

**EFEKTIVITAS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
BERBASIS KEARIFAN LOKAL BALI TERHADAP PENCEGAHAN  
KECURANGAN PADA PROSES PEMBERIAN KREDIT DI LPD DESA  
ADAT GELGEL**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada**

**Universitas Pendidikan Ganesha**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan**

**Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi**

**Jurusan Ekonomi dan Akuntansi**

**Oleh**

**I Wayan Eka Hendrawan**

**NIM. 1917051120**

**UNDIKSHA**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**JURUSAN EKONOMI DAN AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA**

**SINGARAJA**

**2024**

## **SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI TUGAS DAN  
MEMENUHI SYARAT-SYARAT UNTUK MENCAPI  
GELAR SARJANA AKUNTANSI**

**Menyetujui**

**Pembimbing I**

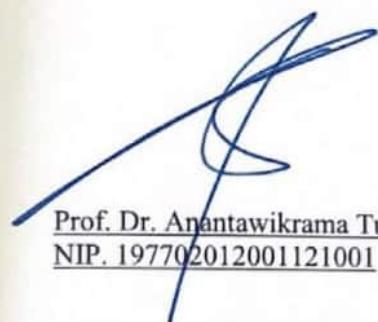
Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197702012001121001

**Pembimbing II**

Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si.  
NIP. 198905272015042001

Skripsi oleh I Wayan Eka Hendrawan ini  
Telah dipertahankan di depan dewan pengaji  
Pada tanggal, 31 Mei 2024

Dewan Pengaji



Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak. (Ketua)  
NIP. 197702012001121001



Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. (Anggota)  
NIP. 198905272015042001



I Putu Hendra Martadinata, S.E., M.Sc. (Anggota)  
NIP. 199303282020121007

Diterima oleh Panitia Ujian Fakultas Ekonomi  
Universitas Pendidikan Ganesha  
Guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi

Pada :

Hari : Rabu  
Tanggal : 31 Mei 2024

Mengetahui,

Ketua Ujian,

Sekretaris Ujian,



Dr. Dra. Ni Made Suci , M.Si  
NIP. 196810291993032001



Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 198301052008122002

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E., M.Si., Ak.  
NIP. 197906162002121003

**Lampiran 7. Pernyataan Keaslian Tulisan****PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul “Efektivitas Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Berbasis Kearifan Lokal Bali Terhadap Pencegahan Kecurangan Pada Proses Pemberian Kredit Di LPD Desa Adat Gelgel” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan dan pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Singaraja, 16 Mei 2024

Yang membuat  
Pernyataan,

  
I Wayan Eka Hendrawan  
NIM. 1917051120

## MOTTO

**Kegagalan bukan sebagai akhir dari suatu kejadian, tapi awal menuju suatu kesuksesan**

**“Eka Hendrawan 2024”**



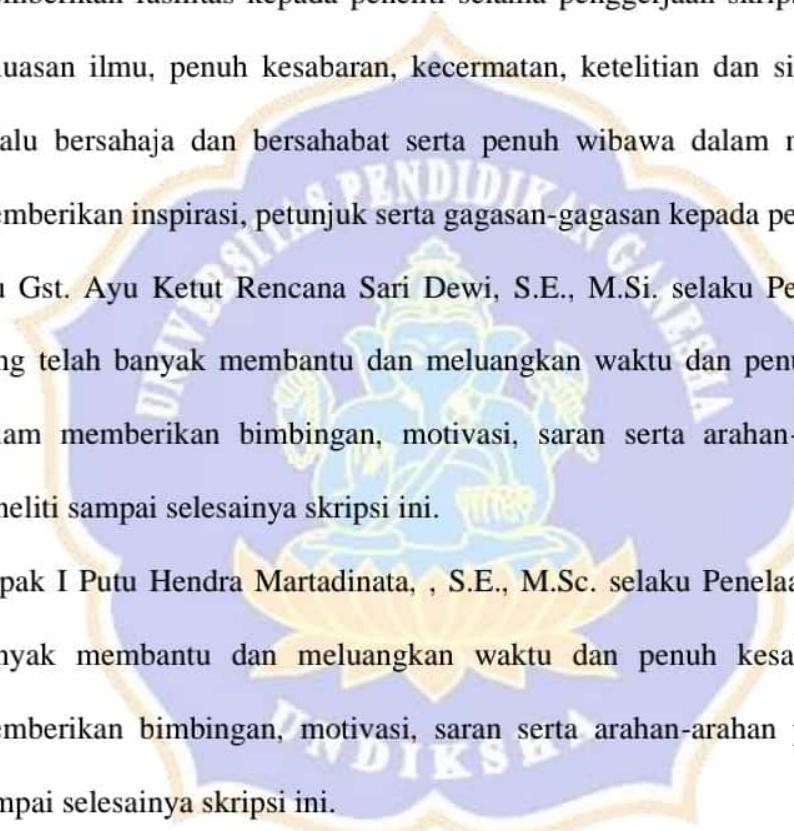
## **PRAKATA**

Puji syukur penulis panjatkan kehadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya lah maka Skripsi dengan judul **“EFEKTIVITAS PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN BERBASIS KEARIFAN LOKAL BALI TERADAP PENCEGAHAN KECURANGAN PADA PROSES PEMBERIAN KREDIT DI LPD DESA ADAT GELGEL”** ini dapat diselesaikan dengan tepat waktu.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar sarjana dalam bidang akuntansi di Universitas Pendidikan Ganesha. Proses penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai rintangan, hambatan, dan tantangan serta permasalahan-permasalahan yang dihadapi. Penulis masih merasakan bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu sangat diharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak dan kalangan untuk menyempurnakan pengalaman penulis lebih lanjut.

