

Daftar Lampiran

Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara

- A. Transparansi (keterbukaan informasi dalam mencapai kinerja pada BUMDes)
1. Apakah BUMDes sudah melakukan keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, baik itu informasi mengenai performa keuangan, Keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial?
 2. Seperti apa bentuk keterbukaan informasi yang jelas, tepat dan akurat tersebut?
 3. Bagaimana cara BUMDes memfasilitasi keterbukaan informasi tersebut, apakah dengan melakukan musyawarah desa, atau BUMDes memiliki media publikasi lainnya?
 4. Kepada siapa saja selama ini BUMDes menyediakan Informasi tersebut?
 5. Mengapa BUMDes menganggap keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, yaitu informasi mengenai performa keuangan, keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial perlu untuk dilakukan?
 6. Bagaimana peran dari keterbukaan tersebut bagi kinerja BUMDes? Baik itu dilihat dari Tingkat pendapatan laba, partisipasi masyarakat desa, dan keberlanjutan dari setiap usaha BUMDes?
- B. Akuntabilitas (Tanggungjawab dalam mencapai kinerja BUMDes)
1. Apakah BUMDes telah memberikan tanggung jawab atas tindakan dan Keputusan yang BUMdes buat?
 2. Seperti apa bentuk tanggung jawab atas Keputusan dan Tindakan yang sudah dibuat tersebut? Apakah dengan melakukan klarifikasi atau justifikasi?
 3. Bagaimana dengan perihal komplain yang ditunjukkan masyarakat penglatan kepada BUMDes yaitu masih menganggap bahwa penggunaan air, tidak sesuai dengan jumlah bayarnya dan mengakibatkan adanya penunggakan pembayaran air bersih tersebut, seperti apa tindakan dan keputusan yang BUMdes lakukan sebagai bentuk pertanggungjawaban BUMDes?
 4. Apakah dengan dilakukannya pertanggungjawaban atas Keputusan dan Tindakan BUMdes berdampak pada kinerja BUMDes, apakah BUMDes mendapatkan atensi dari masyarakat (meningkatkan kepercayaan pelanggan) sehingga berdampak pada kenaikan pendapatan dan tercapainya target usaha di BUMDes atau justru sebaliknya?

- C. **Responsibilitas** (tanggung jawab sosial dan kesesuaian terhadap peraturan pemerintah dalam mencapai Kinerja BUMDes)
1. Apakah dalam mengambil Keputusan BUMDes selalu mempertimbangkan konsekuensi sosial, lingkungan desa serta ekonomi masyarakat dengan perdoman dengan peraturan yang ada ?
 2. Seperti apa bentuk pengambilan Keputusan tersebut? Bagaimana cara BUMDes mengambil Keputusan tersebut, apakah dengan duduk Bersama-sama atau cara lainnya?
 3. Apakah BUMDes terlibat dalam tanggungjawab sosial sehingga dapat membangun citra positif untuk BUMdes?
 4. Seperti apa keterlibatan sosial yang sudah dilakukan BUMDes? sehingga dapat membantu meningkatkan citra positif BUMDes di mata masyarakat
 5. Apakah Keputusan dan Tindakan yang diambil BUMDes yang didasari dengan pertimbangan dengan konsekuensi sosial, lingkungan dan masyarakat dapat berperan dalam kinerja BUMDes, misalnya BUMDes mampu menciptakan peluang usaha tanpa adanya persaingan dengan masyarakat, dengan demikian usaha BUMDes dapat berkelanjutan.
- D. **Independency** (Kemandirian BUMDes dalam mengambil keputusan secara bebas dan objektif dalam mencapai Kinerja BUMDes)
1. Apakah selama ini BUMDes dapat membuat Keputusan secara bebas dan objektif? Tanpa adanya tekanan atau control dari pihak lain?
 2. Seperti apa proses pengambilan Keputusan yang dilakukan di BUMDes sehingga menghasilkan Keputusan yang bebas dan objektif tersebut?
 3. apa upaya yang dilakukan BUMDes sehingga dapat membuat Keputusan yang bebas dan objektif, tanpa harus ditekan dari pihak manapun?
 4. Bagaimana dengan proses pemilihan pengurus BUMDes? Apakah secara keseluruhan di putuskan dan diatur oleh ketua BUMDes, tim pengawas, atau dari pihak lainnya?
 5. Apakah cara BUMDes yang membuat Keputusan secara bebas dan objektif itu dapat berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa saja dampaknya bagi kinerja BUMDes?
- E. **Fairness** (Kesetaraan dan Kewajaran, bentuk keadilan yang dilakukan oleh BUMDes kepada seluruh pemangku kepentingan untuk menunjang Kinerja BUMdes)
1. Apakah selama ini BUMDes mampu menunjukkan perlakuan adil dan setara bagi semua pihak yang terlibat dalam usaha BUMDes baik itu untuk pengawas, pengurus BUMDes, dan Pelanggan?
 2. Seperti apa bentuk perlakuan adil dan setara tersebut?
 3. Apa Upaya yang dilakukan BUMDes sehingga dapat berlaku adil kepada seluruh pemangku kepentingan?
 4. Bagaimana cara BUMDes agar semua kepentingan seperti pengawas, karyawan dan pelanggan mendapatkan perlakuan yang adil dan setara?
 5. Dengan memberikan perlakuan yang adil dan setara kepada semua pihak yang terlibat, apakah berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa dampak yang dirasakan oleh bumdes khususnya bagi kinerja BUMDes sendiri?

Lampiran 2 Transkrip Wawancara

Nama : I Made Budi Wilaksana
Jabatan : Direktur BUMDes
Tempat dan Waktu Wawancara : Kantor BUMDes (Ruang Direktur)
Kamis, 8 Februari 2024

Peneliti : Apakah BUMDes sudah melakukan keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, baik itu informasi mengenai performa keuangan, Keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial?

Narasumber Selaku suatu lembaga yang bekerja untuk seluruh Masyarakat, kami sangat terbuka mengenai informasi-informasi mengenai BUMDes, baik itu mengenai laporan keuangan, rancangan program kerja, serta bagaimana keberlanjutan usaha BUMDes Penglatan ini, BUMDes Penglatan memang Belum punya website resmi karna belum ada yang bisa mengelola, kemudian pernah punya facebook tapi saya sendiri lupa beberapa kali passwordnya sehingga sudah tidak pernah di buka lagi, namun dalam memberikan informasi kepada semua masyarakat tentunya kita tidak bisa menjangkau semua kebutuhan masyarakat, untuk itu kita memiliki koordinator lapangan yang terdiri dari 5 masing-masing bertanggungjawab di setiap banjar, untuk banjar sanih ada 1 korlap, banjar kajanan 1, banjar dauh tukad 1, dan 2 korlap untuk kelodan satu dan kelodan dua. Disamping korlap ini juga mengambil semua pekerjaan baik itu pembayaran iuran air, Tabungan, dan juga kredit, tidak hanya pemberian informasi secara langsung dari Koorlap kami juga membuka akses di sosial media melalui WA nggih, mungkin masyarakat yang sungkan datang ke kantor bisa langsung menghubungi WA semua pengurus aktif Wa nya, walaupun harapan kami adalah masyarakat bisa langsung datang ke kantor jika ingin menanyakan sesuatu sehingga komunikasi kita terus berjalan

Peneliti :Seperti apa bentuk keterbukaan informasi yang jelas, tepat dan akurat tersebut?

Narasumber: Untuk kejelasan itu bisa dilihat pada laporan pertanggungjawaban itu semua ada dari untuk penjelasan untuk laporan seluruh usaha unit, dan ada Pra musdes yang dilakukan untuk mengecek laporan sebelum dimusdeskan bersama warga oleh tim pengawas BUMDes

Peneliti: Mengapa BUMDes menganggap keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, yaitu informasi mengenai performa keuangan, keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial perlu untuk dilakukan?

Narasumber: Ya itu sangat penting dilakukan agar kita tetap bisa membangun kepercayaan Masyarakat, khususnya mengenai performa keuangan saya rasa itu sangat penting agar masyarakat tahu bahwa BUMDes kita sehat

Peneliti: Bagaimana peran dari keterbukaan tersebut bagi kinerja BUMDes? Baik itu dilihat dari Tingkat pendapatan laba, partisipasi masyarakat desa, dan

keberlanjutan dari setiap usaha BUMDes?

