

**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DAN  
REALISASI ANGGARAN BELANJA PADA DINAS  
PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU  
SATU PINTU (DPMPTSP) KABUPATEN BULELENG**

**TUGAS AKHIR**



**PROGRAM STUDI D4 AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA  
SINGARAJA  
2024**

## TUGAS AKHIR

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS  
DAN MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK  
MENCAPI GELAR SARJANA TERAPAN**

Menyetujui

Pembimbing I,



Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197912062008122001

Pembimbing II,



Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E., Ak., M.Si.  
NIP. 197008152001121002

**LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI**

**Tugas akhir oleh Luh Tu Udayanti  
Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada tanggal 21 Mei 2024**

**Dewan Penguji,**

Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti,S.E.,M.Si.,Ak.  
NIP. 197912062008122001

(Ketua)

Dr. I Putu Gede Dijatmika, S.E.,Ak.,M.Si  
NIP. 197008152001121002

(Anggota)

Nyoman Ari Surya Darmawan, S.E.,Ak.,M.Si  
NIP. 198205112008121004

(Anggota)

Diterima oleh Panitia Ujian

Fakultas Ekonomi

Universitas Pendidikan

Ganesha

Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar sarjana terapan

Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 21 Mei 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci, M.Si

NIP. 196810291993032001

Sekretaris Ujian,



Prof. Dr. I Gusti Purnamawati, S.E., M.Si., Ak

NIP. 19791104200812003

Mengesahkan,



Prof. Dr. Gede Adi Yuniartha, S.E., Ak., M.Si

NIP. 197906162002121003

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul "**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DAN REALISASI ANGGARAN BELANJA PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP) KABUPATEN BULELENG**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakkan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 08 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Luh Tu Udayanti

## PRAKATA

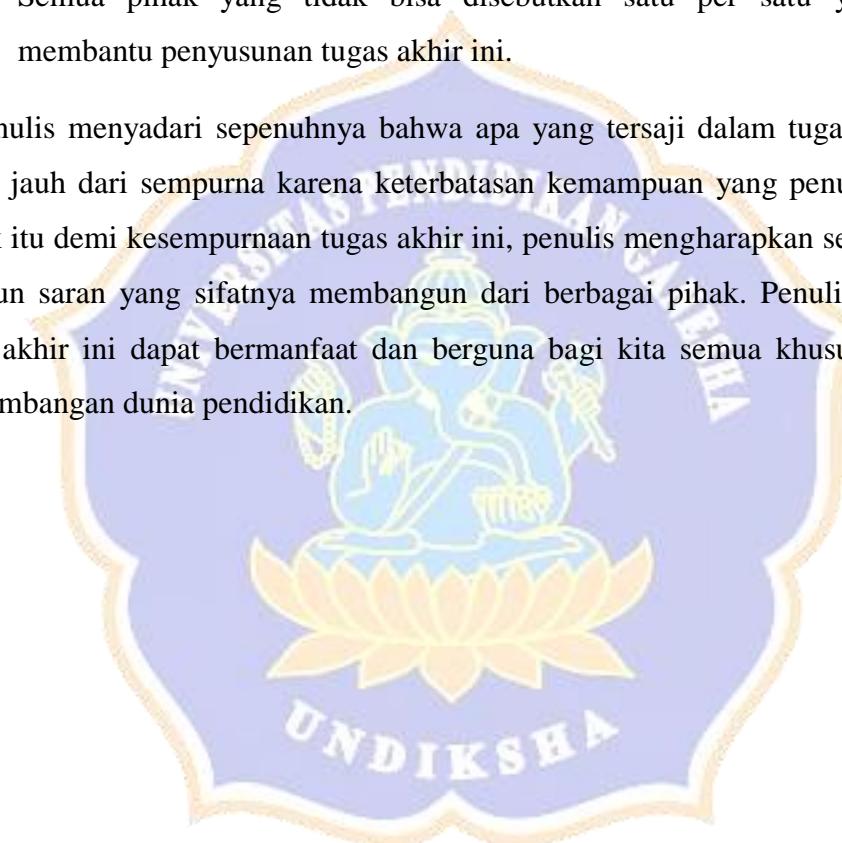
Puji syukur penulis panjatkan kepada Ida Sang Hyang Widhi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa yang melimpahkan Rahmat-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis berupa Tugas Akhir yang berjudul “**ANALISIS EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DAN REALISASI ANGGARAN BELANJA PADA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU (DPMPTSP) KABUPATEN BULELENG**” dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Dalam penyusuan Tugas Akhir ini berbagai pihak telah membantu serta memberikan dukungan yang sangat bermanfaat bagi penulis. Untuk itu kepada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Kepada Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Kepada Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.Ak,M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.
3. Kepada Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
4. Kepada Prof. Dr. I Gusti Ayu Purnamawati, S.E., M.Si.,Ak. selaku Ketua Prodi Akuntansi Sektor Publik Universitas Pendidikan Ganesha.
5. Ibu Dr. Desak Nyoman Sri Werastuti, S.E., Ak.,M.Si, selaku Pembimbing I yang memberikan bimbingan, arahan dan motivasi penulis dalam penyelesaian Akhir.
6. Bapak Dr. I Putu Gede Diatmika, S.E.,Ak.,M.Si, selaku Pembimbing II yang memberikan bimbingan, arahan dan motivasi penulis dalam penyelesaian Akhir.
7. Made Kuta, S.SOS selaku Kepala Dinas pada Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng yang sudah memberikan kesempatan penulis untuk memperoleh informasi data di Dinas Penanaman Modal dan PTSP Kabupaten Buleleng.

8. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak Gede Murjana dan Ibu Ketut Suartini, terimakasih sudah memberikan motivasi dan selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik.
9. Kepada adik-adik Penulis, Kadek Dwi Dayanti, Komang Ayu Widia Arini, Ketut Ngurah Sugita yang selalu memberikan semangat dan doa-doa kepada penulis.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah membantu penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa apa yang tersaji dalam tugas akhir ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Untuk itu demi kesempurnaan tugas akhir ini, penulis mengharapkan segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak. Penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat dan berguna bagi kita semua khususnya bagi pengembangan dunia pendidikan.



Singaraja, 17 Januari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

### HALAMAN

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	10
1.3 Batasan Masalah .....	10
1.4 Rumusan Masalah.....	10
1.5 Tujuan Penelitian .....	11
1.6 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1 Organisasi Sektor Publik.....	13
2.2 Efektivitas .....	16
2.3 Anggaran .....	19
2.4 Laporan Keuangan .....	21
2.5 Laporan Realisasi Anggaran (LRA) .....	23
2.6 Kerangka Berpikir .....	26
2.7 Penelitian Terdahulu .....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Rancangan Penelitian.....	32
3.2 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	33
3.3 Lokasi Penelitian .....	33

3.4 Jenis dan Sumber Data .....	33
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	34
3.6 Metode dan Teknik Analisis Data.....	37
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
4.1 Efektivitas pengelolaan anggaran belanja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Buleleng.....	39
4.2 Realisasi anggaran belanja pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Buleleng.....	45
4.3 Kendala yang ada pada anggaran belanja Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Buleleng.....	52
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>54</b>
5.1 Kesimpulan .....	54
5.2 Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>61</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Table</b>		<b>Halaman</b>
Tabel 2.1 Karakteristik Organisasi.....		14
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....		28
Tabel 3.1 Pedoman Wawancara.....		35
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Tingkat Efektifitas Pelaksanaan Anggaran Tahun 2019-2023 .....		45
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Tingkat Realisasi Pelaksanaan Anggaran Tahun 2019-2023 .....		51
Tabel 4.3 Hasil Perhitungan Tingkat Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Tahun 2019-2023 .....		51



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
---------------	----------------



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Surat Rekomendasi .....	63
Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Wawancara .....	62
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....	63
Lampiran 4 Struktur Organisasi.....	66
Lampiran 5 Dokumen Penelitian.....	67
Lampiran 6 Data dan Dokumen Pendukung .....	68