Selama penulisan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan baik moral maupun material kepada penulis. Untuk itu, penulis menyampaikan terima kasih, rasa hormat dan penghargaan yang tulus kepada pihak-pihak ini.

1. Bapak Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd. selaku Rektor Universitas Pendidikan Ganesha.
2. Bapak Prof. Dr. Gede Adi Yuniarta, S.E.,Ak.,M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pendidikan Ganesha.

- 
3. Bapak Dr. Kadek Rai Suwena, S.Pd., M.Pd., selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Akuntansi Universitas Pendidikan Ganesha.
  4. Ibu Sunitha Devi, S.E., M.Si., Ak. selaku koordinator prodi Akuntansi Program S1.
  5. Bapak Prof. Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan memberikan fasilitas kepada peneliti selama penggerjaan skripsi ini dengan keluasan ilmu, penuh kesabaran, kecermatan, ketelitian dan sikapnya yang selalu bersahaja dan bersahabat serta penuh wibawa dalam membimbing, memberikan inspirasi, petunjuk serta gagasan-gagasan kepada peneliti
  6. Ibu Gst. Ayu Ketut Rencana Sari Dewi, S.E., M.Si. selaku Pembimbing II yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu dan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi, saran serta arahan-arahan pada peneliti sampai selesaiannya skripsi ini.
  7. Bapak I Putu Hendra Martadinata, , S.E., M.Sc. selaku Penelaah yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu dan penuh kesabaran dalam memberikan bimbingan, motivasi, saran serta arahan-arahan pada peneliti sampai selesaiannya skripsi ini.
  8. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Program Studi Akuntasi S1 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
  9. Bapak Ketua LPD Desa Adat Gelgel dan para staff LPD, yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini serta meluangkan waktunya kapanpun peneliti ingin meminta informasi guna melengkapi penelitian ini.

10. Kedua orang tua dan semua anggota keluarga tercinta yang sejak awal memberikan motivasi serta dukungan yang tiada henti sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini, memberikan dukungan dan moril dan material yang tidak terhingga, menjadi penyemangat ketika merasa sudah sedikit lelah.

Penulis

I Wayan Eka Hendrawan



## DAFTAR ISI

PRAKATA .....	i
ABSTRAK .....	iv
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	8
1.3    Pembatasan Masalah .....	9
1.4    Rumusan Masalah .....	10
1.5    Tujuan Penelitian .....	10
1.6    Manfaat Penelitian .....	10
BAB II KAJIAN TEORI .....	12
2.1    Kajian Hasil Penelitian yang Relevan .....	12
2.2    Landasan Teori .....	14
2.2.1.    Efektivitas .....	14
2.2.2.    Pengukuran Efektifitas .....	16
2.2.3.    Pengertian LPD .....	18
2.2.4.    Tujuan LPD .....	19
2.2.5.    Fungsi LPD .....	20
2.2.6.    Tata Kelola LPD .....	21
2.2.7.    Kredit .....	22
2.2.8.    Unsur-unsur Kredit .....	23
2.2.9.    Tujuan dan Fungsi Kredit .....	24
2.2.10.    Prinsip-prinsip Kredit .....	25
2.2.11.    Prosedur Pemberian Kredit .....	26
2.2.12.    Sistem Pengendalian Manajemen .....	28
2.2.13.    Fraud .....	30
2.3    Kerangka Pemikiran .....	31
BAB III METODELOGI PENELITIAN .....	33
3.1.    Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	33

3.2.	Subjek Penelitian.....	34
3.3.	Variabel dan Definisi Operasional .....	35
3.4.	Metode dan Instrumen Pengumpulan Data .....	36
3.5.	Metode dan Teknik Analisis Data .....	38
<b>BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>40</b>
4.1	Gambaran Umum LPD Desa Adat Gelgel .....	40
4.2	Pemaparan tentang penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Berbasis Kearifan Lokal paada LPD Desa Adat Gelgel .....	47
4.3	Prosedur Pemberian Kredit Pada Lembaga Perkreditan Desa (LPD) Desa Adat Gelgel.....	50
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
4.5	Implikasi Penelitian.....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>64</b>
5.1	Rangkuman.....	64
5.2	Kesimpulan.....	65
5.3	Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>67</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 : Kasifikasi Kredit Macet LPD Desa Adat Gelgel .....	4
Tabel 2.1 : Kajian Hasil Penelitian yang Relevan.....	12
Tabel 2.2 : Kriteria Tingkat Kualifikasi Efektivitas.....	23
Tabel 4.1 : Klasifikasi Kredit Macet LPD Desa Adat Gelgel.....	61
Tabel 4.2 : Hasil Efektivitas Kredit Macet LPD Desa Adat Gelgel.....	61



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 : Kerangka Berfikir.....	32
Gambar 3.1 : Skema Rancangan Penelitian .....	34
Gambar 4.1 : Prosedur Pemberian Kredit .....	54