- Narasumber: Peran itu sangat jelas nggih, keterbukaan dan akuntabilitas sangat dapat memberikan kepercayaan bagi Masyarakat, di awal desa mendirikan BUMDes, ketidakpercayaan pada BUMDes itu sangat tinggi, itu saya juga melakukan pengukuran secara grafitasi dengan melihat tingkat pendapatan laba yang diterima BUMDes Per tahunnya, serta kemampuan BUMDes dalam memberikan PAD pada Desa, jadi di awal mencari tenaga kerja aja sulit, kita lakukan door to door karena kan sistemnya masih mengabdikan di awal, nah setelah itu berusaha bersama dengan yang kita ajak mau bekerja, kita lakukan keterbukaan, terutam memberikan informasi kepada Masyarakat seperti BUMDes memberikan sekian untuk simpanan berjangka, bunga kredit sekian, dan pastinya yang kita tanamkan adalah kejujuran yang utama, dalam keterbukaan kami pun menggunakan sistem sehingga ada keterbukaan, ada juga trik yang saya lakukan jadi apabila ada yang salah atau melakukan kecuranga itu langsung kelihatan, kemudian akuntabel sendiri bisa dilihat nggih kami selalu melakukan Musdes sebagai bentuk pertanggungjawaban kami, melakukan rapat bulanan untutk terus memberikan bukti bahwa kami bekerja sehat disini
- Peneliti : Apakah BUMDes telah memberikan tanggung jawab atas tindakan dan Keputusan yang BUMdes buat
- Narasumber : Untuk akuntabilitas yang BUMDes laksanakan bisa dilihat dari penyajian laporan pertanggungjawaban sebagai bentuk tanggung jawab kami dalam menjalankan badan usaha ini, musyawarah desa merupakan forum yang kami gunakan untuk menjelaskan sejauh apa keberlanjutan usaha kami, program kerja sebagai pedomana untuk kami bekerja satu tahun ke depan dan target tahun 2024 adalah naik sebesar 3%, nanti dalam musdes kami mengundang penasehat dalam hal ini adalah perbekel desa penglatan, tim pengawas, BPD, Subak Adat, Kelian Banjar, Dinas PMD dan Tim Ahli Ekonominya dan Kecamatan, kemudian untuk petanggungjawaban tahun buku 2023 kami mengundang seluruh masyarakat Desa Penglatan
- Peneliti :Bagaimana dengan perihal komplain yang ditunjukkan masyarakat penglatan kepada BUMDes yaitu masih menganggap bahwa penggunaan air, tidak sesuai dengan jumlah bayarnya dan mengakibatkan adanya penunggakan pembayaran air bersih tersebut, seperti apa tindakan dan keputusan yang BUMdes lakukan sebagai bentuk pertanggungjawaban BUMDes?
- Narasumber :Itu kami lakukan klarifikasi, memang masih benar ada complain tapi perlau diketahui bahwa klarifikasi yang kami lakukan adalah dengan melakukan pergantian water metter karena pasti untuk air itu ada beberapa masalah yang memang memungkinkan hal itu terjadi contoh watter metter rusak, air hidup tidak dipantau Masyarakat atau korlap kita salah catat, oleh karena itu strategi pertama adalah melakukan pergantian watter metter namun jika emmang kubikasi besar mohon maaf pembayaran harus tetap dibayar karena untuk emmenatau itu kan lama ga bisa sehari dua hari
- Peneliti : Apakah dengan dilakukannya pertanggungjawaban atas Keputusan dan Tindakan BUMdes berdampak pada kinerja BUMDes, apakah BUMDes mendapatkan atensi dari masyarakat (meningkatkan kepercayaan

pelanggan) sehingga berdampak pada kenaikan pendapatan dan tercapainya target usaha di BUMDes atau justru sebaliknya?

- Narasumber : Saya harap itu mampu lewat musdes, kemudian cara kami menangani complain dengan cepat, pastinya kita selalu mau setiap masalah cepat selesai namun kadang kalo complain air teknisi kadang tidak bisa datang ke lokasi karena ada kebisukan, namun sejauh ini Kenaikan laba di BUMdes untuk semua Unit meningkat artinya atensi Masyarakat juga meningkat, walaupun laba pada unit pasar memang selalu paling rendah bukan karena BUMDes menciptakan usaha yang sama dengan Masyarakat, bahkan rencana kami adalah membuat pasar seperti senggol itu, namun ya memang disini tempatnya tidak strategis, agak masuk juga mungkin itulah penyebab masyarakat tidak mau berjualan di pasar ini padahal kalau dilihat-lihat banyak warga yang berjualan dipinggir jalan dan mengganggu transportasi jalan, selain itu juga lahan kami masih digunakan padahal kami punya rancangan mau buat ice cube, dan air kemasan yang rencana kami ingin jual di sub toko karena, kan air di BUMDes sudah merupakan air mata air dan sudah difiltrasi kan pastinya sehat sekali, karena air kita juga selalu di cek oleh Dinas Kesehatan
- Peneliti : Apakah dalam mengambil Keputusan BUMDes selalu mempertimbangkan konsekuensi sosial, lingkungan desa serta ekonomi masyarakat dengan perdoman dengan paruran yang ada
- Narasumber : Pastinya setiap keputusan yang diambil oleh BUMDes harus selalu melihat keadaan lingkungan sosial, dan ekonomi masyarakat, contoh BUMDes kita ini sebenarnya punya tarif air paling kecil di antara desa lain dan dibandingkan dengan PDAM coba tina tanya ke desa-desa lain, sampai pernah Dinas PMD itu memarahi kita karna punya tarif yang tidak bisa menutupi beban-beban nah karena itulah akhirnya ada perdes no 5 tahun 2021
- Peneliti : Seperti apa keterlibatan sosial yang sudah dilakukan BUMDes? sehingga dapat membantu meningkatkan citra positif BUMDes di mata Masyarakat?
- Narasumber : Itu kita lakukan dengan memberikan dana sosial dan dan Pendidikan yang diberikan sebar 5% untuk masing-masing, kemudian untuk acara yang lain juga seperti lomba-lomba, kemudian dekat ini juga ada nyepi sudah banyak proposal yang datang untuk minta dana
- Peneliti : Apakah Keputusan dan Tindakan yang diambil BUMDes yang didasari dengan pertimbangan dengan konsekuensi sosial, lingkungan dan masyarakat dapat berperan dalam kinerja BUMDes, misalnya BUMDes mampu menciptakan peluang usaha tanpa adanya persaingan dengan masyarakat, dengan demikian usaha BUMDes dapat berkelanjutan.
- Narasumber : Tentunya ya kembali lagi kalau kinerja BUMDes kita tidak baik artinya kita tidak mungkin bisa menghasilkan laba yang baik juga sehingga dana-dana sosial untuk truna truni, kelian subak, sekolah juga tidak mapu kita berikan
- Peneliti : Apakah selama ini BUMDes dapat membuat Keputusan secara bebas dan objektif? Tanpa adanya tekanan atau control dari pihak lain?
- Narasumber : Kalau mengambil Keputusan secara bebas tentu BUMDes tidak mampu melakukan itu nggih karena BUMDes merupakan Badan Usaha yang

- juga memiliki penasehat, pengawas, BPD yang setiap Keputusan itu harus dilakukan musyawarah kemudian jika ada atauran yang harus disepakati harus dibuatkan Perdes, ada juga Ad/ART yang menjadi pedoman dalam kami melakukan kegiatan di BUMDes
- Peneliti : Seperti apa proses pengambilan Keputusan yang dilakukan di BUMDes sehingga menghasilkan Keputusan yang bebas dan objektif tersebut?
- Narasumber : Namun sejauh ini keputusan yang bisa saya ambil secara bebas tapi objektif adalah saya memeberanikan diri untuk memberikan pinjaman kredit kepada pelaku UMKM penglatan dengan menggunakan Analisa pak sendiri yang berpedoman pada SOP dengan menggunakan analisis 5C yaitu *Character, Condition Of Ekonomic, Capital, Coleteral, Capacity* setelah itu kita konfirmasi dulu apakah calon kredit mempunyai sejarah macet, diragukan, kurang lancar kepada LPD dan POKTAN yaitu kelompok ternak di dauh tukad kantornya, menjalankan simpan pinjam juga hal itu kami terus sinergikan agar meminimalisir terjadinya resiko kredit macet
- Peneliti : Bagaimana dengan proses pemilihan pengurus BUMDes? Apakah secara keseluruhan di putuskan dan diatur oleh ketua BUMDes, tim pengawas, atau dari pihak lainnya?
- Narasumber : Untuk pemilihan top management seperti direktur diangkat melalui Musdes, bendahara dan sekertaris diangkat dan diberhentikan diusulkan direktur melalui Musdes, kalau selain itu diberhentikan dan dilantik oleh direktur tanpa musdes
- Peneliti : Apakah cara BUMDes yang membuat Keputusan secara bebas dan objektif itu dapat berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa saja dampaknya bagi kinerja BUMDes?
- Narasumber : Oo tentunya itu berdamapak ya untuk kinerja karena dulu kita cari karyawan door to door juga jadi memang yang benar-benar mau bekerja di awal kita sistemnya mengabdikan dan tidak di gaji 3 bulan, artinya apa yang kita capai hari ini adalah kemampuan dan kesabaran dari semua pengurus dan dorongan Masyarakat sehingga Masyarakat percaya bahwa orang-orang disini mampu mengelola BUMDes seperti ini
- Peneliti : Apakah selama ini BUMDes mampu menunjukkan perlakuan adil dan setara bagi semua pihak yang terlibat dalam usaha BUMDes baik itu untuk pengawas, pengurus BUMDes, dan Pelanggan?
- Narasumber : Dalam memberikan keadilan saya rasa saya sudah menjalankan itu semua kepada pengurus, untuk sistem gaji kita gunakan sistem presentasi disini hal ini sejak awal dilakukan agar semua pengurus mau bekerja keras membangun BUMDes ini, fasilitas juga secara adil kami berikan dalam AD/ART juga tercantum bahwa fasilitas kepada pengurus itu sama

