usaha BUMDes Kencana Sari Amertha	45
4.2 Pembahasan Penelitian.....	48
4.2.1 Implementasi Good Corporate Governance pada BUMDes Kencana Sari Amertha.....	48
4.2.2 Peran Implementasi Good Corporate Governance pada BUMDes Kencana Amertha	64
4.3 Implikasi Penelitian	74
BAB V PENUTUP.....	76
5.1 Rangkuman	76
5.2 Simpulan	78
5.3 Saran	80
Daftar Rujukan.....	83

Daftar Tabel

Tabel 1.1 Data Jumlah BUMDes di Kabupaten Buleleng.....	2
Tabel 1.2 Tabel Jumlah Tunggakan di masing-masing Banjar Dinas	7
Tabel 1.3 Total Tunggakan di masing-masing Banjar.....	7
Tabel 1.4 Jumlah Pedagang dan Perkembangannya	8
Tabel 2.1 Hasil Penelitian yang Relevan.....	13
Tabel 2.2 Daftar Sumber Daya Manusia BUMDes Kencana Sari Amertha	32
Tabel 4.1 Persentase Kenaikan Pendapatan Laba tahun 2021, 2022, dan 2023 BUMDes Kencana Sari Amertha	65
Tabel 4.2 Persentase Kenaikan Simpanan Berjangka Laba tahun 2021, 2022, dan 2023 BUMDes Kencana Sari Amertha	69
Tabel 4.3 Persentase Kenaikan Penyaluran Kredit tahun 2021,2022,2023.....	70
Tabel 4.4 Partisipasi Nasabah yang Menabung di BUMDes	72



Daftar Gambar

Gambar 2. 1 Model Penelitian	33
Gambar 3. 1 Rancangan Penelitian	36



Daftar Bagan

Bagan 2. 1 Struktur Organisasi BUMDes Kencana Sari Amertha.....31



Daftar Lampiran

Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara.....	88
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	90
Lampiran 3 Surat-Surat.....	104
Lampiran 4 Dokumen BUMDes.....	109
Lampiran 5 Dokumentasi.....	117