- kami memberikan fasilitas BPJS Kesehatan dan Ketengakerjaan, kemudian untuk Bonus dan THR setiap tahun juga dibagikan kepada semua pengurus, pengawas dan Penasehat. Memberikan keadilan mungkin sulit karena kadang penerimaan orang berbeda-beda tapi dengan komunikasi yang baik, kita terbuka satu sama lain saya rasa saya juga akan mengupayakan semuanya agar kita semua merasa adil baik itu untuk konsumen, pegawai bahkan penasehat,
- Peneliti : Bagaimana cara BUMDes agar semua kepentingan seperti pengawas, karyawan dan pelanggan mendapatkan perlakuan yang adil dan setara?
- Narasumber : Mungkin untuk caranya contoh masyarakat complain kita tidak pandang itu dari mana, misal baru orang politikus dia bantu kita disini itu kita utamakan, kemudian Masyarakat yang tidak terlihat malah lama di perbaiki masalahnya, kita semua samaakan, namun kadang kan Namanya waktu kadang benturan, mungkin pas masalah air di politikus itu teknisi memang ada, trus di masyarakat teknisi lagi memang ada job lain, sebenmaa semua akan kita dan pasti akan kita Atasi. Selain itu diadakannya Musdes adalah bentuk keadilan yang BUMDes berikan kepada seluruh pemangku kepentingan yaa, nanti dalam musdes kita kan mengundang semua yaa baik itu dari Penasehat, Pengawas, BPD, Dinas PMD, Kecamatan, Tokoh Masyarakat dan semua Masyarakat Penglatan, hal ini juga sebernnya dilakukan untuk mengefisikan waktu jadi secara serentak BUMDes dalam penyamapain Informasi dan secara terbuka, biasanya di sesi diksusi, disana banyak ada pertanyaan dan masukan dari Masyarakat, yang nantinya bisa kita jadikan renungan untuk meningkatkan kinerja kita, kami juga kan melakukan rapat bulanan yang dihadiri pengurus, pengawas, dan penasehat, kemudian selalau berdiskusi kepada penasehat dan pengawas jika terjadi hal-hal yang membutuhkan suatu Keputusan disana saya selalu berkompromi kadang Keputusan saya adalah A namun jika memang masukan dari penasehat dan pengawas juga lebih tepat dan objektif saya akan juga menyetujui itu, saya rasa itu ya
- Peneliti ; Dengan memberikan perlakuan yang adil dan setara kepada semua pihak yang terlibat, apakah berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa dampak yang dirasakan oleh bumdes khususnya bagi kinerja BUMDes sendiri
- Narasumber : Ini pasti saya yakin dengan keadilan yang diberikan semua akan merasa bahwa semua sama dan semua ornag dibutuhkan contoh untuk teknisi itu kan memang beda gajihnya tapi samakaan kita ajak tirta yatra, agar semua merasa meraka sama, jadi tidak ada hambatan mereka dalam bekerja yang baik, dan terus meningkatkan kinerja di BUMDes, kemudian untuk Sistem Gaji di BUMDes itu dengan persentase, hal ini dilakukan karena di awal susah cari pegawai BUMDes, dengan sistem gaji yang persentase itu mereka jadi semangat mencari nasabah, karena kita punya target usaha yang ada di pundak semua pengurus, jadi saya tekankan dari awal kalau mau maju, dapet gaji besar dan bonus harus semangat juga mencari partisipasi nasabah supaya mau percaya sama kita, caranya gimana ya memeberikan pelayanan yang baik, informasikan yang jelas, berikan yang terbaik pada mereka, kerja yang jujur dan mematuhi aturan, dengan demikian usaha kita jadi berlanjut terus menurun, itulah yang selalu saya sampaikan ke pengurus.



Transkrip Wawancara

Nama : Kadek Dewi Martini
Jabatan : Bendahara BUMDes
Tempat dan Waktu Wawancara : Dusun Kajanan, Desa pengalatan
Sabtu, 10 Februari 2024

Peneliti : Apakah BUMDes sudah melakukan keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, baik itu informasi mengenai performa keuangan, Keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial?

Narasumber : itu sudah dilakukan ya, kita laporan ke musdes, kemudain setiap bulan pak direktur juga mengirakan laporan ke dinas PMD dan melakukan rapat bulan untuk evaluasi kinerja kami

Peneliti : Bagaimana cara BUMDes memfasilitasi keterbukaan informasi tersebut, apakah dengan melakukan musyawarah desa, atau BUMDes memiliki media publikasi lainnya?

Narasumber : Keterbukaan ke masyarakat kan lewat Musdes dan informasi dari korlap, keterbukaan juga pasti kami sampaikan kepada tim pengawas dan penasehat, untuk laporan keuangan kami selalu diperiksa oleh tim pengawas untuk melihat keakuratan laporan keuangan yang setiap hari juga mereka selalu dapat saja datang ke kantor. Tim pengawas kami ada 3 orang 1 dari akademisi bapak Nyoman Budiastana, Spd, 2 dari professional keuangan yaitu ketuanya bapak Made Wiriya, SE, Spd, MM dan Bapak Made Widiawan, SE, MM, disamping itu juga ada tokoh-tokoh Masyarakat seperti anggota dewan yang mengawasi sekali-sekali mereka juga memberikan arahan dan pengawasan

Peneliti : Mengapa BUMDes menganggap keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, yaitu informasi mengenai performa keuangan, keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial perlu untuk dilakukan?

Narasumber : iya itu penting dilakukan, mengingat BUMDes ini milik Masyarakat semua jadi Masyarakat memang perlu tahu semua tentang BUMDes

Peneliti : Bagaimana peran dari keterbukaan tersebut bagi kinerja BUMDes? Baik itu dilihat dari Tingkat pendapatan laba, partisipasi masyarakat desa, dan keberlanjutan dari setiap usaha BUMDes

Narasumber : Sangat berperan yaa tina, mbok yakin kepercayaan Masyarakat itu ada karena salah satunya kita terbuka dengan mereka, sehingga terjalat tu komunikasi dnegan Masyarakat, PAD BUMDes ke desa juga meningkat tahun ini karena laba kita meningkat

Peneliti : Apakah BUMDes telah memberikan tanggung jawab atas tindakan dan Keputusan yang BUMdes buat?

Narasumber : pertanggungjawaban atas Keputusan yang BUMDes buat bisa dilihat dari adanya musdes, disana kita terbuka melaporkan semuanya keseluruhan pengurus dan juga Masyarakat yang menjadi pemggan

Peneliti : Bagaimana dengan perihal komplain yang ditunjukkan masyarakat pengalatan kepada BUMDes yaitu masih menganggap bahwa

penggunaan air, tidak sesuai dengan jumlah bayarnya dan mengakibatkan adanya penunggakan pembayaran air bersih tersebut, seperti apa tindakan dan keputusan yang BUMdes lakukan sebagai bentuk pertanggungjawaban BUMDes?

Narasumber : Kita lakukan dengan klarifikasi berupa pemberian informasi, bahwa ini lo sesuai dengan catatan watter metter emang sebesar ini penggunaan air bapak , dan pembayaran sesuai dengan tarif yang kami kenakan, kalo ada complain misalnya, dari korlap langsung bilang di grup kalau dia tidak bisa mngatasi kemudian nantik pak direktur akan langsung datang menjelaskan lagi dan membawa tim teknis, itu supaya Masyarakat juga puas dengan pelayanan kami, karena di lurung kan bek ne ngoraang bek mayah, tapi air kotor, padahal yeh desa, kembali lagi bahwa air kita bukan air mata air tapi air resapan yaa, untuk air mata air kita temukan dan sudah dinaikkan air minum yang unit air candi kuning itu

Peneliti : Apakah dengan dilakukannya pertanggungjawaban atas Keputusan dan Tindakan BUMdes berdampak pada kinerja BUMDes, apakah BUMDes mendapatkan atensi dari masyarakat (meningkatkan kepercayaan pelanggan) sehingga berdampak pada kenaikan pendapatan dan tercapainya target usaha di BUMDes atau justru sebaliknya?

Narasumber : Sejauh ini kita sudah mampu memdapat atensi Masyarakat bisa dilihat dari kenaikan laba, keberlanjutan usaha kita juga yang masih berjalan sampai sekarang walaupun untuk pasar memang belum optimal karena ada beberapa masalah yang masih sama-sama kita hadapi, memang unit pasar paling jatuh ya labanya, bahkan kita uleh-ulehin dari hasil pembelian pada unit usaha air bersih, seperti pembelian Pipa, ADBE dan peralatan untuk keperluan air bersih lainnya tapi sejauh ini Unit Usaha Pasar masih bisa mnghasilkan laba 10 juta an.

Peneliti : Apakah dalam mengambil Keputusan BUMDes selalu mempertimbangkan konsekuensi sosial, lingkungan desa serta ekonomi masyarakat dengan perdoman dengan peraturan yang ada?

Narasumber : Itu sudah dilakukan setiap Keputusan BUMDes memang harus dilakukan dengan melakukan peparuman terlebih dahulu duduk bersama-sama, setelah itu baru ada perdes agar setiap Keputusan itu dapat diterima sesuai kondisi desa kta

Peneliti : Apakah BUMDes terlibat dalam tanggungjawab sosial sehingga dapat membangun citra positif untuk BUMdes?

Narasumber : Pastinya iya yaa tin, Bagaimana nanti dalam mencari pendapatan atau pendapatan laba, laba itu di plop sebesar 5% untuk dana sosial, 60% SHU untuk cadangan umum atau modal, 20% untuk PAD, 5% untuk dana sosial yang di plop untuk karang taruna, lansia, setiap banjar, subak-subak, masyarakat miskin, kemudian 5% lagi untuk Pendidikan yang kami bantu di setiap sekolah, seperti SD 1 penglatan, SD 2 Penglatan, SD 3 Penglatan, dan SMP 5 Penglatan, dana Pendidikan ini juga termasuk peningkatan mutu SDM pengelola BUMDes, dimana setia tahun pengelola juga diberikan pelatihan seperti computer dan

- perpajakan, masyarakat juga yang mau meminta dana untuk melanjutkan ke starta 1 kami astungkara akan membantu dana tersebut
- Peneliti : Apakah Keputusan dan Tindakan yang diambil BUMDes yang didasari dengan pertimbangan dengan konsekuensi sosial, lingkungan dan masyarakat dapat berperan dalam kinerja BUMDes, misalnya BUMDes mampu menciptakan peluang usaha tanpa adanya persaingan dengan masyarakat, dengan demikian usaha BUMDes dapat berkelanjutan
- Narasumber : Tentunya ya tin, keterlibatan sosial seperti Bumdes mampu memberikan dana sosial dan dana Pendidikan yang di ambil sebesar masing-masing 5% dari SHU yang pastinya mendapatkan citra positif di mata Masyarakat yang akhirnya membuat masyarakat percaya dan berpartisipasi dengan menaruh uang mereka di BUMdes, peningkatan nilai deposito yang dipercayakan Masyarakat kepada BUMDes, itu tiap tahunnya nilainya makin tinggi
- Peneliti : Apakah selama ini BUMDes dapat membuat Keputusan secara bebas dan objektif? Tanpa adanya tekanan atau control dari pihak lain?
- Narasumber : Kalau BUMDes dalam mengambil Keputusan harus melalui pepaurman dan persetujuan dari penasehat dan pengawas juga BPD namun sejauh ini hal-hal yang mengarah ke internal bisa diambil secara bebas dan objektif contohnya masalah-masalah atar pengurus, mungkin karena kita bersedikit jadinya terbuka, kalau ada masalah sedikit pasti kelihatan tin, jadi dikit aja ditanyain, diemin bentar pasti habistu dikasik tau
- Peneliti : Apa upaya yang dilakukan BUMDes sehingga dapat membuat Keputusan yang bebas dan objektif, tanpa harus ditekan dari pihak manapun?
- Naarasumber : untuk supaya dapat Keputusan yang objetif kita lakukan dengan musyawarah atau rapat bulaann itu tin
- Peneliti : Bagaimana dengan proses pemilihan pengurus BUMDes? Apakah secara keseluruhan di putuskan dan diatur oleh ketua BUMDes, tim pengawas, atau dari pihak lainnya?
- Narasumber : Nggih sebelum kami melakukan tindakan apapun sudah diatur oleh AD/ART dan juga Perdes ya tin, dulu masuk ke BUMdes kita masih sifatnya mengabdikan tin 3 bulan tidak di gaji bapak direktur juga terus memenuhi SDM di BUMDes dengan door to door ke Masyarakat, dulu mbok dan mbok surya sekertaris proses masuk ke Bumdes biasalah juga memenuhi adminitrasi, kemudian wawancara, lalu di angkat lewat musdes sesuai dengan AD/ART di BUMDes, namun untuk Korlap seperti Bu Tari, Mbok Kadek Sri, teknisi Pak Sukita itu pak direktur yang mengangkat dan memeberihentikan tapi tetap harus ada rundingan dulu ya, itu juga sudah ada di AD/ART tin
- peneliti : Apakah cara BUMDes yang membuat Keputusan secara bebas dan objektif itu dapat berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa saja dampaknya bagi kinerja BUMDes?
- Narasumber : berpengaruh ya tin, mungkin dampaknya dilihat dari partisipasi Masyarakat yang semakin percaya BUMDes juga, karena kuputusan juga semua berdasar atas paparuruman, ada juga perdesnya, jadi tidak sembarangan

- Peneliti : Apakah selama ini BUMDes mampu menunjukkan perlakuan adil dan setara bagi semua pihak yang terlibat dalam usaha BUMDes baik itu untuk pengawas, pengurus BUMDes, dan Pelanggan?
- Narasumber : Kalau keadilan di BUMDes sudah sih, bisa dirasakan misalnya em. Gaji ya tin sudah secara adil diberikan dan kami menggunakan sistem persentase, kemudian untuk Bonus setiap tahun juga dapat untuk THR rutin ya mungkin dihitung setiap hari raya selain purnmaa tilem, itu semua dapat pengurusnya.
- Peneliti : Apa Upaya yang dilakukan BUMDes sehingga dapat berlaku adil kepada seluruh pemangku kepentingan?
- Narasumber : Kita selalu mengupayakan itu nggih, berlaku adil ke pengurus, pengawas, Masyarakat dengan memeberikan informasi yang sama, aturan yang sama, tidak ada membedakan secara transparasan kita berikan informasi dari BUMDes
- Peneliti : Bagaimana cara BUMDes agar semua kepentingan seperti pengawas, karyawan dan pelanggan mendapatkan perlakuan yang adil dan setara?
- Narasumber : Ya mungkin seperti tadi ada fasilitas begitu juga kewajiban yang sama yang kita terima dan sudah di atur di AD/ART
- Peneliti : Dengan memberikan perlakuan yang adil dan setara kepada semua pihak yang terlibat, apakah berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa dampak yang dirasakan oleh bumdes khususnya bagi kinerja BUMDes sendiri?
- Narasumber : Pastinya yaa, itu berperan di kenerja kami, anggap kami juga bekerja sama-sama punya tanggung jawab sama besarnya sama, tapia ada juga fasilitas yang sama kita terima, hal itu juga mengharuskan kita semangat untuk bekerja, kalau tidak adil pasti bek masi karyawane ne nagmbul, demo ke manajer, nanti gimana kerja kita kemasyarakat

Transkrip Wawancara

Nama : Kadek Suriasih
Jabatan : Sekertaris BUMDes
Tempat dan Waktu Wawancara : Kantor BUMDes,
Senin, 12 Februari 2024

Peneliti : Apakah BUMDes sudah melakukan keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, baik itu informasi mengenai performa keuangan, Keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial?

Narasumber : Pertama pasti lewat musdes itu mengenai informasi keuangan, rancangan kegiatan, target usaha, pencapaian dll, tapi kalau informasi ke pelanggan kaya pembayaran air, jatuh tempo, libur-libur, tutup buku, lewat korlap, dan wa pribadi, lewat status itu tin Keterbukaan ke Masyarakat itu kan lewat Musdes dan informasi dari korlap.

Peneliti : Bagaimana cara BUMDes memfasilitasi keterbukaan informasi tersebut, apakah dengan melakukan musyawarah desa, atau BUMDes memiliki media publikasi lainnya?

Narasumber : Untuk website itu ga punya tin, kalau facebook pak dek yang kelola tapi rasanya sudah jarang dia posting, media nya paling kewat medsos masing-masing pengurus, wa, cht facebook, status kami

Peneliti : Mengapa BUMDes menganggap keterbukaan informasi dengan cara menyediakan informasi yang jelas, tepat dan akurat kepada semua Individu yang memiliki kepentingan, yaitu informasi mengenai performa keuangan, keputusan strategis, resiko bisnis, dan praktik manajerial perlu untuk dilakukan?

Narasumber : Menurut mbok justru itu sangat perlu dilakukan ya untuk memupuk kepercayaan Masyarakat, supaya kita juga sebenarnya tenang bekerjanya tidak dicurigai

Peneliti : Bagaimana peran dari keterbukaan tersebut bagi kinerja BUMDes? Baik itu dilihat dari Tingkat pendapatan laba, partisipasi masyarakat desa, dan keberlanjutan dari setiap usaha BUMDes

Narasumber : Itu sangat terlihat yaa, terbukti sekarang BUMDes mampu mencapai target usaha melebihi yang ditargetkan awal tahun 2023, kelebihan target 10,27%

Peneliti : Apakah BUMDes telah memberikan tanggung jawab atas tindakan dan Keputusan yang BUMdes buat?

Narasumber : Jelas ya tin itu dilakukan, yang kami lakukan dengan melakukan musdes, segala bentuk aturan yang kami berlakukan kita selalu informasikan dan kita tanggungjawab bersama

Peneliti : Bagaimana dengan perihal komplain yang ditunjukkan masyarakat penglatan kepada BUMDes yaitu masih menganggap bahwa penggunaan air, tidak sesuai dengan jumlah bayarnya dan mengakibatkan adanya penunggakan pembayaran air bersih tersebut, seperti apa tindakan dan keputusan yang BUMdes lakukan sebagai bentuk pertanggungjawaban BUMDes?

- Narasumber : Penunggakan pembayaran air memang masih ada ya tin, terakhir piutang ditahun 2022 ada sekitar 41 juta an, sebenarnya itu alasannya karena dikaplingan banyak tidak ditinggali jadi susah pas minta tagihan, kemudian masih banyak masyarakat merasa tagihan tidak sesuai penggunaan, namun sudah ditindak lanjuti walaupun baru dengan memberikan surat peringatan setiap 3 bulan sekkali kepada pelanggan, karena penggunaan air itu penting, kalau secara ego kami langsung memutuskan air akan ada masalah dengan masyarakat, jadi kami masih memilah dan mengkomunikasikan dengan pelanggan yang bermasalah, terkadang kami carikan solusi dengan ambil dari tabungan yang mereka miliki, atau kadang mereka melakukan konpensasi pinjamannya untuk membayar iuran air. Kalau pemutusan sudah ada diskusi namun belum kami laksanakan melihat nilai-nilai sosial kepada masyarakat ya tin, terus terang sebenarnya sudah ada beberapa daftar yang masuk di nama pemutusan air.
- Peneliti : Apakah dengan dilakukannya pertanggungjawaban atas Keputusan dan Tindakan BUMdes berdampak pada kinerja BUMDes, apakah BUMDes mendapatkan atensi dari masyarakat (meningkatkan kepercayaan pelanggan) sehingga berdampak pada kenaikan pendapatan dan tercapainya target usaha di BUMDes atau justru sebaliknya?
- Narasumber : Berdampak yaa target usaha kita juga tercapai tahun ini, awalau tahun kemarin menurun 5 %, itu janji kita di awal tahun 2023 untuk dapat mencapai target di tahun 2023 dan sekarang tercapai dengan kelebihan target
- Peneliti : Apakah dalam mengambil Keputusan BUMDes selalu mempertimbangkan konsekuensi sosial, lingkungan desa serta ekonomi masyarakat dengan perdoman dengan peraturan yang ada?
- Narasumber : Tentunya itu harus dilakukan, kalau kita tidak mempertimbangkan hal-hal itu, pasti BUMDes sudah menjadi musuh Masyarakat, ada tunggunakan kami masih gunakan sikap sosial tidak langsung diputus kami ajak komunikasi ambil jalan keluar sama-sama, setiap aturan juga kita ada perdes, jadi tidak sal-asal ambil dan buat Keputusan
- Peneliti : Seperti apa bentuk pengambilan Keputusan tersebut? Bagaimana cara BUMDes mengambil Keputusan tersebut, apakah dengan duduk Bersama-sama atau cara lainnya?
- Narasumber : Contoh ada kenaikan tarif air kita itu sebelum angkat tarif air yang dari 20m3 pertama bayar Rp 500 menjadi 10m3 bayar Rp500 itu lewat peparuamn bersama penasehat, pengawas, BPD dan tokoh mesyarakat baru dibuatkan Perdes sebagai landasan kami menarif itu karena sebelumnya memang PMD juga dapet mengkrit tarif akmi yang sangat kecil
- Peneliti : Apakah BUMDes terlibat dalam tanggungjawab sosial sehingga dapat membangun citra positif untuk BUMdes?
- Narasumber : Iya itu ada tin, kita juga punya usaha sampah yang disinergikan lewat unit air bersih, itu kita buat unit sampah tanpa melihat laba dulu, yang pertama adalah kita ingin menciptakan penglatan yang bersih. Syukur kemarin dibantu juga dengan dana APBdes, namun kurang juga

akhirnya kami bantu dengan menggunakan laba unit air bersih sehingga jelas keuntungan air bersih kan menurun, karena biaya sampah hanya di dapat dari tarif Rp 5000 per pelanggan air bersih yang diambil secara langsung ketika pembayaran air yang dilakukan masyarakat, sedangkan beban seperti di TPA bengkala per truck sampah itu bayar Rp50.000, sedangkan seminggu bisa 4 kali, belum biaya tenaga per trip 100.000/tenaga dan beban operasional armada setiap tahun diganti yang cukup tinggi seperti ban 6 dan drumnya, itu merupakan kendala yang kita hadapi namun belum melihat keuntungan, makanya walaupun mau menaikkan tarif harus musdes dulu, berunding, karena kita tahu kan Masyarakat dikit aja ada kenaikan tarif pasti complain juga

- Peneliti : Apakah Keputusan dan Tindakan yang diambil BUMDes yang didasari dengan pertimbangan dengan konsekuensi sosial, lingkungan dan masyarakat dapat berperan dalam kinerja BUMDes, misalnya BUMDes mampu menciptakan peluang usaha tanpa adanya persaingan dengan masyarakat, dengan demikian usaha BUMDes dapat berkelanjutan
- Narasumber : Semua bentuk Keputusan pasti berperan bagi pencapaian kami, namun Keputusan kami dalam membuat jenis-jenis usaha di BUMDes tidak ada dorongan atau niat untuk menciptakan persaingan, kalau pun ada sama mungkin simpan pinjam sama dengan LPD ya, namun kami tidak ada persaingan justru kami sinergikan, dengan adanya BUMDes kita bisa membantu UMKM yg belum bisa dibantu LPD, dan sinergi kami lakukan dengan terus berdiskusi clon nasabah di simpan pinjam, terbukti simpan pinjam selalu menghasilkan laba terbesar daiatara unit yg lain
- Peneliti : Apakah selama ini BUMDes dapat membuat Keputusan secara bebas dan objektif? Tanpa adanya tekanan atau control dari pihak lain?
- Narasumber : kalau di BUMDes tentu kita tidak bisa membuat Keputusan secara bebas ya, karena untuk seluruh kegiatan BUMDes itu sudah ada AD/ART nggih itu no 10 tahun 2021, kami bekerja selain berpedoman dengan visi-misi juga ada AD/ART misalnya setiap bulan kami rutin membuat laporan bulanan yang kemudian dirapatkan bersama dengan penasehat dan pengawas, kemudian ada laporan tahunan yang kami laksanakan melalui Musdes hal tersebut merupakan tugas yang sudah tertulis pada AD/ART, tidak hanya itu seluruh kewajiban beserta hak dari pengelola, penasehat dan pengawas juga di atur dalam AD/ ART itu
- Peneliti : Apa upaya yang dilakukan BUMDes sehingga dapat membuat Keputusan yang bebas dan objektif, tanpa harus ditekan dari pihak manapun?
- Naarasumber : Untuk Upaya kita selalau lakukan musyawarah dulu, diskusi bersama pegawai agar semuanya pada merasa klop dengan Keputusan yang diambil itu
- Peneliti : Bagaimana dengan proses pemilihan pengurus BUMDes? Apakah secara keseluruhan di putuskan dan diatur oleh ketua BUMDes, tim pengawas, atau dari pihak lainnya?
- Narasumber : Tin dalam peraturan tersebut pengakatan direktur, bendahara dan

- sekertaris diajukan dalam Musdes, dengan bendahara dan sekertaris diajakukan terlebih dahulu oleh direktur, namun untuk korlap, kemudian teknisi itu direktur sendiri yang secara bebas namun bersifat objektif yang melakukan pengangkatan dan pemberhentian tanpa diajukan dan dilakukan Musdes itu sudah berpedoman pada AD/ART
- peneliti : Apakah cara BUMDes yang membuat Keputusan secara bebas dan objektif itu dapat berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa saja dampaknya bagi kinerja BUMDes?
- Narasumber : Menurut mbok berperan nggih, semua Keputusan yang diambil secara objektif pasti sudah memikirkan dampak yang lain begitu juga kinerja kami, ketika direktur bisa mengambil Keputusan yang tepat dan objektif kita anak buah akan bisa juga bekerja dengan baik, semua hasil baik itu usaha bumdes berjalan semua adalah karena kita mampu bekerja dengan baik
- Peneliti : Apakah selama ini BUMDes mampu menunjukkan perlakuan adil dan setara bagi semua pihak yang terlibat dalam usaha BUMDes baik itu untuk pengawas, pengurus BUMDes, dan Pelanggan?
- Narasumber : Mbok rasa sudah tin, misalnya yaa gaji juga sudah secara adil diberikan karena kita dengan persentase, kemudian untuk BPJS Kesehatan, Ketenagakerjaan, kemudian THR dan Bonus juga rata diberikan smapai ke penasehat dan pengawas.
- Peneliti : Apa Upaya yang dilakukan BUMDes sehingga dapat berlaku adil kepada seluruh pemangku kepentingan?
- Narasumber : kalau mbok sendiri sudah di upayakan ya misalnya kalo masyarakat semua dikasik informasi yg sama, kalau pengurus punya tugas yang sama tanpa di beda-bedakan gandernya, fasilitas yang diterima juga sama
- Peneliti : Bagaimana cara BUMDes agar semua kepentingan seperti pengawas, karyawan dan pelanggan mendapatkan perlakuan yang adil dan setara?
- Narasumber : kalau adil semua adil sih, kita astungkara juga selalu kompak, jadi tidak ada yang merasa si a kok dikit kerjanya, si b banyak, semua sudah punya jobnya, hak dan kewajiban juga semua sudah tahu karena sudah ada peraturannya
- Peneliti : Dengan memberikan perlakuan yang adil dan setara kepada semua pihak yang terlibat, apakah berperan bagi kinerja BUMDes? Seperti apa dampak yang dirasakan oleh bumdes khususnya bagi kinerja BUMDes sendiri?
- Narasumber : kalau peran bagi kinerja sebagai pengurus ya pasti ada yaa, contoh saja kalau direktur tidak adil siapa yang terima, tapi kita juga gaji disini persentase, kalau mau giat ya gajinya banyak, kalau enggak kanggoin, semua sudah ada ukurannya, keadilan yang BUMDes beri ke konsumen juga sama setiap complain berusaha secepatnya kami tangani, itu semua agar Masyarakat puas dengan pelayanan kami, dan percaya dengan cara pengelolaan kami.

Lampiran 3 Surat-Surat



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA
FAKULTAS EKONOMI

Jalan Udayana No. 11 Singaraja-Bali. Telepon : (0362) 26830
Website : <http://www.fe.undiksha.ac.id/>

Nomor : 241/UN48.13.1/DL/2024

Singaraja, 6 Februari 2024

Lamp. : -

Hal : *Permohonan Data dan Penelitian*

Kepada Yth. Kepala BUMDES Kencana Sari Amertha Pengelatan
di-
Tempat

Dengan Hormat,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha menerangkan bahwa mahasiswa/i tersebut dibawah ini :

Nama : Kadek Septina Dwi Hardianingsih
NIM. : 2017051092
Fakultas : Ekonomi
Jurusan/Prodi. : Ekonomi & Akuntansi/S1 Akuntansi

Bermaksud mengadakan penelitian lapangan untuk menempuh atau menyusun tugas akhir, skripsi dan melengkapi tugas lainnya. Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon izin agar mahasiswa kami dapat diterima dan diberikan data di tempat yang Bapak/Ibu/Sdr. Pimpin.

Demikian surat ini kami buat agar bisa digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M. Si.
NIP. 196810291993032001



Balai
Sertifikasi
Elektronik

- Catatan :
- UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah"
 - Dokumen ini tertanda ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BsrE
 - Surat ini dapat dibuktikan keasliannya dengan menggunakan *qr code* yang telah tersedia

SURAT KETERANGAN

Yang bertandatangan di bawah ini adalah BUMDes Kencana Sari Amertha menerangkan bahwa

Nama : Kadek Septina Dwi Hardianingsih
NIM : 2017051092
Jurusan : Ekonomi dan Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Pendidikan Ganesha

Telah benar-benar melakukan wawancara dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul **"Analisis Peran Implementasi *Good Corporate Governance* bagi Kinerja BUMDes Kencana Sari Amertha"**

Demikian surat keterangan ini dibuat agar digunakan sebagaimana mestinya.

Singaraja, 25 Februari 2024

Mengetahui,



BUMDes Kencana Sari Amertha

MADE BUDI WILAKSANA

SURAT KETERANGAN

Yang bertandatangan di bawah ini adalah BUMDes Kencana Sari Amertha menerangkan bahwa

Nama : Kadek Septina Dwi Hardianingsih
NIM : 2017051092
Jurusan : Ekonomi dan Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Pendidikan Ganesha

Telah benar-benar melakukan wawancara dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul **"Analisis Peran Implementasi *Good Corporate Governance* bagi Kinerja BUMDes Kencana Sari Amertha"**

Demikian surat keterangan ini dibuat agar digunakan sebagaimana mestinya.

Singaraja, 25 Februari 2024

Mengetahui,



BUMDes Kencana Sari Amertha

Ni KD DEWI MARTINI

SURAT KETERANGAN

Yang bertandatangan di bawah ini adalah BUMDes Kencana Sari Amertha menerangkan bahwa

Nama : Kadek Septina Dwi Hardianingsih
NIM : 2017051092
Jurusan : Ekonomi dan Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Pendidikan Ganesha

Telah benar-benar melakukan wawancara dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul
"Analisis Peran Implementasi *Good Corporate Governance* bagi Kinerja BUMDes
Kencana Sari Amertha"

Demikian surat keterangan ini dibuat agar digunakan sebagaimana mestinya.

Singaraja, 25 Februari 2024

Mengetahui,



[Handwritten signature]

BUMDes Kencana Sari Amertha

...kd. Supriyati.....

SURAT KETERANGAN

Yang bertandatangan di bawah ini adalah BUMDes Kencana Sari Amertha menerangkan bahwa

Nama : Kadek Septina Dwi Hardianingsih
NIM : 2017051092
Jurusan : Ekonomi dan Akuntansi
Fakultas : Ekonomi
Universitas : Universitas Pendidikan Ganesha

Telah benar-benar melakukan wawancara dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul "Analisis Peran Implementasi *Good Corporate Governance* bagi Kinerja BUMDes Kencana Sari Amertha"

Demikian surat keterangan ini dibuat agar digunakan sebagaimana mestinya.

Singaraja, 25 Februari 2024

Mengetahui,



.....b.i. Winda Melandewi

Lampiran 4 Dokumen BUMDes

LAPORAN KEUANGAN BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA PER 31 DESEMBER 2020				
Keterangan	Unit SP Rp	Unit Air Bersih Rp	Unit Pasar Rp	Konsolidasi Rp
AKTIVA				
1. AKTIVA LANCAR				
1,1 Kas				
1,2 Bank	143.760.200	-	-	143.760.200
1.2.1 Giro R/C				-
1.2.2 Tabungan	-			-
1.2.3 Deposito	529.901.966	172.468.365	13.739.896	716.110.227
1,3 Penempatan di Unit Usaha				-
1.3.1 Unit Simpan-Pinjam		200.000.000		200.000.000
1.3.2 Agen BNI 46		10.000.000		10.000.000
1.3.3 Pasar Mertha Giri		58.754.500		58.754.500
1,4 1.4.1 Persediaan Barang Dagang			14.909.000	14.909.000
1.4.2 Tagihan Kepada Pelanggan			1.151.600	1.151.600
1,5 Pinjaman yang Diberikan				-
1.4.1 Pinjaman Bulanan	3.713.428.736			3.713.428.736
1.4.2 Pinjaman Musiman	42.750.000			42.750.000
1,7 Sewa				-
1.5.1 Kontrak Tanah		6.750.000		6.750.000
1.5.2 Penyusutan Nilai Sewa				-
JUMLAH AKTIVA LANCAR	4.429.840.902	447.972.865	29.800.496	4.907.614.263
2. AKTIVA TETAP				
2,1 Harga Perolehan	204.504.100	98.593.500	67.399.500	370.497.100
2,2 Akumulasi Penyusutan	(29.156.900)	(6.500.000)	(5.400.000)	(41.056.900)
JUMLAH AKTIVA TETAP	175.347.200	92.093.500	61.999.500	329.440.200
3. AKTIVA LAIN-LAIN				
3,1 Aktiva Lain-Lain	5.569.150	8.923.000	1.848.500	16.340.650
TOTAL AKTIVA	4.610.757.252	548.989.365	93.648.496	5.253.395.113
PASIVA				
HUTANG				
3,1 Tabungan				-
3.1.1 Tab. Wajib	50.643.000			50.643.000
3.1.2 Tab. Harian	1.573.900.431			1.573.900.431
3.1.3 Simpanan Berjangka	2.446.000.000			2.446.000.000
3,2 Pinjaman Luar				-
3,3 Titipan	8.590.000			8.590.000
3,4 Pasiva Lain-Lain	18.423.822	16.768.122	3.512.292	38.704.236
JUMLAH HUTANG	4.097.557.253	16.768.122	3.512.292	4.117.837.667
MODAL				
4,1 Modal Awal		272.277.171		272.277.171
4,2 Modal Dari Air Bersih	200.000.000			200.000.000
4,3 Modal Dari APBDesa	140.000.000	10.000.000	20.000.000	170.000.000
4,4 Modal Titipan		20.993.000	58.754.500	79.747.500
4,5 CPRR	43.000.000			43.000.000
4,6 Modal Cadangan	46.032.153	129.884.001	4.021.759	179.937.913
4,7 Laba/Rugi Thn Berjalan	84.167.845	99.067.071	7.359.945	190.594.861
4,8 L/R Thn Lalu Blm Dibagi				-
JUMLAH MODAL	513.199.998	532.221.243	90.136.204	1.135.557.445
TOTAL PASIVA	4.610.757.251	548.989.365	93.648.496	5.253.395.112
PENDAPATAN				
4.1 Pendapatan Bunga				

4.1.1 Nasabah/Pinjaman	606.194.739			606.194.739
4.1.2 Lain-Lain	13.829.041			13.829.041
4.2 Ongkos Administrasi & Beban	28.766.000	59.173.500		87.939.500
4.3 Pungutan Air Bersih		208.679.751		208.679.751
4.4 Denda Keterlambatan		6.297.083		6.297.083
4.5 Daftar Pemasangan Baru		65.775.000		65.775.000
4.6 Iuran Tahunan			1.426.000	1.426.000
4.7 Iuran Bulanan			1.342.000	1.342.000
4.8 Iuran harian			3.030.400	3.030.400
4.9 Pendapatan Lain-Lain	18.819.059	11.413.441	3.577.527	33.810.027
4.10 Pungutan air candi kuning		48.625.000		48.625.000
4.11 Pendapatan Barang Dagang			13.241.470	13.241.470
UMLAH PENDAPATAN	667.608.839	399.963.775	22.617.397	1.090.190.011
BIAYA-BIAYA				
1 Tabungan Harian	38.654.263			38.654.263
2 Simpanan Berjangka	297.960.970			297.960.970
3 Biaya Teknisi	-	66.365.000		66.365.000
4 Biaya Pegawai	75.093.000	68.357.500	7.658.500	151.109.000
5 Biaya Kantor	120.222.761	82.655.504	3.706.952	206.585.217
6 Biaya Perjalanan	24.310.000	533.000		24.843.000
7 Biaya Penyusutan	5.700.000	1.500.000	2.900.000	10.100.000
8 Biaya Pinjaman Ragu-Ragu	11.000.000			11.000.000
9 Biaya Pemeliharaan		68.904.700		68.904.700
10 Biaya Pajak	10.500.000	12.581.000	992.000	24.073.000
11 Biaya lain-Lain	-	-		-
UMLAH BIAYA	583.440.994	300.896.704	15.257.452	899.595.150
A TAHUN BERJALAN	84.167.845	99.067.071	7.359.945	190.594.861

Penglatan, 31 DESEMBER 2020

BENDAHARA,



(NI KADEK DEWI MARTINI)



BUMDesa
KENCANA SARI AMERTHA
KETUA

(I MADE BUDI WILAKSANA)

LAPORAN KEUANGAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA
PER 31 DESEMBER 2021

Keterangan	Unit SP	Unit Air Bersih	Unit Pasar	Konsolidasi
AKTIVA	Rp	Rp	Rp	Rp
AKTIVA				
1. AKTIVA LANCAR				
1,1 Kas	236.010.800	-	-	236.010.800
1,2 Bank	-	-	-	-
1.2.1 Giro R/C	-	-	-	-
1.2.2 Tabungan	659.449.903	249.558.486	27.176.494	936.184.883
1.2.3 Deposito	-	-	-	-
1,3 Penempatan di Unit Usaha	-	-	-	-
1.3.1 Unit Simpan-Pinjam	-	200.000.000	-	200.000.000
1.3.2 Agen BNI 46	-	11.094.168	-	11.094.168
1.3.3 Agen BRI	-	500.000	-	500.000
1.3.4 Pasar Mertha Giri	-	30.825.000	-	30.825.000
1,4 1.4.1 Persediaan Barang Dagang	-	-	44.065.976	44.065.976
1.4.2 Tagihan Kepada Pelanggan	-	1.300.000	1.460.600	2.760.600
1,5 Pinjaman yang Diberikan	-	-	-	-
1.4.1 Pinjaman Bulanan	3.893.155.766	-	-	3.893.155.766
1.4.2 Pinjaman Musiman	148.900.000	-	-	148.900.000
1,7 Sewa	-	-	-	-
1.5.1 Kontrak Tanah	-	2.250.000	-	2.250.000
1.5.2 Penyusutan Nilai Sewa	-	-	-	-
JUMLAH AKTIVA LANCAR	4.937.516.469	495.527.654	72.703.070	5.505.747.193
2. AKTIVA TETAP				
2,1 Harga Perolehan	212.204.100	288.150.470	8.645.000	508.999.570
2,2 Akumulasi Penyusutan	(36.656.900)	(18.582.000)	(8.250.000)	(63.488.900)
JUMLAH AKTIVA TETAP	175.547.200	269.568.470	395.000	445.510.670
3. AKTIVA LAIN-LAIN				
3,1 Aktiva Lain-Lain	2.000.000	11.290.000	1.348.500	14.638.500
TOTAL AKTIVA	5.115.063.669	776.386.124	74.446.570	5.965.896.363
PASIVA	Rp			
HUTANG				
3,1 Tabungan	-	-	-	-
3.1.1 Tab. Wajib	59.742.000	-	-	59.742.000
3.1.2 Tab. Harian	1.628.642.456	-	-	1.628.642.456
3.1.3 Simpanan Berjangka	2.748.500.000	-	-	2.748.500.000
3,2 Pinjaman Antar Unit Usaha	-	-	30.825.000	30.825.000
3,3 Titipan	12.880.000	20.993.000	-	33.873.000
3,4 Pasiva Lain-Lain	29.158.956	58.392.130	7.243.287	94.794.373
JUMLAH HUTANG	4.478.923.412	79.385.130	38.068.287	4.596.376.829
MODAL				
4,1 Modal Awal	-	272.277.171	-	272.277.171
4,2 Modal Dari Air Bersih	200.000.000	-	-	200.000.000
4,3 Modal Dari APBDesa	140.000.000	10.000.000	20.000.000	170.000.000
4,4 Modal Titipan	-	50.000.000	-	50.000.000
4,5 CPRR	85.000.000	-	-	85.000.000
4,6 Modal Cadangan	96.532.861	189.324.244	8.437.726	294.294.831
4,7 Laba/Rngi Thn Berjalan	114.607.394	175.399.580	7.940.557	297.947.531
4,8 L/R Thn Lalu Blm Dibagi	-	-	-	-
JUMLAH MODAL	636.140.255	697.000.995	36.378.283	1.369.519.533
TOTAL PASIVA	5.115.063.667	776.386.125	74.446.570	5.965.896.362
PENDAPATAN				

4.1 Pendapatan Bunga				
4.1.1 Nasabah/Pinjaman	655.930.294			655.930.294
4.1.2 Lain-Lain	1.358.075			1.358.075
4.2 Ongkos Administrasi & Beban	26.760.000	66.926.100		93.686.100
4.3 Pungutan Air Bersih		219.914.204		219.914.204
4.4 Denda Keterlambatan		5.335.617		5.335.617
4.5 Daftar Pemasangan Baru		90.475.000		90.475.000
4.6 Iuran Tahunan			200.000	200.000
4.7 Iuran Bulanan			860.000	860.000
4.8 Iuran harian			2.347.000	2.347.000
4.9 Pendapatan Lain-Lain	47.011.407	9.268.253	1.042.481	57.322.141
4.10 Pungutan air candi kuning		295.918.000		295.918.000
4.11 Pendapatan air isi ulang		18.690.000		
4.12 Pendapatan Barang Dagang			21.021.576	21.021.576
JUMLAH PENDAPATAN	731.059.776	706.527.174	25.471.057	1.463.058.007
V BIAYA-BIAYA				
5.1 Tabungan Harian	52.392.980			52.392.980
5.2 Simpanan Berjangka	230.242.000			230.242.000
5.3 Biaya Teknisi	-	83.205.000		83.205.000
5.4 Biaya Pegawai	107.395.000	91.661.500	9.155.000	208.211.500
5.5 Biaya Kantor	136.107.401	80.254.194	4.388.500	220.750.095
5.6 Biaya Perjalanan	24.440.000	-		24.440.000
5.7 Biaya Penyusutan	7.500.000	12.082.000	2.850.000	22.432.000
5.8 Biaya Pinjaman Ragu-Ragu	42.000.000			42.000.000
5.9 Biaya Pemeliharaan Instalasi Induk		81.424.700		81.424.700
5.10 Biaya Linmas		69.155.300		69.155.300
5.11 Biaya Pemeliharaan Air Candi Kuning		28.940.600		28.940.600
5.12 Biaya Sewa Ke Br.Dinas		59.346.300		59.346.300
5.13 Biaya Pemeliharaan				
5.14 Biaya Pajak	16.375.000	25.058.000	1.137.000	42.570.000
5.15 Biaya lain-Lain				
JUMLAH BIAYA	616.452.381	531.127.594	17.530.500	1.165.110.475
LABA TAHUN BERJALAN	114.607.395	175.399.580	7.940.557	297.947.532

Penglatan, 31 DESEMBER 2021

BENDAHARA,

(NI KADEK DEWI MARTINI)

BUMDesa
KENCANA SARIAMERTHA
KETUA
(MADE BUDI WILAKSANA)

LAPORAN KEUANGAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA SEJAHTERA
PER 31 DESEMBER 2022

Keterangan	Unit SP Rp	Unit Air Bersih Rp	Unit Pasar Rp	Konsolidasi Rp
AKTIVA				
AKTIVA LANCAR				
1.1 Kas	117,166,200	-	-	117,166,200
1.2 Bank	-	-	-	-
1.2.1 Giro R/C	-	-	-	-
1.2.2 Tabungan	1,546,456,755	214,949,487	28,739,672	1,790,145,914
1.2.3 Deposito	-	-	-	-
1.3 Penempatan di Unit Usaha	-	-	-	-
1.3.1 Unit Simpan-Pinjam	-	200,000,000	-	200,000,000
1.3.2 Agen BNI 46	-	11,094,168	-	11,094,168
1.3.3 Agen BRI	-	500,000	-	500,000
1.3.4 Pasar Mertha Giri	-	30,825,000	-	30,825,000
1.4.1 Persediaan Barang Dagang	-	-	48,658,082	48,658,082
1.4.2 Tagihan Kepada Pelanggan	-	-	1,460,600	1,460,600
1.5 Pinjaman yang Diberikan	-	-	-	5,746,277,355
1.5.1 Pinjaman Bulanan	5,746,277,355	-	-	104,900,000
1.5.2 Pinjaman Musiman	104,900,000	-	-	-
1.6 Sewa	-	2,250,000	-	2,250,000
1.6.1 Kontrak Tanah	-	2,250,000	-	-
1.6.2 Penyusutan Nilai Sewa	-	-	78,858,354	8,053,277,319
JMLAH AKTIVA LANCAR	7,514,800,310	459,618,655	78,858,354	-
AKTIVA TETAP				513,209,570
2.1 Harga Perolehan	212,204,100	290,515,470	10,490,000	(79,978,900)
2.2 Akumulasi Penyusutan	(52,456,900)	(18,582,000)	(8,940,000)	433,230,670
JMLAH AKTIVA TETAP	159,747,200	271,933,470	1,550,000	-
AKTIVA LAIN-LAIN				92,856,583
3.1 Aktiva Lain-Lain	7,674,547,510	91,508,083	1,348,500	8,579,364,572
JMLAH AKTIVA		823,060,208	81,756,854	-
PASIVA				
LIANG				81,186,000
1.1 Tabungan	81,186,000	-	-	1,947,275,111
1.1.1 Tab. Wajib	1,947,275,111	-	-	4,836,000,000
1.1.2 Tab. Harian	4,836,000,000	-	-	30,825,000
1.1.3 Simpanan Berjangka	-	-	30,825,000	38,783,000
1.2 Pinjaman Antar Unit Usaha	17,790,000	20,993,000	-	62,239,077
1.2.1 Titipan	25,772,102	28,645,097	7,821,878	6,996,308,188
1.2.2 Pasiva Lain-Lain	6,908,023,213	49,638,097	38,646,878	-
JMLAH HUTANG				272,277,171
MODAL		272,277,171		200,000,000
1.1 Modal Awal	200,000,000	-	-	170,000,000
1.2 Modal Dari Air Bersih	140,000,000	10,000,000	20,000,000	50,000,000
1.3 Modal Dari APBDesa	-	50,000,000	-	135,500,000
1.4 Modal Titipan	135,500,000	-	13,202,116	473,063,703
1.5 CPRR	165,297,437	294,564,150	9,907,860	282,215,510
1.6 Modal Cadangan	125,726,860	146,580,790	-	-
1.7 Laba/Rugi Thn Berjalan	-	-	-	-
1.8 Laba/Rugi Thn Lalu Blm Dibagi	766,524,297	773,422,111	43,109,976	1,583,056,384
JMLAH MODAL	7,674,547,510	823,060,208	81,756,854	8,579,364,572
JMLAH PASIVA				-
PENDAPATAN				

Pendapatan Bunga				
1.1.1 Nasabah/Pinjaman	845,004,859			845,004,859
1.1.2 Lain-Lain	19,208,290			19,208,290
Biaya Pokok Administrasi & Beban				
Pengeluaran Air Bersih	50,576,000	82,522,000		133,098,000
Biaya Keterlambatan		259,308,890		259,308,890
Biaya Pemasangan Baru		9,173,536		9,173,536
Pengeluaran Kebersihan Desa		50,925,000		50,925,000
Biaya Tahunan		70,690,000		70,690,000
Biaya Bulanan			650,000	650,000
Biaya harian			2,280,000	2,280,000
Pendapatan Lain-Lain	45,579,095	6,216,269	1,685,404	53,480,768
Pengeluaran Air Candikuning		230,371,213		230,371,213
Pendapatan air isi ulang		15,320,000		
Pendapatan Barang Dagang			13,816,456	13,816,456
MLAH PENDAPATAN	960,368,244	724,526,908	19,307,860	1,704,203,012
BIAYA-BIAYA				
Tabungan Harian	57,273,263			57,273,263
Simpanan Berjangka	371,140,000			371,140,000
Biaya Teknisi		81,725,000		81,725,000
Biaya Pegawai	134,367,000	94,273,500	6,796,000	235,436,500
Biaya Kantor	162,596,121	72,855,406	500,000	235,951,527
Biaya Perjalanan	24,965,000			24,965,000
Biaya Penyusutan	15,800,000		690,000	16,490,000
Biaya Pinjaman Raghu-Ragu	50,500,000			50,500,000
Biaya Pemeliharaan Instalasi Induk		83,956,300		83,956,300
Biaya Linmas		73,685,550		73,685,550
1 Biaya Pemeliharaan Air Candi Kuning		47,006,662		47,006,662
2 Biaya Sewa Ke Br.Dinas		32,903,700		32,903,700
Biaya Operasional PKD		70,690,000		70,690,000
4 Biaya Pajak	18,000,000	20,850,000	1,414,000	40,264,000
5 Biaya lain-Lain				
MLAH BIAYA	834,641,384	577,946,118	9,400,000	1,421,987,502
TAHUN BERJALAN	125,726,860	146,580,790	9,907,860	282,215,510

Penglatan, 31 DESEMBER 2022

BENDAHARA,

(NIKADEK DEWI MARTINI)



LAPORAN KEUANGAN
BUMDesa KENCANA SARI AMERTHA SEJAHTERA
PER 30 DESEMBER 2023

Keterangan	Unit SP Rp	Unit Air Bersih Rp	Unit Pasar Rp	Konsolidasi Rp
I AKTIVA				
I. AKTIVA LANCAR				
1 Kas	71.784.600	-	-	71.784.600
1 Bank	-	-	-	-
1.2.1 Giro R/C	-	-	-	-
1.2.2 Tabungan	1.681.250.114	260.718.637	35.399.168	1.977.367.919
1.2.3 Deposito	-	-	-	-
1 Penempatan di Unit Usaha	-	-	-	-
1.3.1 Unit Simpan-Pinjam	-	200.000.000	-	200.000.000
1.3.2 Agen BNI 46	-	11.094.168	-	11.094.168
1.3.3 Agen BRI	-	500.000	-	500.000
1.3.4 Pasar Mertha Giri	-	30.825.000	-	30.825.000
1.4.1 Persediaan Barang Dagang	-	-	41.783.503	41.783.503
1.4.2 Tagihan Kepada Pelanggan	-	-	4.660.600	4.660.600
2 Pinjaman yang Diberikan	-	-	-	-
1.4.1 Pinjaman Bulanan	8.270.369.264	-	-	8.270.369.264
1.4.2 Pinjaman Musiman	290.927.254	-	-	290.927.254
2 Sewa	-	-	-	-
1.5.1 Kontrak Tanah	-	2.250.000	-	2.250.000
1.5.2 Penyusutan Nilai Sewa	-	-	-	-
JUMLAH AKTIVA LANCAR	10.314.331.232	505.387.805	81.843.271	10.901.562.308
2. AKTIVA TETAP				
2 Harga Perolehan	213.554.100	372.015.470	10.490.000	596.059.570
2 Akumulasi Penyusutan	(93.456.900)	(34.982.000)	(9.540.000)	(137.978.900)
JUMLAH AKTIVA TETAP	120.097.200	337.033.470	950.000	458.080.670
3. AKTIVA LAIN-LAIN				
3 Aktiva Lain-Lain	-	23.537.883	2.095.500	25.633.383
TOTAL AKTIVA	10.434.428.432	865.959.158	84.888.771	11.385.276.361
PASIVA	Rp			
II HUTANG				
3 Tabungan	-	-	-	-
3.1.1 Tab. Wajib	121.539.000	-	-	121.539.000
3.1.2 Tab. Harian	3.099.174.904	-	-	3.099.174.904
3.1.3 Simpanan Berjangka	6.073.000.000	-	-	6.073.000.000
3 Pinjaman Antar Unit Usaha	-	-	30.825.000	30.825.000
3 Titipan	22.530.000	20.993.000	-	43.523.000
3 Pasiva Lain-Lain	73.261.308	22.640.345	4.319.811	100.221.464
JUMLAH HUTANG	9.389.505.212	43.633.345	35.144.811	9.468.283.368
III MODAL				
4 Modal Awal	-	272.277.171	-	272.277.171
4 Modal Dari Air Bersih	200.000.000	-	-	200.000.000
4 Modal Dari APBDesa	140.000.000	10.000.000	20.000.000	170.000.000
4 Modal Titipan	-	50.000.000	-	50.000.000
5 CPRR	260.000.000	-	-	260.000.000
5 Modal Cadangan	240.733.553	382.512.624	19.146.832	642.393.009
5 Laba/Rugi Thn Berjalan	204.189.667	107.536.018	10.597.128	322.322.813
5 L/R Thn Lalu Blm Dibagi	-	-	-	-
JUMLAH MODAL	1.044.923.220	822.325.813	49.743.960	1.916.992.993
TOTAL PASIVA	10.434.428.432	865.959.158	84.888.771	11.385.276.361
IV PENDAPATAN				
4.1 Pendapatan Bunga	-	-	-	-
4.1.1 Nasabah/Pinjaman	1.407.216.430	-	-	1.407.216.430
4.1.2 Lain-Lain	-	-	-	-
4.2 Ongkos Administrasi & Beban	78.481.000	82.620.000	-	161.101.000

4.3 Pungutan Air Bersih		273.738.509		273.738.509
4.4 Denda Keterlambatan		11.359.578		11.359.578
4.5 Daftar Pemasangan Baru		52.875.000		52.875.000
4.6 Pungutan Kebersihan Desa		76.230.000		76.230.000
4.7 Iuran Tahunan			-	-
4.8 Iuran Bulanan			2.850.000	2.850.000
4.9 Iuran harian			-	-
4.10 Pendapatan Lain-Lain	76.695.048	4.831.072	2.514.775	84.040.895
4.11 Pungutan Air Candi Kuning		178.124.000		178.124.000
4.12 Pendapatan air isi ulang		15.427.000		
4.13 Pendapatan Barang Dagang			17.892.353	17.892.353
JUMLAH PENDAPATAN	1.562.392.478	695.205.159	23.257.128	2.280.854.765
V BIAYA-BIAYA				
5.1 Tabungan Harian	62.089.470			62.089.470
5.2 Simpanan Berjangka	531.283.000			531.283.000
5.3 Biaya Teknisi	-	87.845.000		87.845.000
5.4 Biaya Pegawai	257.441.000	58.632.000	8.803.000	324.876.000
5.5 Biaya Kantor	288.824.340	98.161.187	608.000	387.593.527
5.6 Biaya Perjalanan	23.890.000	-		23.890.000
5.7 Biaya Penyusutan	41.000.000	16.400.000	600.000	58.000.000
5.8 Biaya Kerugian	-		1.150.000	1.150.000
5.9 Biaya Pinjaman Ragu-Ragu	124.500.000			124.500.000
5.10 Biaya Pemeliharaan Instalasi Induk		87.588.200		87.588.200
5.11 Biaya Linmas		75.431.760		75.431.760
5.12 Biaya Pemeliharaan Air Candi Kuning		58.873.294		58.873.294
5.13 Biaya sumb pem. fasilitas Ke Br Dinas		13.145.700		13.145.700
5.14 Biaya Operasional PKD		76.230.000		76.230.000
5.16 Biaya Pajak	29.175.000	15.362.000	1.499.000	46.036.000
5.17 Biaya lain-Lain	-	-		-
JUMLAH BIAYA	1.358.202.810	587.669.141	12.660.000	1.958.531.951
LABA TAHUN BERJALAN	204.189.668	107.536.018	10.597.128	322.322.814

Penglatan, 30 DESEMBER 2023

BENDAHARA,

(NI KADEK DEWI MARTINI)

BUMDesa
KENCANA SARI AMERTHA
KETUA

(I MADE BUDI WILAKSANA)

Lampiran 5 Dokumentasi



Wawancara dengan ketua BUMDes
Kencana Sari Amertha



Wawancara dengan pelanggan dari
BUMDes Kencana Sari Amertha



Wawancara dengan bendahara BUMDes
Kencana Sari Amertha



Wawancara bersama petugas
koordinasi lapangan BUMDes
Kencana Sari Amertha



Wawancara bersama sekretaris BUMDes
kencana Sari Amertha



Penyarluran PAD oleh BUMDes
kepada Perangkat Desa penglatan



Pemberian informasi oleh pengurus BUMDes kepada pelanggan pada sosial media (WA)



Kegiatan diskusi atau tanya jawab oleh masyarakat desa kepada BUMDes pada kegiatan MUDes tahun 2023



Foto bersama dengan seluruh pengurus BUMDes Kencana Sari Amertha



Memenuhi perlengkapan surat bukti penelitian



Wawancara kepada masyarakat desa yang menjadi nasabah BUMDes Kencana Sari Amertha



Wawancara kepada masyarakat desa yang menjadi nasabah BUMDes Kencana Sari Amertha



Situasi Unit Usaha Pasar Merta Giri milik BUMDes Kencana Sari Penglatan



Usaha Air isi ulang yang dikelola oleh BUMDes Kencana Sari Penglatan

